



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS
Thermae Palace Oostende
8-9 mei 2025

Naar een eigentijds politiebestedel

focus op kernopdrachten of op sleutelopdrachten?

Eddy De Raedt

- Federale politie – Kabinetschef van de commissaris-generaal
- Academisch consulent UGent

1.Kontekst

1.1. Rijk debat

- tal van theoretische modellen (cfr cahiers politiestudies nr 36, outsourcing)
- in concrete zeer moeilijk:
 - basisbehoefte voor burger
 - politie heeft monopolie over dwang
 - politieoverheden: worden sterk aangesproken

1.Kontekst

1.2. In realiteit komen er opdrachten bij

- voorbeeld: hybride dreiging, cybercriminaliteit...
- of worden bepaalde opdrachten complexer
 - vb rechtstreekse toegang van burger tot gegevensbanken
 - FGP: 50% capaciteit is bezig met onderzoek

1.Kontekst

1.3. Budgettair

- budget geïntegreerde politie: 2,85 miljard Euro
- waarvan budget federale politie: 1,35 miljard Euro
- federale politie: 14800 FTE's – (88,5% van het budget)
- geen coupures, en zelfs bijkomend budget voor deze legislatuur:
 - veiligheidsdiensten: 1,27 miljard Euro
 - geïntegreerde politie: 0,46 miljard Euro

1.Kontekst

1.4. Overleg noodzakelijk:

- Gezagsoverheden
- Medewerkers (front line organization) – via leidinggevenden, syndicale organisaties

1.5.Binnen het concept geïntegreerde politie

- Gespecialiseerde en subsidiaire opdrachten/steun
- Wel creatief zijn:
 - ANPR – covenant
 - Back office vs front office
 - Recherchemanagement
 - ...

...

2. Vaststelling

Rode draad: spanning tussen resources/opdrachten

Actie noodzakelijk – hefbomen in de regeringsverklaring:

- budget: zie supra
- evolutie: fusies van politiezones, rol private veiligheid
- versterking federale politie (FGP's, DSU, LPA)
- verduidelijken rol CG
- functioneren verbeteren (minder bureaucratie,).

3. Welke opties? Drie in totaal

3.1. Kerntaken: bepaalde opdrachten niet meer uitvoeren

3.2. Kerntaken: bepaalde opdrachten uitbesteden

- Regeringsverklaring: defensie, private veiligheid (niet pro-bono)
- Eventueel: schaalgrootte met andere partners (BCC, defensie)

3. Welke opties

3.3. Focus op sleutelopdrachten

3.3.1. Identificeren + optimaliseren van processen

- aanpak georganiseerde criminaliteit
- aanpak cybercrime
- aanpak terrorisme
- operationele steun
- niet operationele steun
- ...

Prevention & regulation

Intelligence

Investigation

Administrative approach

DGJ

Program
(PNS/NVP)

Humint/OSINT

Investigation

Intell center

Forensic

Spec. support

DGA

Protection

Information
Adm Pol

Spec.support

Specific fields
(first reaction)

CG

Clearance-
Screening

Information
exchange

Spec.support

ARIEC

International

TER-LTF

DGR

Recruitment

Training

Career

3. Welke opties

3.3. Focus op sleutelopdrachten

3.3.2. optimaliseren van ondersteunende processen

- HR

- IT

- Intelligence

- Logistics

4. Besluiten

- rekening houden met bijzondere kontekst
- spanning tussen resources/opdrachten
- Arizona regering biedt hefboomen
- kerntakendebat: ja, maar
- winst zit hoofdzakelijk in optimaliseren van sleutelopdrachten