



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS
Thermae Palace Oostende
8-9 mei 2025

Naar een eigentijds politiebestedel

Levenslang leren binnen de politie: naar evolutieve en eigentijdse competenties bij politiepersoneel?

HCP Walter Vranckx



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Inhoud

- ❁ Uitgangspunten
- ❁ Verschuiven van competenties?
- ❁ Voortdurend leren
- ❁ Lerende organisatie
- ❁ Talentscan

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Uitgangspunten

Evolutieve samenleving

-  Democratische samenleving onder druk
-  Fake nieuws vs waarheidsgetrouwheid
-  Demografische shift + generatieverschillen
-  Multiculturele samenleving
-  Technologische/ digitale snelheid = exponentiele impact
-  Geo-economische evolutie (fragmentering)
-  Arbeidsmarkt onder druk en volatiel

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Verschuiving van competenties?

Vaststellingen

- Helpt van werkende verliest haar baan **Niet**

Wel

- Slechts enkele beroepen kunnen geautomatiseerd
- Arbeidsmarkt en functie-inhoud wijzigt
 - Verbreding van takenpakket
 - Waarde van slimme automatisering vergroten

Vraag?

- Welke kennis, vaardigheden en capaciteiten.

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Verschuiving van competenties?

Realistisch?

3 factoren

- De structuur van de bedrijfstakken/ organisatie
- De personeelsmarkt
- De functiecomponenten

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

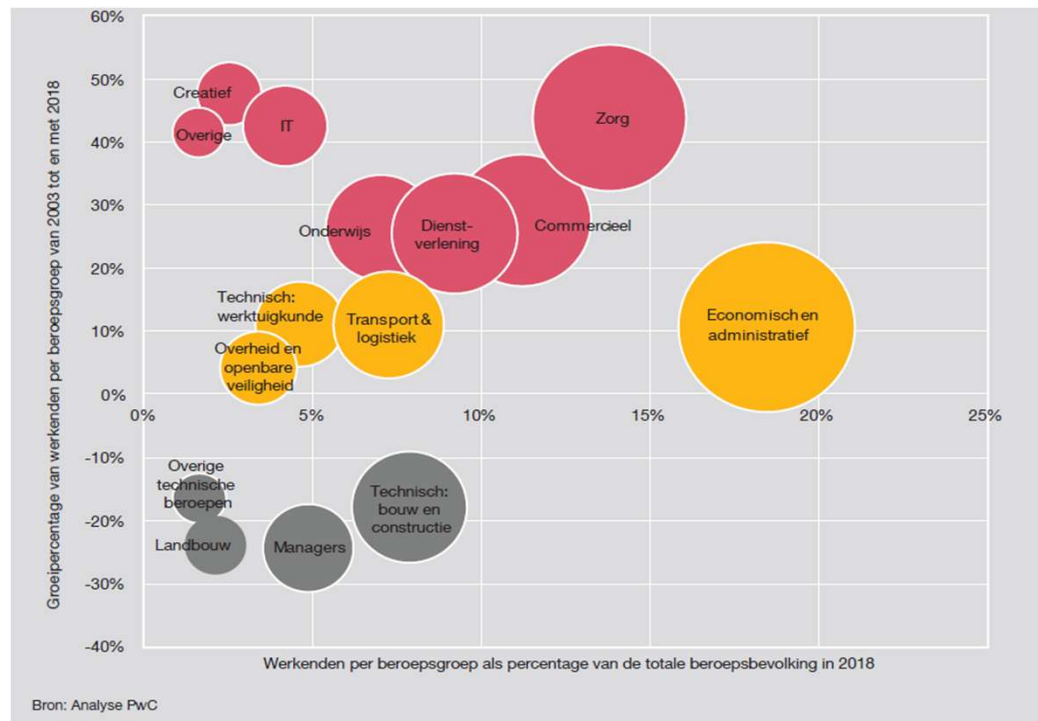
Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Verschuiving van competenties?

Factor beroeps- en personeelsmarkt



De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende- 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Verschuiving van competenties?

Factor functiecomponenten

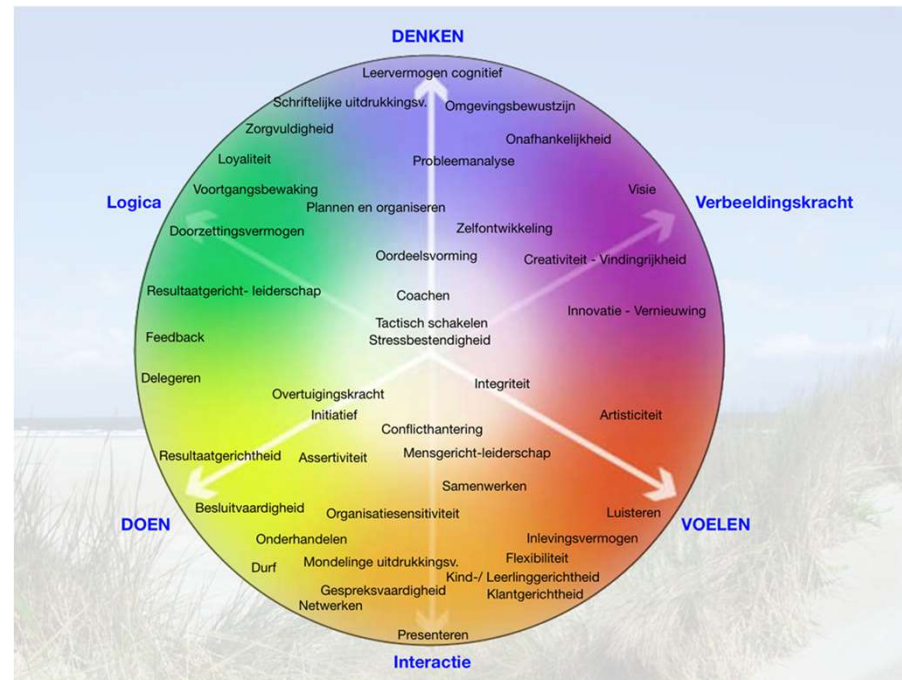
-  Gebruikte technologie wijzigt
-  Impact hiervan op functie-inhoud loopt traag
 - MAAR
 - Is positief



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Verschuiving van competenties?

Wat met de “bestaande” competenties...



De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Verschuiving van competenties

 ... of een overlapping?



De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Verschuiving van competenties

Competenties in toekomst?

-  Analytisch vermogen en innovatiekracht
-  Actief leren en nieuwe leerstrategieën toepassen
-  Het vermogen om complexe problemen te kunnen oplossen
-  Kritisch denken en analyse
-  Creativiteit, originaliteit en initiatief
-  Leiderschaps- en social skills
-  Gebruik, monitoring en beheersing van techniek (MAAR, zie eerder)
-  Technologisch design en programmeerskills (MAAR)
-  Veerkracht, stressbestendigheid en flexibiliteit
-  Logisch redeneren, argumenteren

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Verschuiving van competenties

Competenties in toekomst?

Kortom

- Kritisch denkvermogen
- Sociale opmerkzaamheid/ vaardigheid
- Vermogen om kritische problemen op te lossen

En

- Verbale vaardigheid
- Contentvaardigheden
- Creativiteit en vermogen tot redeneren
- Verwerkingsvaardigheid



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Voortdurend leren

Impact op het competentie-effect

-  Op de samenleving
-  Ontwikkelen digitale vaardigheid?
-  Bijscholen?



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Voortdurend leren

Impact op het competentie-effect

Op de samenleving

- Impact blijft stabiel
- Clusters competenties veranderen langzaam
- Wel competentie met toegevoegde waarde nodig



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Voortdurend leren

Impact op het competentie-effect

Ontwikkelen digitale vaardigheid?

- Is noodzakelijk...
- ...als eindgebruiker

Helpen om heft in eigen handen te nemen

Inventariseer deze vaardigheden bij je medewerker

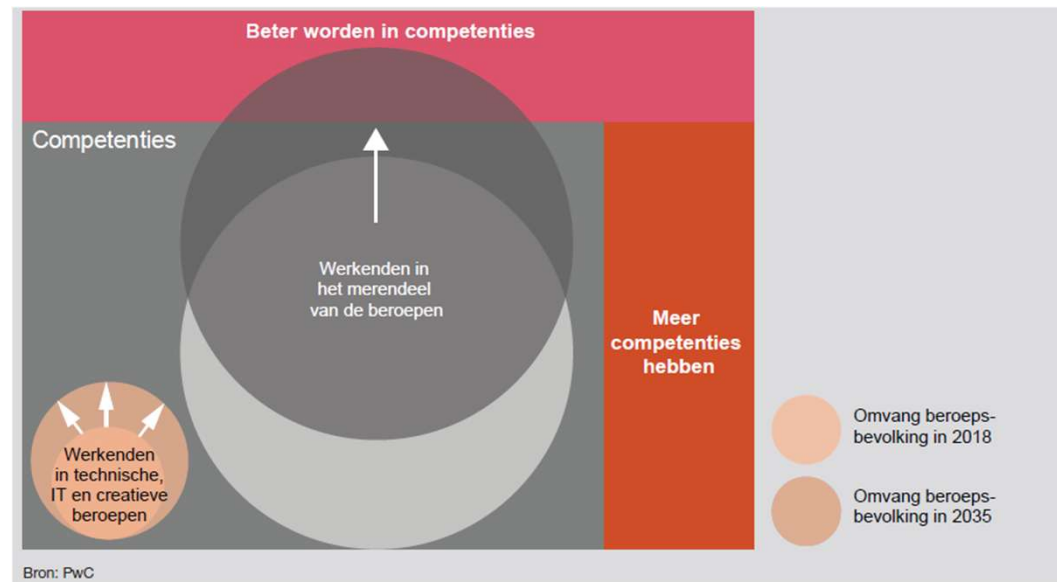


Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Voortdurend leren

Impact op het competentie-effect

Bijscholen!



De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Lerende organisatie

Maak je medewerker klaar voor toekomst

-  Inventariseer de competenties bij je medewerker
-  Analyseer de samenstelling van je personeel
-  Denk na over de functies (bestaande en evolutie)
-  Match actuele medewerkers met toekomstige
-  Werk samen



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Talentscan

- 🌿 Uitgangspunt
- 🌿 Doel
- 🌿 Applicatie in vogelvlucht

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Talentscan

Uitgangspunten

-  Zelfsturing van medewerkers
-  Duidelijkheid over functieomschrijving en bijhorende competenties
-  Veiligheid voor de medewerker: eigen autonomie...
-  Hulpmiddel bij carrièreplanning en vormingen



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Talentscan

Doelstelling van deze tool

-  Ken jezelf
-  Bepaal je koers (al dan niet op suggestie)
-  Samen groeien/ leren via feedback vragen en geven
-  Talenten en competenties inzetten voor jezelf en organisatie



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Talentscan

De applicatie in vogelvlucht

-  Competentietest
-  Persoonlijkheidstest
-  Talenttest
-  Feedbackmodule
-  POP-module (persoonlijk ontwikkelingsplan)
-  Leidinggevende module

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Talentscan

Sharing talents

 Marktplaats voor talent in de organisatie

 Deel talenten

 Ga ernaar op zoek

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Besluit

- ❁ Iedereen moet kunnen leren, werken en deelnemen aan de samenleving
- ❁ De functies veranderen, de competenties evolueren traag
- ❁ Uitdaging is de kloof tussen bestaande en toekomstige vaardigheden
- ❁ Bijscholing is essentieel
- ❁ Talentscan is een middel, geen doel.
- ❁ Samenwerken is essentieel

De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025



Samenspel of strijd?
Wetenschap, politie
en beleid.

Tijd voor reflectie en discussie



De dans tussen
wetenschap, politie
en beleid.

Conferentie 35 jaar CPS - Thermae Palace Oostende– 8-9 mei 2025