



HINDERPALEN VOOR INNOVATIE

CPS – IUNGOS studiedag

BRUSSEL, 5 maart 2024

Prof. dr. Herman Matthijs

INNOVATIE BIJ DE OVERHEID !?

Publieke sector = eigen kenmerken

eigen regels en procedures: bureaucratisch

algemeen belang (NIET: winst, beurs,
aandeelhouders)

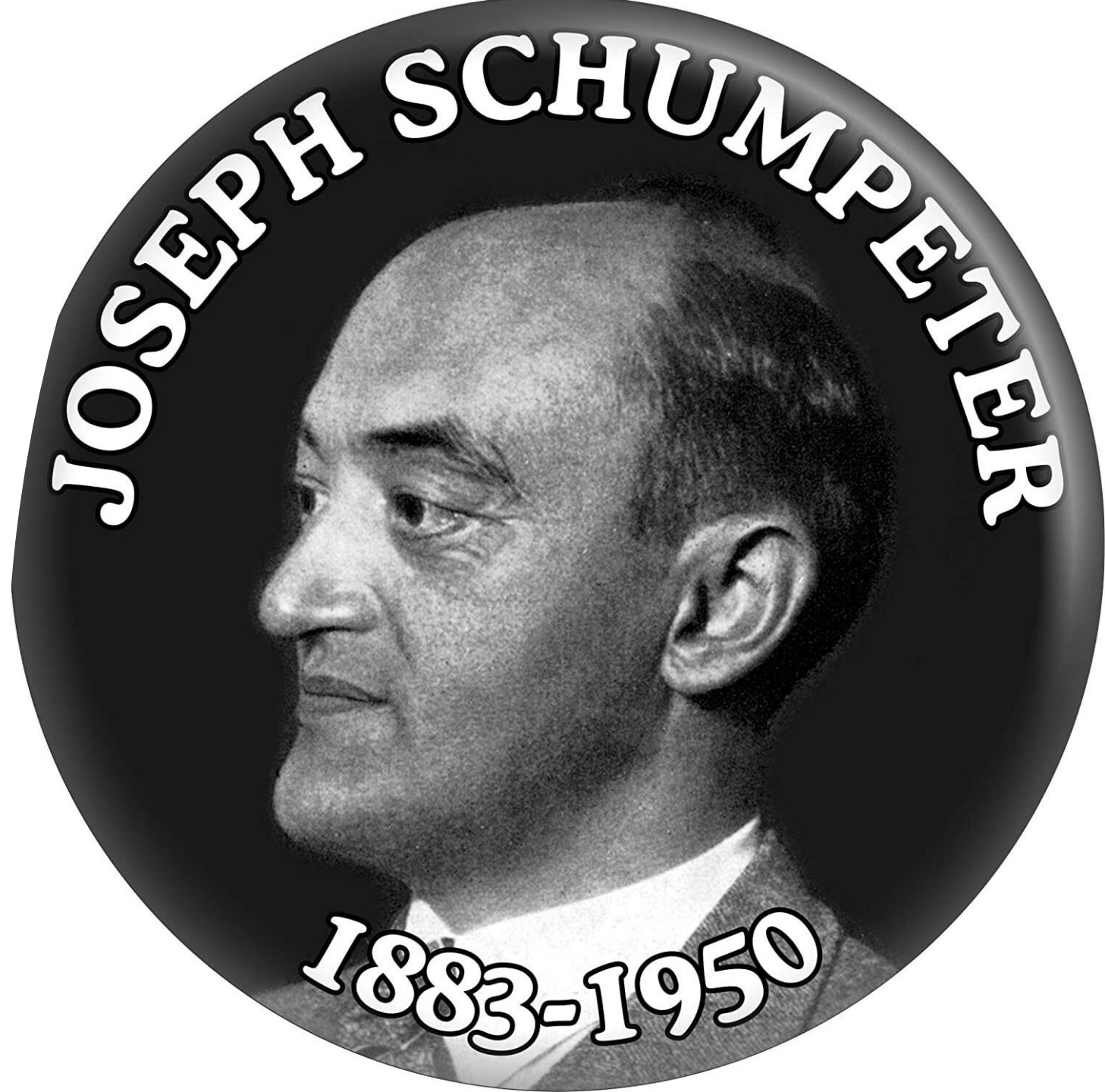
Politieke omgeving = KT electoraal denken

begroting & geld & mogelijkheden innovatie

monopolie positie (mededinging leidt tot risico
nemen voor innovatie)

Schumpeter

- Creative destructive = voortdurende innovatie & basis modernisering
- Innovatie leidt tot investeringen & groei = basis welvaart



Landen

Israel & Zd. Korea: R&D
budgetten

CH: patenten

Estland: digitalisering

VRAGEN OVER INNOVATIE

Voor wie dient iets
innovatief te zijn ?

Hoe innovatief moet iets
zijn ?

Hoe succesvol met iets
zijn om innovatief te zijn ?

Types van innovatie

- Product of service innovatie =
- Proces innovatie =
- Governance innovatie =
- Conceptuele innovatie =
- Exnovatie =



Case defensie & politie: oplijsting

Innovatie personeel:
verworvenheden (statuut),
vakbonden, politiek, opleiding enz...

Innovatie materieel: kostprijs,
budget ruimte, opleiding

Innovatie locaties / zones:

Oplossingen ?

Onderwijs leidt niet tot innovatie

Organisatiestructuur: flexibel ? , te groot
?,

Organisatiecultuur:

Besluitvorming = trage procedures &
politiek

Begroting: NAVO -- gewone/bt. gewone (
min. / max %)