



JAARVERSLAG CPS 2021

JANUARI 2021 – DECEMBER 2021

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	1
1. STRUCTUUR vzw	3
1.1 Algemene vergadering	3
1.1.1 Leden dd. 3/06/2021	3
1.1.2 Vergaderingen	5
1.2 Raad van Bestuur.....	5
1.2.1 Leden dd. 3/06/2021	6
1.2.2 Vergaderingen Raad van Bestuur	6
2. WERKING CPS – STUDIELIJNEN.....	8
2.1 Politie.....	8
2.2 Lokaal integraal veiligheidsbeleid (LIVB).....	9
2.3 Evenementen- en crisisbeheer.....	10
2.4 Inspectiediensten en fraudebestrijding	12
2.5 Innovatie, Technologie en Veiligheid (ITV).....	13
2.6 Politionele bevoegdheden.....	13
2.8 Internationale politie en justitie samenwerking	14
3. ACTIVITEITEN CPS 2020	14
3.1 Studiedagen en seminaries	14
3.1.1 CPS-Webinar: De toekomst van de politie en veiligheidssector door de ogen van een ervaren trendwatcher, Tom Palmaerts	15
3.1.3 CPSWebinar: Intrafamiliaal geweld: actuele uitdagingen en de impact van de COVID-19 pandemie	16
3.1.4 CPS-Webinar: ‘GDPR en dienstverlening in de private veiligheid’	16
3.1.5 CPS-Studiedag: Het gebruik van de polygraaf in België in het licht van de recente wettelijke regeling	17
3.1.6 CPS-studiedag: Voorbij Salduz: is het (verdachten)verhoor nog meer dan het stellen van vragen?	17
3.1.7 CPS-Studiedag: Respect: over vertrouwen en gezag in politiewerk	18
3.1.8 CPS- Studiedag: Financiering van de lokale politie. Less is more?! (livestream & opname) 26 november 2021 – Provinciehuis Vlaams-Brabant, Leuven	18
3.2 SPECIALE PROJECTEN	19
Er waren geen speciale projecten in 2021.	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
3.3 Lezingen en debatten	20
3.4 Opleidingen	20
3.4.1 3-daagse opleiding: ‘Verhoor van verdachten’ – PLOT	21
3.4.2. 3-daagse Opleiding: ‘Verhoor van verdachten’ – Campus Vesta	22
3.4.3. 3-daagse opleiding: Basiscursus SCAN als assistent bij het verhoor	22

4. PUBLICATIES	23
4.1 CPS-reeks i.s.m. uitgeverij Vanden Broele	23
4.2 Andere publicaties.....	24
4.3 Scriptieprijs.....	24
5. PERSONEEL	24
6. FINANCIËN	24

1. STRUCTUUR vzw

1.1 ALGEMENE VERGADERING

Leden van de algemene vergadering van de vzw zijn lid van het CPS. Leden treden vrijwillig toe en dragen bij tot de realisatie van de missie op vrijwillige basis. Zij zijn bereid belangeloos op te treden als werkende leden. Zij treden toe in persoonlijke naam en vertegenwoordigen geen instellingen, noch organisaties of belangengroepen.

Het CPS huldigt het principe dat de leden ervan zich vrij kunnen uitdrukken. Dit betekent dat zij in persoonlijke naam opinies kunnen verwoorden of verdedigen. Alle overige leden dienen hiermee respectvol om te gaan. Anders gezegd wordt in de schoot van het CPS geen rekening gehouden met hiërarchische verhoudingen die erbuiten mogelijkwijs spelen.

Kortom, het CPS moedigt iedereen die de missie ervan wenst te onderschrijven aan om zich actief in te zetten voor de realisatie van deze missie en dit wars van enige hiërarchische geleiding waarin men zich ook moge bevinden buiten de context van het CPS.

De rol en functie van de algemene vergadering betreft een algemene “werk”-vergadering, waarbij de voorstellen voor de diverse initiatieven initieel worden toegelicht, voorgesteld en goedgekeurd. Hier worden tevens de concrete uitvoering van die werkplannen en de inbreng van de leden afgesproken. Deze algemene vergadering vervult dus een functie waaruit het daadwerkelijk engagement en de betrokkenheid blijkt van de leden bij de werking van de vzw.

Daarnaast wordt de Algemene Vergadering minstens jaarlijks bijeengeroepen om een aantal belangrijke beslissingen te nemen die de wet voor dit orgaan uitdrukkelijk voorbehoudt, o.a. de goedkeuring van het budget en van de financiële rekeningen. In de algemene vergadering zetelen eveneens vertegenwoordigers van de lokale en federale politie, inlichtingen- en veiligheidsdiensten, overheden, private partners en academici.

De leden van de Algemene Vergadering zijn onbezoldigd.

1.1.1 Leden dd. 3/06/2021

Allaerts Dirk, Hoofdcommissaris, Interpol

Bauwens Tom, Adj. Diensthoofd Bestuursgeschillen, Schaarbeek

Beke Philip, Commissaris, Waarnemend Diensthoofd Federale Wegpolitie Antwerpen, Directeur Operaties Wegpolitie Brabant

Bloeyaert Marc, Gewezen directeur West-Vlaamse Politieschool, Lid dagelijks bestuur CPS

Bockstaele Marc, Ere-Hoofdcommissaris, Federale Gerechtelijke Politie Gent

Bollens Sven, Doctoraal onderzoeker, Katholieke Universiteit Leuven, Leuvens Instituut voor Criminologie

Bombeke Chris, Innovation officer bij Defensie (ADIV)

Broekaert Tom, Hoofdcommissaris, Federale Gerechtelijke Politie, DJSOC

Bruggeman Willy, Hoofdcommissaris, Voorzitter Federale Politieraad, Professor, verbonden aan BeNeLux Universitair Centrum

Bruggemans Bert, Zonecommandant, Brandweerzone Antwerpen

Ceuppens Gunter, Director BelPIU (Belgian Passenger Information Unit), Crisiscentrum Binnenlandse Zaken

Collier Alain, Ere-Hoofdcommissaris

Cools Marc, Hoogleraar, Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht en Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep Criminologie

Crispel Mark, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone Zennevallei, VICEVOORZITTER CPS
 D'haese Wim, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone Haacht-Boortmeerbeek-Keerbergen
 De Bie Bart, Partner, i-Force
 De Fré Dimitri, Rampencoördinator UZ Leuven
 de Hert Paul, Hoofddocent Vrije Universiteit Brussel en Universiteit Tilburg
 De Kimpe Sofie, Hoofddocent Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep Criminologie
 De Landsheer Jurgen, Hoofdcommissaris-Korpschef Politiezone Zuid
 Decuyper Ronny, Directeur Communicatie, Beleid, Telematica, Lokaal Informatiekruispunt en Zonaal Secretariaat, PZ Rhode & Schelde
 De Pauw Evelien, Docent/onderzoeker, VIVES Hogeschool, UGent
 De Vlioger Stanny, Hoofdcommissaris, Verbindingsofficier Federale Politie in het Verenigd Koninkrijk
 De Waele Maarten, Projectmedewerker Radicalisering, VVSG
 Dormaels Arne, Business Developer i4S – Smart Solutions for Secure Societies, Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht
 Easton Marleen, Hoofddocent Opleiding Bestuurskunde, Universiteit Gent, Fac. Economie en Bedrijfskunde, Vakgroep Handelswetenschappen en Bestuurskunde
 Hardyns Wim, Docent, Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht en Universiteit Antwerpen, Veiligheidswetenschappen
 Hollevoet Fernand, lid dagelijks bestuur CPS
 Huybrechts Peter, Hoofdcommissaris, Verbingsofficier gouverneur Namen
 Lox Alwin, Hoofdcommissaris-jurist, beleidsadviseur op kabinet van de Commissaris-generaal, Federale Politie
 Maesschalck Jeroen, Hoofddocent, Katholieke Universiteit Leuven, Vakgroep Strafrecht, Strafvordering en Criminologie
 Mergaerts Lore, Doctoraal onderzoeker, Katholieke Universiteit Leuven, Leuvens Instituut voor Criminologie
 Nieuwkamp Ricardo, Adviseur, Federale Gerechtelijke Politie Antwerpen)
 Plasschaert Karen, Hoofdcommissaris, Directeur ANPA, Federale politie
 Philippaerts Jacques, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone Lanaken-Maasmechelen
 Reyniers Dominique, Substituut Procureur des Konings, parket Antwerpen
 Saudelli Inès, Wetenschappelijk medewerker, Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep GAS-bemiddelaar voor de regio Brussel-West en vrijwillig wetenschappelijk medewerker, Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep Criminologie)
 Scharff Patricia, beleidsmedewerker SAT Binnenlandse Zaken
 Schelpe Delphine, Commissaris, korpschef, Politiezone Brakel
 Tirez Kurt, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone AMOW
 Van Den Broeck Tom, Commissaris-auditor, Dienst Enquêtes, Comité P
 Vandenbogaerde Ellen, Docent Vives Hogeschool Kortrijk
 Vanderhallen Miet, Docent, Onderzoeksgroep Rechtshandhaving Universiteit Antwerpen en Capaciteitsgroep Strafrecht en Criminologie Universiteit Maastricht
 Van Daele Dirk, Gewoon Hoogleraar, Katholieke Universiteit Leuven, Leuvens Instituut voor Criminologie, VOORZITTER CPS
 Van Duffel Willy, Kwaliteitscoördinator, Pedagogisch adviseur, GIP
 Vanhoyland Peter, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone Voer en Dijle
 Van Isterbeek Liesbeth, Directeur-coördinator Federale Politie, CSD Halle-Vilvoorde
 Van Nuffel Dirk, Hoofdcommissaris, Korpschef, Politiezone Brugge
 Vanquekelberghe Clara, Adviseur-criminoloog, ARIEC Antwerpen, Federale politie
 Van Ryckeghem Dominique, Directeur-Generaal, Federale Politie, Alg. Directie van het Middelenbeheer en de Informatie (DGR)
 Van Wallegem Pim, Substituut Procureur-generaal bij het Hof van Beroep te Brussel
 Van Wymeersch Ine, Procureur des Konings Halle-Vilvoorde
 Verbist Kelly, Verbindingsambtenaar bij de Gouverneur van Vlaams-Brabant
 Verfaillie Kristof, Wetenschappelijk medewerker, Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep Criminologie

Verhage Antoinette, Hoofddocent Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht

Verwee Isabel, Onderzoeker, Vias Institute

Vissers Jack, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone Schoten

Vynckier Gerwinde, vrijwillig wetenschappelijk medewerker, Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht en forensic auditor bij I-Force

Wauters Eric, adjunct-secretaris Vaste Commissie van de Lokale Politie

1.1.2 Vergaderingen

Schriftelijke algemene vergadering 3 juni 2021

1. Goedkeuring van het verslag van de Algemene Vergadering van 20 augustus 2020
2. Samenstelling raad van bestuur en algemene vergadering
3. Financiën – jaarrekening 2020
4. Activiteitenverslag 2020 en werkplan 2021
5. Décharge aan de bestuurders

1.2 RAAD VAN BESTUUR

Het Centre for Policing & Security heeft een raad van bestuur. Deze vergadert tweemaandelijks en bestaat uit vertegenwoordigers van de lokale en federale politie en andere veiligheids- en opsporingsdiensten, hulpdiensten, overheden, private partners én academici. De samenwerking tussen deze veiligheidsdiensten en de academische wereld blijkt dus niet alleen uit de vormgeving en de inhoud van de georganiseerde activiteiten maar zij zit reeds in de structuur van het CPS verweven.

Het komt de raad van bestuur toe de verschillende mandaten van de bestuursleden te definiëren.

Er wordt gewerkt middels een matrixstructuur volgens een aantal studielijnen. Dit zijn werkdomeinen waarrond het CPS wenst te werken. Zo beperkt het CPS zich niet tot louter politiegerelateerde problemen en materies maar focust het zich op de ruime veiligheidsfeer. Het doel hiervan is een ruim publiek aan te spreken.

Het gaat om volgende werkdomeinen:

- Politie
- Lokaal integraal veiligheidsbeleid (LIVB)
- Bijzondere inspectiediensten en fraudebestrijding
- Evenementen en crisisbeheer
- Innovatie, Technologie en Veiligheid
- Internationale politieke en justitiële samenwerking
- Politieel bevoegdheden

De raad van bestuur vergadert 5 à 6 maal per jaar. Het dagelijks bestuur stemt onderling af bij dringende zaken. Alle leden in de matrix zijn leden van de raad van bestuur. Het is de bedoeling dat op de vergaderingen van de raad van bestuur telkens minstens één van de piloten per studielijn aanwezig is.

Onder de bestuurders worden, naast de voorzitter, maximaal twee ondervoorzitters aangewezen. De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering en de mandaten worden binnen de raad verdeeld. De raad van bestuur kan voor het behandelen van bepaalde punten om de aanwezigheid verzoeken van externe experts. De raad van bestuur coördineert de werking van het centrum en doet

voor de concrete uitwerking ervan een beroep op de medewerking van leden van de algemene vergadering.

De agenda van deze raad van bestuur gaat meer in de richting van interne visievorming als toetsingskader voor de beoordeling van voorstellen betreffende acties, werkzaamheden zoals voorgesteld in de bijeenkomsten van de nieuwe algemene vergadering (die minstens twee keer per jaar vergadert).

De leden van de raad van bestuur zijn onbezoldigd.

1.2.1 Leden dd. 3/06/2021

Beke Philip, Commissaris, Waarnemend Diensthoofd Federale Wegpolitie Antwerpen, Directeur Operaties Wegpolitie Brabant

Bloeyaert Marc, gewezen Directeur West-Vlaamse Politieschool (op rust), lid dagelijks bestuur CPS

Bockstaele Marc, ere-Hoofdcommissaris, Federale Gerechtelijke Politie Gent

Bollens Sven, Doctoraal onderzoeker, Katholieke Universiteit Leuven, Leuvens Instituut voor Criminologie

Bombeke Chris, innovation officer bij Defensie (ADIV)

Crispel Mark, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone Zennevallei, VICEVOORZITTER CPS

De Bie Bart, Partner, i-Force

De Fré Dimitri, Rampencoördinator UZ Leuven

De Kimpe Sofie, Hoofddocent, Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep Criminologie

De Landsheer Jurgen, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone Zuid

De Pauw Evelien, Docent/Onderzoeker, VIVES - UGent

De Waele Maarten, Projectmedewerker Radicalisering, VVSG

Dormaele Arne, Business Developer i4S – Smart Solutions for Secure Societies, Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht

Easton Marleen, Hoofddocent Opleiding Bestuurskunde, Universiteit Gent, Fac. Economie en Bedrijfskunde, Vakgroep Handelswetenschappen en Bestuurskunde

Hardyns Wim, Docent, Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht en Universiteit Antwerpen, Veiligheidswetenschappen

Hollevoet Fernand, lid dagelijks bestuur CPS

Mergaerts Lore, Doctoraal onderzoeker, Katholieke Universiteit Leuven, Leuvens Instituut voor Criminologie

Nieuwkamp Ricardo, Adviseur, Federale Gerechtelijke Politie Antwerpen

Plasschaert Karen, Hoofdcommissaris, Directeur ANPA, Federale politie

Saudelli Inès, GAS-bemiddelaar voor de regio Brussel-West en vrijwillig wetenschappelijk medewerker, Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep Criminologie)

Tirez Kurt, Hoofdcommissaris, Korpschef Politiezone AMOW

Van Daele Dirk, Gewoon Hoogleraar, Katholieke Universiteit Leuven, Leuvens Instituut voor Criminologie, VOORZITTER CPS

Vanquekelberghe Clara, Adviseur-criminoloog, ARIEC Antwerpen, Federale politie

Verfaillie Kristof, Wetenschappelijk medewerker, Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep Criminologie

Verhage Antoinette, Hoofddocent Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht

1.2.2 Vergaderingen Raad van Bestuur

Raad van Bestuur van 23 februari 2021 (online via Microsoft Teams)

1. Goedkeuring van het verslag van de Raad van Bestuur van 17 december 2020
2. Financiën: management reporting
3. Algemene werking en lopende zaken: terugkoppeling vanuit de studielijnen

4. Activiteiten in chronologische volgorde
5. Varia

Raad van Bestuur van 22 april 2021 (online via Microsoft Teams)

1. Goedkeuring van het verslag van de online vergadering van de Raad van Bestuur dd. 23 februari 2021
2. Stand van zaken publicatiebeleid en samenwerking met uitgeverij Vanden Broele (in aanwezigheid van Bart Keirse)
3. Financiën: stand van zaken structurele partners
4. Algemene werking en lopende zaken: terugkoppeling vanuit de studielijnen
5. Activiteiten in chronologische volgorde
6. Varia

Raad van Bestuur van 22 juni 2021 (online via Microsoft Teams)

1. Goedkeuring van het verslag van de online vergadering van de Raad van Bestuur dd. 22 april 2021
2. Stand van zaken publicatiebeleid en samenwerking met uitgeverij Vanden Broele
3. Financiën
4. Betrokkenheid CPS bij Staten-Generaal Politie (#SEGPOL)
5. Algemene werking en lopende zaken: terugkoppeling vanuit de studielijnen
6. Activiteiten in chronologische volgorde
7. Varia

Raad van bestuur van 3 september 2021 (online via Microsoft Teams)

1. Goedkeuring van het verslag van de online vergadering van de Raad van Bestuur dd. 22 juni 2021
2. Stand van zaken publicatiebeleid en samenwerking met uitgeverij Vanden Broele (agendapunt in aanwezigheid van Bart Keirse, Uitgeverij Vanden Broele)
3. Financiën: Stand van zaken en actieplan structurele partnerships
4. Werkwijze bij kandidatuur nieuwe leden voor bestuur of deelname aan studielijnen en samenstelling raad van bestuur en algemene vergadering
5. Betrokkenheid CPS bij Staten-Generaal Politie (#SEGPOL)
6. Algemene werking en lopende zaken: terugkoppeling vanuit de studielijnen
7. Activiteiten in chronologische volgorde
8. Varia

Raad van Bestuur van 28 oktober 2021 (online via Microsoft Teams)

1. Goedkeuring van het verslag van de online vergadering van de Raad van Bestuur dd. 3 september 2021
2. Stand van zaken publicatiebeleid en samenwerking met uitgeverij Vanden Broele
3. Financiën: Stand van zaken en actieplan structurele partnerships
4. Betrokkenheid CPS bij Staten-Generaal Politie (#SEGPOL)
5. Algemene werking en lopende zaken: terugkoppeling vanuit de studielijnen
6. Activiteiten in chronologische volgorde
7. Varia

Raad van Bestuur van 20 december 2021 (online via Microsoft Teams)

1. Goedkeuring van het verslag van de online vergadering van de Raad van Bestuur dd. 28 oktober 2021
2. Algemene werking
3. Stand van zaken publicatiebeleid en samenwerking met uitgeverij Vanden Broele

4. Financiën
5. Betrokkenheid CPS bij Staten-Generaal Politie (#SEGPOL)
6. Algemene werking en lopende zaken: terugkoppeling vanuit de studielijnen
7. Activiteiten in chronologische volgorde
8. Varia

2. WERKING CPS – STUDIELIJNEN

Sinds 2015 werkt het CPS middels een matrixstructuur volgens een aantal studielijnen. Zo beperkt het CPS zich niet alleen tot louter politie gerelateerde problemen en materies maar focust het zich op de ruime veiligheidsfeer. Het doel hiervan is een ruimer publiek aan te spreken.

Elke studielijn wordt gepiloteerd door twee personen: een academicus en iemand uit de praktijk. Voor elke studielijn wordt een werkgroep samengesteld met experts van binnen en buiten het CPS. Niet alle leden van de werkgroep worden betrokken bij alle activiteiten. Dit gebeurt op basis van hun expertise en interesse in de betreffende activiteit.

Elke studielijn is verantwoordelijk voor minstens één activiteit per jaar. Studielijnen kunnen ook samen activiteiten uitwerken. Hiervoor wordt dan een werkgroep opgericht met mensen uit beide studielijnen.

2.1 POLITIE

Het oogmerk van de studielijn bestaat daarom in het uitdenken en ontwerpen van organisatiebrede opleidings- en vormingsinitiatieven rond thema's die de lokale en de federale politie aanspreken en bezig houden. Hierbij gaan we geen onderwerpen uit de weg. In het aanbod komen zowel thema's die een academische uitdieping vergen, als beleidsvraagstukken, als operationele (dagdagelijkse) problemen van het terrein op de kaart. Het doelpubliek is zeer divers, dit wil zeggen over de kaders en statuten heen: van agent tot hoofdcommissarissen, van CaLog-personeel tot geüniformeerd politieambtenaar, van werkende bij de lokale politie tot geïnteresseerde in de lokale politie. In die zin hopen we dat éénieder die werkt in of begaan is met de lokale politiewerking te kunnen prikkelen met nieuwe vormen van leren en competentieontwikkeling, zonder daarbij het concept van de klassieke studiedagen over boord te gooien.

Aangezien de lokale politie in nauw contact staat met haar gemeenschap, wensen we in deze studielijn nauw samen te werken met de (provinciale) politiescholen, lerende organisaties ingebed in een lerende omgeving.

Met de studielijn "Politie" wenst het CPS dan ook voornamelijk de verschillende publieke actoren te bereiken, werkzaam in of begaan met "capacity building" in de ruime scope van politiewerking en de zorg voor integrale veiligheid. Hierbij kan gedacht worden aan de overheid, de civiele of private veiligheid, de "first responders", enz. Daarnaast wordt ook gerekend op de personen die actief zijn binnen het onderwijs en de personen die onderzoek doen binnen de domeinen innovatie, technologie en veiligheid tot mogelijke doelgroep.

Piloten

Jurgen De Landsheer, Korpschef, Politiezone Zuid
Sofie De Kimpe, hoofddocent Vrije Universiteit Brussel
Arne Dormaels, Business Developer i4S – Smart Solutions for Secure Societies, Universiteit Gent,
Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht

Werkgroep

Philip Beke, Commissaris, Waarnemend Diensthoofd Federale Wegpolitie Antwerpen + Directeur Operaties Wegpolitie Brabant
Tom Broekaert, Hoofdcommissaris Federale Politie, DGJ
Devid Camerlynck, korpschef politiezone Spoorkin
Barbara Cloet, Korpschef, politiezone Brasschaat
Kristof De Pauw, Directeur SAT Justitie
Kris Depovere, korpschef politiezone Kouter
Liesbeth Van Isterbeeck, Directeur-coördinator Federale Politie, CSD Halle-Vilvoorde
Peter Huybrechts, Verbindingsofficier bij de gouverneur van Namen
Pascal Kemps, Opleidingsdirecteur Politieschool PIVO
Siegfried Mertens, korpschef politiezone Minos
Steve Margodt, Opleidingsdirecteur, West-Vlaamse Politieschool
Karen Plasschaert, Directeur ANPA
Steve Provost, Korpschef, politiezone Gingelom-Nieuwerkerken-Sint-Truiden
Yves Rotty, Commissaris, Politiezone Brugge
Delphine Schelpe, korpschef, politiezone Brakel
Eddy Van Daele, ere-Hoofdcommissaris op rust
Wendy Vanden Branden, Opleidingsdirecteur Politie, Campus Vesta
Pascal Vandenhole, Opleidingsdirecteur PAULO
Theo Van Gasse, Commissaris, Directeur Nabijheidspolitie, politiezone Brussel-Noord
Ine Van Wymeersch, Procureur des Konings Halle-Vilvoorde
Isabel Verwee, Onderzoeker, VIAS Institute
Jacky Vastmans; Directeur PLOT

2.2 LOKAAL INTEGRaal VEILIGHEIDSBELEID (LIVB)

Interventies op het vlak van veiligheid zijn complex, niet louter omwille van het feit dat onveiligheidsproblemen vaak ongestructureerd zijn – er zijn geen pasklare oplossingen voor handen – maar eveneens omdat er heel wat verschillende actoren en beleidsniveaus bij betrokken zijn. De afstemmingsproblematiek is in die zin in elk aspect van het veiligheidsbeleid aanwezig. Het lokaal veiligheidsbeleid kan worden beschouwd als een plek waar verschillende visies over (on)veiligheid elkaar ontmoeten.

Het uitgangspunt van de studielijn “Lokaal Veiligheidsbeleid” is dat het onduidelijke concept “veiligheid” haar concrete invulling krijgt op het lokale niveau. Het is de ambitie van deze studielijn om de discussie over de wijze waarop het begrip “lokaal veiligheidsbeleid” haar invulling krijgt te stimuleren. Men zal hiervoor aandacht schenken aan drie topics. Deze zijn: beleidsafstemming, een brede invulling van het begrip “veiligheid” en kennismanagement. De studielijn wil zich daarnaast toespitsen op de verschillende aspecten van het lokaal veiligheidsbeleid. De verschillende fasen van de veiligheidsketen (proactie, preventie, repressie en nazorg) zullen daarbij als een conceptuele kapstok worden gebruikt. De ambitie van de studielijn is om de vertaalslag te helpen maken van losse

informatie tot concrete kennis. Niet alleen op basis van wetenschappelijk onderzoek, maar ook op basis van inzichten die voortvloeien uit de praktijk.

Met de studielijn “Lokaal Veiligheidsbeleid” wenst het CPS naast de traditionele veiligheidsprofessionals ook actoren uit andere beleidsdomeinen bereiken. Het maatschappelijke middenveld alsook de private sector zullen hierbij betrokken worden.

Piloten

De Waele Maarten, projectmedewerker radicalisering VVSG
Verfaillie Kristof, wetenschappelijk medewerker Vrije Universiteit Brussel, Vakgroep Criminologie

Werkgroep

Bauwens Tom, Adj. Diensthoofd Bestuursgeschillen, Schaarbeek
Boon Kaat, Arrondissementscommissaris, Vlaams-Brabant
Bresseleers Tom, Coördinator Integrale Veiligheid, Schoten
Colle Peter, Criminoloog, Stad Gent
De Pauw Evelien, Docent/onderzoeker VIVES/UGent
D’haese Wim, Hoofdcommissaris, Korpschef politiezone Boortmeerbeek-Haacht-Keerbergen
Nolet Laetitia, Projectmanager, Belgisch Forum voor Preventie en Veiligheid in de Steden vzw
Opfergelt Anita, Dienst Grootstedenbeleid, POD Maatschappelijke Integratie
Plasschaert Karen, Directeur ANPA
Thomas Pierre, Commissaris, politiezone Gavers
Tirez Kurt, Hoofdcommissaris, Korpschef politiezone AMOW
Van Besien Didier, Lokaal adviseur, Veiligheid en Preventie
Vanden Bogaerde Ellen, Docent/onderzoeker VIVES
Van Der Linden Robin, Coördinator Integrale Veiligheid, Brasschaat
Van Heddeghem Koen, Coördinator en stafmedewerker Lokale Politie en Veiligheid, VVSG
Vanquekelberghe Clara, Adviseur-criminoloog, ARIEC Antwerpen, Federale politie
Verbist Kelly, Verbindingsambtenaar Gouv. Vlaams-Brabant
Verduyn Tineke, Coördinator Integrale Veiligheid, politiezone RIHO
Willemse Elke, Coördinator Integrale Veiligheid, Asse

2.3 EVENEMENTEN- EN CRISISBEHEER

Dagelijks vinden overal in België verscheidene evenementen plaats. Gaande van festivals tot betogingen en sportwedstrijden kunnen we geconfronteerd worden met allerhande crisissituaties, zoals ongelukken, natuurrampen of terroristische aanslagen. Een belangrijk en steeds weerkerend aspect bij deze manifestaties of situaties is het waarborgen van de veiligheid. Hierbij spelen de zogenaamde “first responders” een vooraanstaande rol. Dit zijn de personen/instanties (brandweer, civiele bescherming, MUG, enz.) die de eerste hulp aanbieden en assisteren bij veiligheidsproblemen die zich voordoen in het kader van evenementen of crisissituaties.

Onder evenementen kan elke gebeurtenis, hetzij recreatief van aard (sportwedstrijden, muziekfestivals,...), hetzij van openbare orde (manifestaties, bedreigingen,...), groot of klein, met een multidisciplinaire impact op de veiligheids- en interventiediensten, worden verstaan.

Onder crisisbeheer wordt verstaan: het management van elke gebeurtenis die schadelijke gevolgen voor het maatschappelijk leven veroorzaakt of kan veroorzaken, zoals een ernstige verstoring van de openbare veiligheid, een ernstige bedreiging ten opzichte van het leven of de gezondheid van

personen en/of ten opzichte van belangrijke materiële belangen, en waarbij de coördinatie van verscheidene disciplines is vereist om de dreiging weg te nemen of om de schadelijke gevolgen te beperken.

De studielijn “Evenementen- en crisisbeheer” voorziet in het aanbieden van zowel praktische als wetenschappelijke expertise met betrekking tot alle aspecten die te maken hebben met het voorkomen, controleren en afhandelen van evenementen en crisissituaties.

Met de studielijn “Evenementen- en crisisbeheer” wenst het CPS een verscheidenheid aan doelgroepen te bereiken. Het gaat meer bepaald om noodplanningsambtenaren, provinciale en federale diensten voor noodplanning en federale gezondheidsinspecteurs. Daarnaast zal worden getracht de verscheidene brandweerzones, de lokale politiezones en de steden en gemeenten bij de werking van de studielijn te betrekken. Bovendien zullen ook de organisatoren van (muziek)festivals en sportwedstrijden benaderd worden. De civiele bescherming alsook Essenscia (koepel SEVESO bedrijven) en de logistieke dienstverlening zullen worden aangesproken.

Piloten

De Fré Dimitri, Rampencoördinator, UZ Leuven
Hardyns Wim, Docent, Criminoloog, Universiteit Antwerpen, Universiteit Gent
De Pauw Evelien, Docent/onderzoeker VIVES/UGent

Werkgroep

Bruelemans Bart, Rampenambtenaar, Antwerpen
Bruggemans Bert, Zonecommandant, Brandweerzone Antwerpen
Ceuppens Gunter, Director BelPIU (Belgian Passenger Information Unit), Crisiscentrum Binnenlandse Zaken
d’Eer Yves, Noodplanningsambtenaar, Beveren
Depuydt Leen, Directeur Crisiscentrum, FOD Binnenlandse Zaken, Dienst Noodplanning
Devyllder Peter, zonecommandant Brandweerzone Vlaamse Ardennen
D’haese Wim, Korpschef, Politiezone Boortmeerbeek-Haacht-Keerbergen
D’Hollander Pascal, Verantwoordelijke Security Lokerse feesten, Zaakvoerder P.A.S.-security
Easton Marleen, Hoofddocent opleiding Bestuurskunde, Universiteit Gent
Huybrechts Peter, Verbindingsambtenaar bij de Gouverneur van Namen
Ivaneanu Tatiana, CSD Oost-Vlaanderen, dienst noodplanning
Lauwers Tom, Advisor Security operations, NMBS Passenger Transport & Security
Mertens Peter, Woordvoerder AD Crisiscentrum
Nachegaele Evy, noodplanningsambtenaar Merelbeke
Plasschaert Karen, Directeur ANPA, federale politie
Roef Ward, Daylight Led Displays
Spaepen Kris, Adjunct-medisch directeur, HC112 Antwerpen
Van Mechelen Ilse, Dienst Noodplanning, Provincie Antwerpen
Vandenbroucke Nils, Docent, VIVES Hogeschool
Vanhelleputte Dafne, Projectleider, Federaal Kenniscentrum Civiele Veiligheid
Vanhove Saskia, FDG Noodplanning West-Vlaanderen
Vermaut Pieter-Michiel, advisor and practitioner at PM Risk•Crisis•Change

2.4 INSPECTIEDIENSTEN EN FRAUDEBESTRIJDING

In tegenstelling tot reguliere politiediensten richten bijzondere inspectiediensten zich tot een bepaalde tak van het bijzonder strafrecht. De omvang en verscheidenheid van deze bijzondere wetten is zeer groot en bijgevolg is ook het aantal bijzondere inspectiediensten omvangrijk en verscheiden. Ook de bevoegdheden en actiemiddelen van de bijzondere inspectiediensten kennen een grote diversiteit. Fraude is zo'n fenomeen dat wordt bestudeert en onderzocht door de bijzondere inspectiediensten. Het is een vorm van bedrog waarbij de zaken anders worden voorgesteld dan ze zijn, door op papier of digitaal een onjuiste weergave te geven van de werkelijkheid. Men spreekt ook wel van oplichting.

Het opzet van de studielijn "Inspectiediensten en fraudebestrijding" bestaat in het aanbieden van zowel praktische als wetenschappelijke expertise en reflectie met betrekking tot alle aspecten die zowel de publieke als de private actoren die op de een of andere manier bezig zijn met het voorkomen dan wel bestrijden van bijzondere misdrijven of inbreuken en fraude specifiek aanbelangen. Daarnaast zal getracht worden (een betere) samenwerking te bekomen tussen de verschillende publieke actoren onderling en tussen de private en publieke actoren. Het gevoerde regeringsbeleid zal kritisch getoetst worden, alsook zal er gezocht worden naar mogelijkheden tot technologische ondersteuning en innovatie binnen dit werkdomein. De studielijn zal daarbij verkennen of er mogelijkheden zijn tot Europese dan wel internationale samenwerking.

Met de studielijn "Inspectiediensten en fraudebestrijding" wenst het CPS voornamelijk leden van bijzondere en private inspectiediensten te bereiken. Leden van de fraude-auditoren IFA en ACFE worden ook als doelpubliek beschouwd. Daarnaast zullen ook de financiële rechercheurs van de federale en lokale politie benaderd worden.

Piloten

De Bie Bart, Partner, i-Force

Verhage Antoinette, Hoofddocent, Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht

Werkgroep

Bloeyaert Marc, Lid dagelijks bestuur CPS

Bockstaele Marc, Ere-Hoofdcommissaris, Federale Gerechtelijke Politie

Boels Dominique, SIOD

De Meulenaer Stijn, Everest-Law

De Pauw Evelien, Docent-onderzoeker, VIVES-UGent

Hollevoet Fernand, Lid dagelijks bestuur CPS

Jorens Yves, UGent, Sociaal Recht, IRIS

Lenjou Femke, Doctoraal onderzoeker, UGent, Criminologie, IRCP

Mergaerts Lore, Postdoctoraal medewerker, KU Leuven, LINC

Vanquekelberghe Clara, Adviseur-criminoloog, ARIEC Antwerpen, Federale politie

Schoeters Dirk, FOD Justitie

Van Looy Ronny, Belgacom – Vertegenwoordiger, Corporate Fraud Investigators (CFIB)

Van Mechelen Lotte, NBB

Verschore Leen, RSZ, Sociaal Inspecteur-Bijzondere Invorderingen

Vynckier Gerwinde, Onderzoeker I-Force, Vrijwillig wetenschappelijk medewerker, Universiteit Gent

2.5 INNOVATIE, TECHNOLOGIE EN VEILIGHEID (ITV)

Met de studielijn “Innovatie en Veiligheid” wenst het CPS voornamelijk de verschillende publieke actoren te bereiken. Hierbij kan gedacht worden aan de overheid, de civiele veiligheid, de “first responders”, enz. Daarnaast wordt ook gerekend op personen die actief zijn binnen het onderwijs en de personen die onderzoek doen binnen de domeinen innovatie, technologie en veiligheid tot mogelijke doelgroep. De private bedrijven werkzaam binnen het domein van veiligheid en beveiliging (bv. technologie sector, BVBO,...) worden ook als doelgroep aanzien.

Piloten

Bombeke Chris, Innovation officer bij Defensie (ADIV)
Easton Marleen, Hoofddocent opleiding Bestuurskunde, Universiteit Gent

Werkgroep

Broekaert Tom, Federale Gerechtelijke Brussel DGJ
Defoor Rino, Verbindingsambtenaar Gouverneur van West-Vlaanderen
Dormaele Arne, Business Developer i4S – Smart Solutions for Secure Societies, Universiteit Gent, Vakgroep Criminologie, Strafrecht en Sociaal Recht
Driesen Yve, Gerechtelijk directeur, Federale Gerechtelijke politie Antwerpen
De Mets Patrice, Korpschef Politiezone Geraardsbergen-Lierde
De Paepe Jasper, assistent opleiding Bestuurskunde, Universiteit Gent
De Pauw Evelien, Docent/Onderzoeker VIVES/UGent
Garcia Fabio, Proximus
Haché Daniel, Astrid
Hardyns Wim, Ugent
Hollevoet Fernand, lid dagelijks bestuur CPS
Maertens Frank, Brandweer Zone Fluvia
Noël Nick, PZ Rupel
Philips Leen, Proximus
Plaetsier Bruno, ADIV, Defensie
Rottier Geert, Proximus
Schelpe Delphine, Korpschef PZ Brakel
Smet Geert, Korpschef PZ Voorkempen
Stakenborg Anke, Kabinet CG Federale Politie
Torfs Maarten, Directeur ICT PZ Antwerpen
Vercammen Dimi, DIR Innovatie, Brandweer Vlaanderen/Antwerpen
Van Haver Joris, politiezone CARMA

2.6 POLITIONELE BEVOEGDHEDEN

Deze studielijn richt zich op de transversale benadering van de politionele bevoegdheden met aandacht voor verschillende disciplines: criminologie, recht, sociologie en (rechts)psychologie.

Piloten

Mergaerts Lore, Postdoctoraal medewerker, KU Leuven, LINC
Schellingen Rudi, Commissaris / Hoofd recherche, Politiezone Carma

Werkgroep

Nieuwkamp Ricardo, Adviseur, Federale Gerechtelijke Politie Antwerpen
Noelanders Sigrid, Gedragsanalist, Federale Politie
Van Daele Dirk, Gewoon Hoogleraar, KU Leuven, LINC – Voorzitter CPS
Vande Reyde Laura, Juriste PZ MEWI
Vanderhallen Miet, Docent Universiteit Antwerpen en Maastricht University
Vranckx Walter, Korpschef PZ Lubbeek

2.8 INTERNATIONALE POLITIËLE EN JUSTITIËLE SAMENWERKING

Deze studielijn legt zich toe op de internationale dimensie van criminaliteitsbestrijding. Hierbij wordt onder meer aandacht besteed aan justitiële samenwerking in strafzaken, operationele bijstand tussen politiediensten, informatie-uitwisseling, ...

Internationale samenwerking is een thema dat voor verschillende veiligheidsactoren relevant is en dan ook een organisatie-overstijgende benadering verantwoordt. Vanuit dit uitgangspunt richt deze studielijn zich op actoren met een diverse professionele achtergrond, met inbegrip van personen werkzaam bij justitie, de politie en de douane alsook zij die op dit domein onderzoek voeren.

Piloot

Bollens Sven, Wetenschappelijk medewerker, KU Leuven, LINC
De Houwer Luc, Magistraat, federaal parket
Groven Michael, Jurist bij het federaal parket en het Bureau voor Euregionale Samenwerking (BES)

Werkgroep

De Buysscher Peter, Directeur Internationale Politiesamenwerking, Federale Politie
De Tandt Isabelle, Substituut-Procureur-Generaal bij het Hof van Beroep Gent
De Vlioger Stanny, Verbindingsofficier UK
Ghesquiere Stefaan, Substituut-procureur des Konings
McKinney Keith, US Homeland Security Investigations
Nulens Bart, Commissaris, FGP Leuven
Van Daele Dirk, Gewoon Hoogleraar, KU Leuven, LINC – Voorzitter CPS
Van 't Hof Gilles, Onderzoeker bij Douane Opsporing Zaventem

3. ACTIVITEITEN CPS 2021

3.1 STUDIEDAGEN, WEBINARS EN SEMINARIES

Het CPS organiseert studiedagen en seminars in eigen beheer, de zogenaamde CPS-studiedagen. Een studiedag heeft meestal betrekking op één thema. De thema's sluiten vaak nauw aan bij actuele politie- of veiligheidsvraagstukken in het politielandschap of hebben betrekking op academische politie- of veiligheidsvraagstukken, die binnen de onderzoekswereld bijzondere belangstelling genieten.

Naast het organiseren van studiedagen in eigen beheer wordt er regelmatig een beroep gedaan op het CPS door externe (politie) organisaties om studiedagen te organiseren of mee te ondersteunen, de zogenaamde CPS-coproducties. Het CPS stelt daarbij zijn expertise ter beschikking aan een externe organisatie en werkt hierbij intensief samen met diverse partners van de maatschappelijke veiligheidsketen. In deze werkvorm biedt het secretariaat van het CPS steun aan de organisatie van een studiedag onder de vorm van logistieke ondersteuning of marketingsteun (vb. gebruik van logo CPS). In ruil voor de ondersteuning wordt het logo van het CPS vermeld bij alle PR van de betreffende studiedag (uitnodiging, documentatiemap, etc.) Voor het CPS betekent deze activiteitenstroom een extra bron van inkomsten en een extra vorm van marketing.

Sinds 2020: Samenwerking met uitgeverij Vanden Broele

Het Centre for Policing and Security en Uitgeverij Vanden Broele, twee spelers met een belangrijke rol in de uitbouw en de verspreiding van kennis voor de politie- en veiligheidsdiensten, slaan vanaf 2020 de handen in elkaar.

Voortaan bundelen het CPS en Uitgeverij Vanden Broele heel wat krachten: een sterke verankering binnen de sector, een uitgebreid netwerk, een ruime inhoudelijke expertise én de knowhow om de juiste informatie op de juiste manier bij de juiste persoon te krijgen.

De samenwerking betreft niet alleen praktijkgerichte studiedagen en opleidingen, maar ook een nieuwe boekenreeks en een verdere inhoudelijke uitbouw van BlueConnect, het online kennispunt voor de politie. Hierbij breken we dus ver uit het vakje van het traditionele uitgeven. Meer info op uitgeverij.vandenbroele.be

3.1.1 CPS-Webinar: Veiligheid op sportevents. De coördinatie en crisisbeheersing onder de aandacht.

10 februari 2021 – Live Webinar

De aandacht voor de totstandkoming van veiligheid op sportevenementen is de laatste jaren in een stroomversnelling geraakt. Nieuwe risico's en recente eisen van de sportbonden, brengen met zich mee dat er in de praktijk nood is aan good practices en uitwisseling van ideeën met betrekking tot coördinatie en risicobeheersing. Deze studiedag speelt hier op in.

De diversiteit aan sportevenementen in ons land is groot. Ze variëren van periodieke evenementen (bv. de Jupiler Pro League) over jaarlijkse terugkerende evenementen (bv. de Lotto Zesdaagse) tot éénmalige evenementen (bv. Le Grand Depart in Brussel in 2019). Evenementen kunnen zich afspelen in een gesloten accommodatie maar kunnen evenzeer plaatsvinden op de openbare weg. Tot slot zijn sommige sportwedstrijden op vlak van veiligheid onderworpen aan specifieke regelgeving (voetbalwet, rallywet) en dienen anderen zich net te beroepen op de meer reguliere wetgeving. Net om die reden is elk sportevenement een case op zich en vraagt het om een evenemeteigen aanpak. Twee dingen hebben sportevenementen echter wel gemeen: (1) ze brengen vaak heel veel volk op de been en zijn de laatste jaren blootgesteld aan een aantal specifieke risico's zoals terreur en recent gezondheidsrisico's door COVID19 en (2) er worden vaak intergouvernementele en multisectoriële samenwerkingsverbanden opgezet om informatie uit te wisselen en de coördinatie over verschillende taken mogelijk te maken.

Dit Webinar zoomt in op de organisatie en coördinatie van sportevenementen en wenst een antwoord te formuleren op volgende vragen: Hoe worden sportevenementen voorbereid? Welke partijen zijn hierbij betrokken? Wie neemt hierbij het voortouw? Hoe wordt het sportevenement gedurende het

evenement zelf opgevolgd en in welke mate is men voorbereid op een crisissituatie? Hoe gaat men om met de recente risico's of terugkerende risico's?

Samen met een aantal experts zoomen we in op een aantal nieuwe perspectieven en good practices uit de praktijk. We hebben hierbij zowel aandacht voor sportevenementen op de openbare weg als evenementen op afgesloten locaties.

3.1.3 CPSWebinar: Intrafamiliaal geweld: actuele uitdagingen en de impact van de COVID-19 pandemie

25 februari 2021 – Live Webinar

Het meeste geweld dat bij de politie bekend is, vindt plaats binnen intieme relaties en in familiale kring. Desondanks is voor huiselijk geweld, stalking, kindermishandeling, eer gerelateerd geweld, huwelijksdwang en al die andere vormen van geweld waarvoor ook wel de term 'geweld in afhankelijkheidsrelaties' wordt gebruikt, in politieke kringen maar beperkt aandacht. Tijdens de coronacrisis is het aantal meldingen over intrafamiliaal geweld sterk toegenomen.

Tijdens dit Webinar willen we op verschillende vragen in dit verband een antwoord bieden, in de eerste plaats de vraag omtrent de ernst en de schade ervan op lange termijn. Hoe is in de loop der jaren aandacht voor dit thema ontstaan en wat zijn daarbij de verwachtingen ten aanzien van de politie? Hoe komt het dat dit thema zo weinig sexy wordt gevonden in de politiewereld, terwijl de problemen al zo oud zijn als de weg naar Rome? Een aantal voorbeelden van dit soort van geweld worden uitgelicht, zoals kindermishandeling, geweld tussen (ex-)partners, mishandeling van ouderen, migratie- en familiaal geweld. Dit Webinar moet inzicht bieden in actuele uitdagingen voor de politie. Hoe kan de politie dit soort geweld (vroeg) herkennen? Hoe zit het met de samenwerking in de veiligheidszorg?

Na afloop van dit Webinar ontvangen de deelnemers per post een exemplaar van het themanummer Cahier Politiestudies nr. 51 'Intrafamiliaal geweld' (Eds. Janine Janssen, Katinka Lünemann, Wim D'haese & Anne Groenen).

3.1.4 CPS-Webinar: 'GDPR en dienstverlening in de private veiligheid'

18 mei 2021 – Live Webinar i.s.m. Vanden Broele Opleidingen

De GDPR (General Data Protection Regulation) of AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming) heeft sinds haar invoering op 25 mei 2018 een belangrijke impact gehad op heel wat maatschappelijke actoren. De private spelers in de veiligheidsmarkt zijn daar een belangrijk voorbeeld van. We denken bijvoorbeeld aan de impact op de rol van de bewakingsfirma, hoe om te gaan met camerabeelden, de mogelijke interactie met de Wet Private Veiligheid of met vraagstukken rond human resources? Daarnaast zijn er ook op het vlak van private opsporing vragen zoals de invloed van GDPR op het delen van informatie in het kader van opsporing, maar ook op de kwaliteit van databeheer. Ook willen we nagaan in welke mate de GDPR kansen biedt voor de private sector.

Op deze studievoormiddag willen we nagaan hoe de private veiligheidsdiensten omgegaan zijn met de uitdagingen die het nastreven van compliance met GDPR met zich meebracht. Op welke manier hebben ze hun dienstverlening aangepast om tegemoet te komen aan de nieuwe regelgeving? Wat waren daarbij belangrijke pijnpunten en problemen waar ze mee geconfronteerd werden, en hoe zijn deze aangepakt. Wat kunnen we leren uit hun aanpak? Welke uitdagingen spelen vandaag nog op dit domein? Daarnaast zal ook gereflecteerd worden vanuit de academische wereld over bovenstaande uitdagingen.

3.1.5 CPS-Studiedag: Het gebruik van de polygraaf in België in het licht van de recente wettelijke regeling

10 september 2021 – congrescentrum van het provinciehuis van Antwerpen

Hoewel de polygraaf reeds zowat twintig jaar wordt gebruikt in politionele onderzoeken in België, was het gebruik ervan tot voor kort niet wettelijk geregeld. De toepassing ervan werd sinds 2003 omkaderd door een vertrouwelijke ministeriële omzendbrief en een omzendbrief van het College van procureurs-generaal. Op 1 januari 2021 trad echter een wetswijziging in werking die de toepassing van de polygraafstest voortaan regelt in het Wetboek van Strafvordering. Het cruciale Koninklijk besluit dat de technische vereisten van het polygraaf toestel en de noodzakelijke informatie voor het verlenen van toestemming moet regelen, werd evenwel nog niet meteen gepubliceerd en trad slechts in werking op 1 juli 2021, waardoor gedurende nagenoeg anderhalf jaar geen polygraafstesten konden worden afgenomen. Daarnaast heeft ook de pandemische situatie ertoe geleid dat langdurig geen polygraafstesten konden worden afgenomen, daar een dergelijke test in een goed geïsoleerde, afgesloten ruimte moet plaatsvinden. De recente wettelijke regeling van het gebruik van de polygraaf is bovenal in het licht van het beleid buiten de landsgrenzen en het internationale academische debat niet voor de hand liggend. De polygraaf polariseert en het gebruik ervan is tot op zekere hoogte controversieel. Naar aanleiding van deze vaststelling en de recente ontwikkelingen zal tijdens de studiedag vanuit verscheidene invalshoeken worden gereflecteerd op de recente wettelijke regeling, meerwaarde, beperkingen en toekomst van het gebruik van de polygraaf in België.

3.1.6 CPS-studiedag: Voorbij Salduz: is het (verdachten)verhoor nog meer dan het stellen van vragen?

15 oktober 2021 – GIP Brussel (campus Brusafe – Blue Star auditorium)

Sinds oudsher heeft het CPS een bijzondere band met het politieonderwijs. Reeds bij de oprichting waren de Vlaamse Politiescholen vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur. Het CPS heeft daarom een permanente bezorgdheid aan de dag gelegd voor de uitbouw van een kwalitatief hoogstaand politieonderwijs. Dit kwam al die jaren tot uitdrukking in tal van studiedagen en publicaties.

Aan de vooravond van de Staten-Generaal van de politie en bij de aanvang van het nieuwe academiejaar van het hoger onderwijs, wil het CPS het politieonderwijs opnieuw onder de aandacht brengen. Het politieonderwijs wordt telkens weer naar voor geschoven als oplossing voor bestaande tekortkomingen in de organisatie. Gebrek aan kennis en vaardigheden van politieambtenaren zijn vaak onderwerp van discussie wanneer het fout loopt. Wie dergelijke verantwoordelijkheid draagt, moet dus ook voldoende aandacht krijgen, vinden de organisatoren van deze studiedag.

Tijdens deze studiedag gaan we op zoek naar een antwoord op volgende vragen: Waar staan we vandaag met de politieopleiding in België? Wat mogen we van de politieopleiding verwachten in de toekomst? Hoe kunnen we een aantal spanningsvelden in het huidige politieonderwijslandschap begrijpen? Hierbij hebben we specifiek aandacht voor de spanningen tussen de politieopleiding en het werkveld, tussen hoger onderwijs en het politieonderwijs, tussen pedagogie en praktijk.

Het slotwoord is aan die Minister van Binnenlandse Zaken. Haar wordt gevraagd of ze het nieuwe academiejaar van de politiescholen kan inluiden met haar visie op de toekomst.

3.1.7 CPS-Studiedag: Respect: over vertrouwen en gezag in politiewerk

9 november 2021 – Administratief Centrum Beveren (i.s.m. de Politiezone Waasland-Noord)

Legitimiteit is essentieel voor een democratische kwaliteitsvolle politiezorg. Met het begrip legitimiteit wordt indirect verwezen naar de mate van vertrouwen van burgers in de politie. Het verwijst ook naar de gehoorzaamheid aan de politie en het gezag van de politie. Een politie die een grote mate van legitimiteit kent, wordt beter gehoorzaamd en hoeft minder gewelds- en machtsmiddelen in te zetten. We zouden eigenlijk wel kunnen stellen dat een legitieme politie een efficiëntere politie is. Politie lijkt het vandaag moeilijk te hebben met haar legitimiteit en vertrouwen. De idee zou ontstaan dat de burger geen gezag en respect meer heeft voor de politie. Is dit wel zo? Het is niet meer zo dat de symbolische functie van het uniform automatisch leidt tot een onvoorwaardelijke gehoorzaamheid aan de politie. De vraag rijst, hoe moeten we hiermee omgaan?

Afgelopen decennia werd heel wat onderzoek verricht naar legitimiteit, vertrouwen en gezag van de politie. In deze studiedag willen we deze begrippen verhelderen en nagaan welke gegevens we daar vandaag over hebben in België. Daarnaast brengen we ook (internationale) evoluties in kaart.

Tenslotte besteden we aandacht aan wat we kunnen leren over legitimiteit uit de huidige handhaving van de COVID maatregelen? Welke impact heeft COVID op legitimiteit en vertrouwen? Hoe gaan politiekorpsen hier mee om en hoe beïnvloedt dit haar maatschappelijke opdracht vandaag? Welke goede praktijken kunnen we hieruit halen?

Op het einde van deze studiedag ontvangen de ingeschreven deelnemers een exemplaar van het themanummer 'Legitimiteit van de politie' in de reeks Cahiers Politiestudies (Uitg. Gompel & Svacina).

3.1.8 CPS- Studiedag: Financiering van de lokale politie. Less is more?! (livestream & opname)

26 november 2021 – Provinciehuis Vlaams Brabant, Leuven

Het federaal regeerakkoord en de beleidsnota van de minister van Binnenlandse Zaken kondigden aan dat "werk zal worden gemaakt van een vernieuwd transparant financieringsmodel voor de lokale politiezones, dat bovendien de optimale schaalgrootte van de politiezones stimuleert". De behandeling van een wetsvoorstel eerder dit jaar, duidt aan dat er veel politiek draagvlak bestaat om hier snel werk van te maken.

Deze studiedag grijpt terug naar de totstandkoming van het huidige financieringsmodel met de KUL-norm en de verschillende federale dotaties, preventiemiddelen en correctiemechanismen. Waarom werden bepaalde keuzes destijds wel of niet gemaakt? Hoe evalueren we de situatie vandaag? Wat kunnen we leren van de modellen in het buitenland?

Uiteraard heeft de federale financiering een impact op de dotaties van de steden en gemeenten. Hoe zijn deze de afgelopen twintig jaar geëvolueerd en wat kunnen we leren uit de inzichten van specialisten op vlak van gemeentefinanciën? Intussen lopen er hoorzittingen in de Kamercommissie van Binnenlandse Zaken en worden multidisciplinaire werkgroepen samengesteld die de hervorming van het financieringsmechanisme vanuit een breder kader zullen bekijken.

U krijgt aan het einde van deze studiedag een actuele stand van zaken zodat u helemaal ‘up to date’ de boeiende debatten met kennis van zaken kan volgen.

Deze studiedag is ongetwijfeld belangrijk voor iedereen die een rol speelt in de aansturing en het beheer van de lokale politie of daar interesse voor heeft. Het is een niet te missen studiedag voor korpschefs en leidinggevendenden binnen en buiten de politie, voorzitters en leden van het politiecollege en de politieraad, academici, politici enz.

Wij kijken ook uit naar de aanwezigheid van recent ingestroomde commissarissen en houders van het directiebrevet of wie daar in opleiding voor is.

3.2 SPECIALE PROJECTEN

Omwille van de coronacrisis kan het jaarlijkse nieuwjaarsdiner met de leden en structurele partners bij de start van het nieuwe jaar niet doorgaan. Daarom werd gezocht naar een online alternatief om de structurele partners te bedanken.

Het CPS organiseerde daarom op 27 januari 2021 een online activiteit, nl. een webinar met Tom Palmaerts, futurist en trendwatcher: ‘**De toekomst voor de veiligheidssector door de ogen van een ervaren trendwatcher**’. Deze activiteit is gratis voor de structurele partners.

Is jouw organisatie klaar voor de toekomst? We kunnen de toekomst niet voorspellen maar door culturele verschuivingen en innovaties te bestuderen, kunnen we trachten de verschillende mogelijkheden in de toekomst in te beelden. Binnen 9 jaar leven we in 2030. Tom Palmaerts onderzoekt welke maatschappelijke fenomenen dan van belang zullen zijn. Tom Palmaerts gaat op zoek naar onvermoede trillingen, ideeën die nog niet helemaal duidelijk zijn, maar die de potentie hebben om bestaande systemen te veranderen. Concepten die bij sommigen verblindende weerstand oproepen, maar die voor anderen juist de sparkle zijn om nieuwe uitdagingen aan te gaan.

We vroegen Tom Palmaerts na te denken welke culturele, maatschappelijke en economische veranderingen impact zullen hebben op de politie- en veiligheidssector en hoe deze zich hierop kan voorbereiden. We vroegen hem expliciet aandacht te hebben voor volgende thema’s: Human resources, financiering, organisatieontwikkeling, internationale uitdagingen en bedreigingen, technologie en innovatie, demografische evoluties, publiek-private samenwerking en privatisering, samenwerking met de wetenschap,... Hij gaat dus op zoek naar culturele verschuivingen met impact en opportuniteiten voor maatschappij en dus ook voor de politie en veiligheidssector.

Dit webinar werd aangeboden via Zoom. Na de live toespraak kregen de deelnemers de kans vragen te stellen via de chatfunctie.

- **Medewerking als sleutelpartner aan de Staten-generaal voor de politie (SEGPOL) met het oog op een nieuwe toekomstvisie voor de politie**

De vzw’s Centre for Policing and Security en Circle of police leadership startten in 2021 met de voorbereiding van de provinciale rondetafels rond belangrijke beleidsthema’s over de toekomst van de politie onder de naam ‘Food for thought’ met als doel een antwoord trachten te bieden op de vraag:

Hoe zal de politie een antwoord geven op de maatschappelijke uitdagingen aangaande veiligheid en leefbaarheid in 2030?

De rondetafels 'Food for thought' worden in 2022 provinciaal georganiseerd in Vlaanderen en in Brussel.

De resultaten van deze rondetafelgesprekken zullen worden gebundeld in een witboek (10/11/2022) en vertaald naar een bottom-upvisie en stappenplan; de politie op weg naar 2030. Hierover zal op 10 november 2022 op de terugkomdag (studiedag) in Brussel inhoudelijk worden gereflecteerd vanuit politie en wetenschap.

De vzw's Centre for Policing and Security, Circle of police leadership worden met het project 'Food for thought' als sleutelpartners betrokken bij de Staten-Generaal van de politie (SEGPOL).

3.3 LEZINGEN EN DEBATTEN

Deze activiteit geeft een meer academische toets aan de organisatie en de dienstverlening van het CPS. Het biedt ruimte om op meer kritische en wetenschappelijke wijze meer diepgang te geven aan bepaalde politievraagstukken.

Het CPS staat - en blijft staan - voor grootschalige studiedagen, maar wenst tevens via een aantal kleinschalige alternatieve werkvormen de discussie omtrent politie en samenleving verdergaand te verdiepen. Het CPS wenst in de toekomst meer dergelijke discussie- en gespreksmomenten als deze, rond specifieke en actuele thema's, te organiseren. Mochten leden of partners hieromtrent suggesties hebben, dan vernemen we dat graag via sec@policingandsecurity.be.

In 2021 waren er geen lezingen en debatten.

3.4 OPLEIDINGEN

Ontstaan en opzet CPS-opleidingen

Het CPS wenst een kwaliteitsvol opleidingsprogramma aan te bieden dat inspeelt op noden vanuit de praktijk, steeds met inbreng van zowel de academische wereld als de praktijk.

Een eerste opleiding die reeds 20 jaar bijna jaarlijks wordt ingericht is de SCAN cursus. Hierbij ligt de focus op analyse van schriftelijke verklaringen en speelt het CPS in op specifieke noden vanuit de praktijk. Deze cursus richt zich niet alleen op politie, maar ook op burgers en leden van de rechtelijke orde. Deze multidisciplinaire benadering heeft aanleiding gegeven om hierin verder te gaan en te starten met een bredere reeks CPS Opleidingen.

De idee is dus gegroeid vanuit specifieke noden van het werkveld. We stellen vast dat er voor sommige doelgroepen behoefte is aan opleiding op maat. Vanuit deze vaststelling werd een werkgroep opgericht en werd naar een afstemming gezocht. De CPS opleidingen willen niet in het vaarwater van bestaande opleidingsinstellingen komen, maar willen zich richten op een breed doelpubliek vanuit een multidisciplinaire benadering.

Zo bouwt het CPS een opleidingsaanbod uit waar bestaande instellingen niet op in spelen, dit wil zeggen een opleiding die inspeelt op specifieke behoeften voor specifieke doelgroepen of een mix van doelgroepen. Het opzet is een kwaliteitsvol opleidingsprogramma uit te bouwen op maat, in samenspraak met de afnemers en met inbreng van zowel de academische wereld als de praktijk, dit vanuit een multidisciplinair oogpunt. Verder beoogt het CPS een provincie-overschrijdende spreiding van het aanbod, gericht op Vlaanderen en Brussel.

In het verleden werden opleidingsreeksen georganiseerd rond “Evenementen- en crisisbeheer” en “Interviewing en communicatie”.

Sinds 2020 spitst het CPS zich enerzijds toe op opleidingen rond verhoortechnieken waaronder de opleiding ‘SCAN – Analyse van schriftelijke verklaringen’ en starten met de voorbereiding van de Opleidingen ‘Verhoor van verdachten’ enerzijds en anderzijds op opleidingen rond internationale samenwerking inzake politie en justitie. Deze opleidingen werden wegens de coronacrisis uitgesteld naar 2021.

3.4.1 3-daagse opleiding: ‘Verhoor van verdachten’ – PLOT

13-14 september 2021– PLOT Genk

Daar ging ik dan, helemaal klaar voor het verhoor...

Er was echter meer dan één ding waar ik aan had moeten denken...

Op een dag verdwijnt Jessica en meldt de vriend Rob dit aan de politie, hij lijkt helemaal overstuur en vertelt kortweg dat dit niet normaal is.

Er wordt gezocht en alle registers worden opengetrokken.

Plots verdwijnt ook Rob en drie dagen later duikt hij terug op. “Ik ben ontvoerd geweest en vastgehouden in de koffer van een auto, maar gelukkig ben ik ontsnapt aan de hel!”.

Ondertussen is in de onmiddellijke omgeving van de locatie ook het lichaam aangetroffen van Jessica, door geweld om het leven gebracht.

Wat wisten we ondertussen? De computer van Rob is gebruikt tijdens de drie dagen van ontvoering, Jessica sloot recent een levensverzekering af en Rob is de enige begunstigde. Verder verklaart een vriendin aan de politie dat Rob haar toefluisterde weldra een vrij man te zijn, en uit het dagboek van Jessica blijkt dat ze schrik had van haar geliefde, waarom?

Hier had ik beter even bij stilgestaan om het verhoor van Rob met bijstand van zijn advocaat aan te vatten. Maar hoe pak ik dit aan?

Hoewel binnen de politiescholen tot op zekere hoogte aandacht wordt besteed aan het verhoor, verschilt de aandacht die aan verhoortechnieken wordt besteed en de klemtonen die hierbij worden gelegd sterk tussen de verschillende politiescholen, waarbij tevens nagenoeg geen specialistische verhooropleidingen worden georganiseerd. Het stellen van goede vragen om zoveel mogelijk informatie in te winnen blijkt voor veel verhoorders dan ook een moeilijke opgave. Om aan de nood en vraag voor een algemeen kader en het inoefenen van vaardigheden voor het verhoren van verdachten tegemoet te komen, wordt aldus een opleiding georganiseerd die voortbouwt op de basisvaardigheden die worden aangeleerd tijdens de politieopleidingen. Tijdens de opleiding zal in het bijzonder aandacht worden besteed aan de voorbereiding van een verdachtenverhoor, waarbij de klemtoon wordt gelegd op het detecteren van kritieke informatie (mogelijk bewijs), het strategisch inbrengen van bewijs en het omgaan met een actieve advocaat tijdens verhoren. Momenteel worden advocaten die bijstand verlenen aan verdachten tijdens verhoren immers opgeleid om hun rol zo goed mogelijk te vervullen, waardoor er een onevenwicht in het niveau van opleiding dreigt te ontstaan.

Aan deze opleiding is ook een CPS-publicatie gekoppeld: “Het verdachtenverhoor – een roadmap” die nieuwe inzichten en een stappenplan (7 stappen) aanbiedt om het verdachtenverhoor vooral onderzoekend en tactisch aan te pakken (Editor: Rudi Schellingen – PZ Carma).

3.4.2. 3-daagse Opleiding: ‘Verhoor van verdachten’

11-12 oktober 2021– Campus Vesta

Daar ging ik dan, helemaal klaar voor het verhoor...

Er was echter meer dan één ding waar ik aan had moeten denken...

Op een dag verdwijnt Jessica en meldt de vriend Rob dit aan de politie, hij lijkt helemaal overstuur en vertelt kortweg dat dit niet normaal is.

Er wordt gezocht en alle registers worden opengetrokken.

Plots verdwijnt ook Rob en drie dagen later duikt hij terug op. “Ik ben ontvoerd geweest en vastgehouden in de koffer van een auto, maar gelukkig ben ik ontsnapt aan de hel!”.

Ondertussen is in de onmiddellijke omgeving van de locatie ook het lichaam aangetroffen van Jessica, door geweld om het leven gebracht.

Wat wisten we ondertussen? De computer van Rob is gebruikt tijdens de drie dagen van ontvoering, Jessica sloot recent een levensverzekering af en Rob is de enige begunstigde. Verder verklaart een vriendin aan de politie dat Rob haar toefluisterde weldra een vrij man te zijn, en uit het dagboek van Jessica blijkt dat ze schrik had van haar geliefde, waarom?

Hier had ik beter even bij stilgestaan om het verhoor van Rob met bijstand van zijn advocaat aan te vatten. Maar hoe pak ik dit aan?

Hoewel binnen de politiescholen tot op zekere hoogte aandacht wordt besteed aan het verhoor, verschilt de aandacht die aan verhoortechnieken wordt besteed en de klemtonen die hierbij worden gelegd sterk tussen de verschillende politiescholen, waarbij tevens nagenoeg geen specialistische verhooropleidingen worden georganiseerd. Het stellen van goede vragen om zoveel mogelijk informatie in te winnen blijkt voor veel verhoorders dan ook een moeilijke opgave. Om aan de nood en vraag voor een algemeen kader en het inoefenen van vaardigheden voor het verhoren van verdachten tegemoet te komen, wordt aldus een opleiding georganiseerd die voortbouwt op de basisvaardigheden die worden aangeleerd tijdens de politieopleidingen. Tijdens de opleiding zal in het bijzonder aandacht worden besteed aan de voorbereiding van een verdachtenverhoor, waarbij de klemtoon wordt gelegd op het detecteren van kritieke informatie (mogelijk bewijs), het strategisch inbrengen van bewijs en het omgaan met een actieve advocaat tijdens verhoren. Momenteel worden advocaten die bijstand verlenen aan verdachten tijdens verhoren immers opgeleid om hun rol zo goed mogelijk te vervullen, waardoor er een onevenwicht in het niveau van opleiding dreigt te ontstaan.

Aan deze opleiding is ook een CPS-publicatie gekoppeld: “Het verdachtenverhoor – een roadmap” die nieuwe inzichten en een stappenplan (7 stappen) aanbiedt om het verdachtenverhoor vooral onderzoekend en tactisch aan te pakken (Editor: Rudi Schellingen – PZ Carma).

3.4.3. 3-daagse opleiding: Cursus SCAN als assistent bij het verhoor

23-25 november 2021 – Auditorium Gemeente Beveren

Het Centre for Policing and Security organiseert sinds meer dan 20 jaar samen met de Amerikaanse psycholoog, criminoloog (BA) en polygrafist Avinoam SAPIR de basiscursus SCAN (Scientific Content Analysis). Hij doceert deze opleiding wereldwijd sinds 1984 wereldwijd in de politieacademies van vooral Engelstalige landen zoals de VS, Canada en Australië.

Wegens de Coronacrisis was er geen cursus in 2020. De eerstvolgende basiscursus vindt plaats van 23 t.e.m. 25 november 2021. In 2021 is er geen tweejaarlijkse vervolgopleiding.

De lesgever, Avinoam Sapir, die uit de USA komt, liet ons weten dat hij als risicopatiënt omwille van corona niet naar Europa kan reizen. De cursus kan evenwel toch doorgaan, maar dan van op afstand. Hierbij wordt gebruik gemaakt van het programma 'Gotomeeting' (vergelijkbaar met Zoom). Alle cursisten volgen de opleiding samen in het auditorium van het administratief centrum van Beveren zoals eerder voorzien. De lesgever wordt rechtstreeks gestreamd op een groot scherm en wordt gevolgd door alle cursisten zowel via het groot scherm als via hun eigen laptop.

4. PUBLICATIES

4.1 CPS-REEKS I.S.M. UITGEVERIJ VANDEN BROELE

Sinds 2020 ontwikkelt het CPS een eigen publicatiereeks in structurele samenwerking met uitgeverij Vanden Broele.

Daarnaast werkt het CPS op ad hoc basis samen met andere uitgeverijen en partners, bijvoorbeeld naar aanleiding van een studiedag waarop een wetenschappelijk onderzoek wordt gevaloriseerd.

Het Centre for Policing and Security en Uitgeverij Vanden Broele, twee spelers met een belangrijke rol in de uitbouw en de verspreiding van kennis voor de politie- en veiligheidsdiensten, slaan vanaf 2020 de handen in elkaar.

Vanaf 2020 bundelen het CPS en Uitgeverij Vanden Broele heel wat krachten: een sterke verankering binnen de sector, een uitgebreid netwerk, een ruime inhoudelijke expertise én de knowhow om de juiste informatie op de juiste manier bij de juiste persoon te krijgen.

De samenwerking betreft niet alleen praktijkgerichte studiedagen en opleidingen, maar ook een nieuwe boekenreeks en een verdere inhoudelijke uitbouw van BlueConnect, het online kennispunt voor de politie.

De eerste publicaties in de nieuwe reeks die tot stand kwamen uit de samenwerking met Uitgeverij Vanden Broele, zowel als gedrukte publicatie als in Blue Connect, zijn:

1. Het verdachtenverhoor – een roadmap

Rudi Schellingen (PZ Carma)

Het praktijkgerichte boek 'Het verdachtenverhoor – een roadmap' biedt nieuwe inzichten en een stappenplan (7 stappen) aan om het verdachtenverhoor vooral onderzoekend en tactisch aan te pakken.

2. 'Posttraumatische Stresstoornis (PTSS) bij de politie

De invloed van de organisatiecultuur op de bespreekbaarheid van traumatogene gebeurtenissen binnen de politiezone Gent: een exploratieve casestudy'

Hans Moors (winnaar CPS-scriptieprijs 2020)

3. Virtuele valuta, blockchain en criminaliteit

Handboek voor opsporing en onderzoek.

De auteurs van dit boek bouwden expertise op over deze relatief nieuwe materie, op technisch, tactisch en juridisch vlak, en gebruiken die ervaring om het criminele gebruik van virtuele valuta en blockchain te bestrijden.

Auteurs: Driesen Yve , Pijpops Wouter , De Keersmaecker Robrecht

4.2 ANDERE PUBLICATIES

Naast de CPS-reeks in samenwerking met Uitgeverij Vanden Broele werkt het CPS ook op ad-hoc-basis samen met andere uitgeverijen en partners, vaak naar aanleiding van een studiedag.

4.3 SCRIPTIEPRIJS

In 2021 organiseerde het CPS voor de tiende keer een scriptieprijs. De winnaar was Birte Vandaele met haar scriptie **'If it was shared on Facebook and Twitter, then it must be true. Een kwantitatief onderzoek naar de invloed van fake news op veiligheidsgevoelens'**.

De prijs werd uitgereikt op 15/10/2021 op de studiedag 'Alles komt goed. Ook het politieonderwijs'

5. PERSONEEL

De administratieve kracht, Nathalie Roegiers, Niveau A werkte in 2021 4 dagen per week voor het CPS. Zij wordt rechtstreeks tewerkgesteld door het CPS.

6. FINANCIËN

- Het CPS ontvangt geen subsidies. De Federale Politie stelt wel een kantoorruimte ter beschikking van het CPS.
- De werking van het CPS wordt deels gefinancierd door de bijdragen van het structureel partnership. De inkomsten uit het structureel partnership bedroegen in 2020 ongeveer 25.000 euro. In ruil hiervoor organiseert het CPS enkele activiteiten (o.m. het nieuwjaarsdiner) en ontvingen de structurele partners 10 % korting op de inschrijvingsprijs op de activiteiten.

- De kloof tussen het bedrag van de structurele inkomsten en de vaste loon- en werkingskosten blijft zeer groot. Door de Coronacrisis konden een aantal activiteiten niet worden georganiseerd. Daardoor is de omzet lager dan voorzien. Door de loonkosten terug te dringen door tijdelijke werkloosheid van Nathalie slaagde het CPS er in 2020 het operationele verlies te beperken.

Gent,

I.o. Nathalie Roegiers, Secretaris

Voor Prof. dr. Dirk Van Daele, Voorzitter van het Centre for Policing and Security vzw