

Visie ILP@GPI

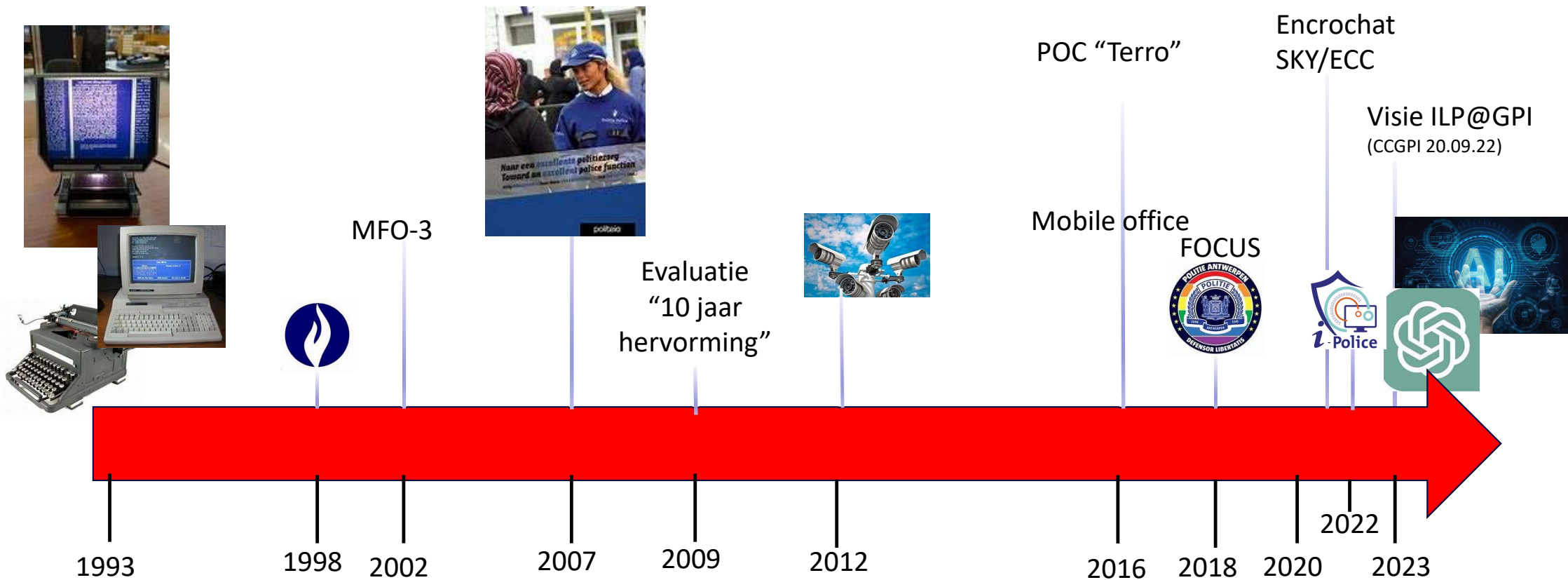
*“Naar een datagedreven en
intelligence-gestuurde politie”*

CPS, Brussel, 7 november 2023



ILP@GPI

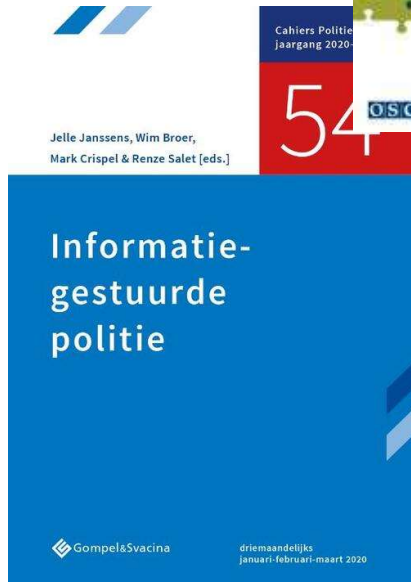
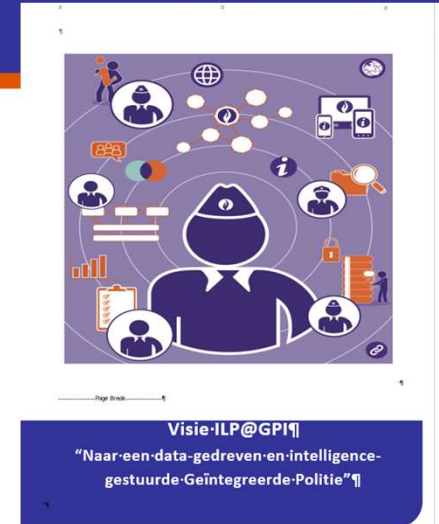
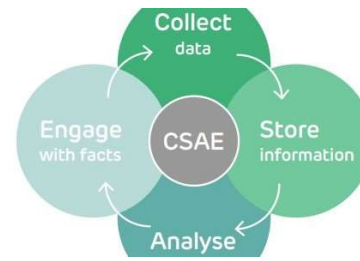
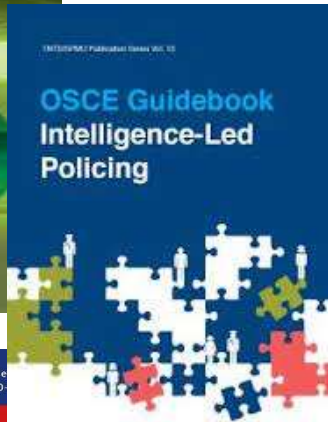
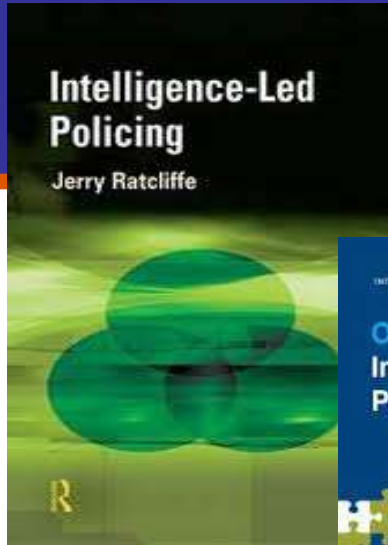
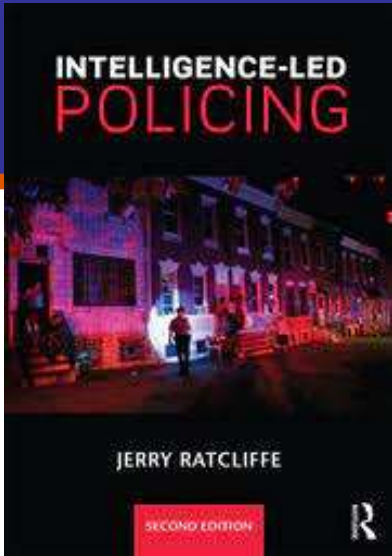
“Game changers binnen 30 jaar loopbaan”



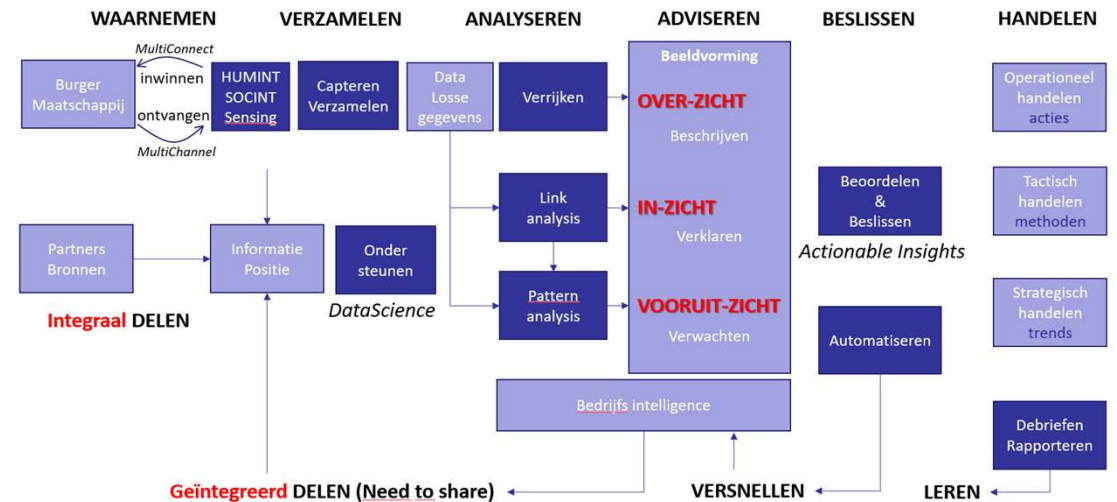
Werkgroep GPI



Bronnen



Politie informatie cyclus bij intelligence led policing



Data, big data, found data... (the new paradigm)

Data

Data is the new Gold

Colruyt Group zet volop in op data en informatie

Colruyt Group heeft de ambitie om top te worden in data- en informatiemanagement. Daarom zijn we gestart met een grootscheeps initiatief om data en informatie in alle lagen van de groep betrouwbaarder en toegankelijker te maken. In de komende jaren staan er zowaar dertig veranderingstrajecten in de steigers, waarvan we de helft tegen eind 2020 uitgerold willen hebben. "Cruciale stappen daarin zijn de oprichting van twee kenniscentra en de komst van een state-of-the-art data reservoir", zegt Evert Steenhoudt, Team manager bij Business Analytics & Insights.

EUROPOL
TECH WATCH FLASH
ChatGPT
The impact of Large Language Models on Law Enforcement
27/03/2023

c|net NEWS
Featured Politics Social Media Privacy Misinformation
Facebook, Cambridge data mining: What you don't know about the world's biggest social network is at the center of a scandal involving voter data, the Brexit scandal
Cambridge Analytica, the shady data firm that might be a key Trump-Russia link, explained
Why House investigators think this company might have gamed Facebook and helped Russia spread fake news.
By Sean Illing | @seanilling | sean.illing@voxx.com | Updated Apr 4, 2018, 3:41pm EDT

SIOD
SOCIALE INLICHTINGEN- EN OPSPORINGSDIENST

EUROPOL
THE SECOND QUANTUM REVOLUTION
The impact of quantum computing and quantum technologies on law enforcement
Download it here:
www.europol.europa.eu

Iowa Caucus

INTERPOL
Artificial Intelligence

Een politie zonder data en beeld is blind!

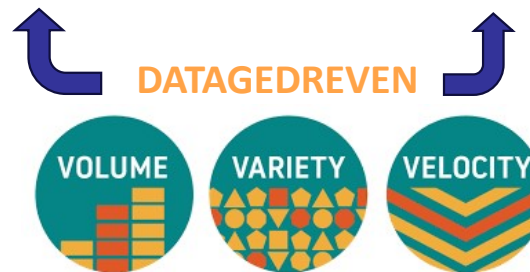
De fysieke en digitale samenleving als één versmolten “VUCA” ecosysteem! (“De hybride straat!”)



VUCA

Volatility	→	Vision
Uncertainty	→	Understanding
Complexity	→	Clarity
Ambiguity	→	Agility

GGPZ 3.0 ↔ ILP 3.0



“Intelligence als verrijkte data & informatie voor de juiste actie!”

Datagedreven politiewerk?

(W.Landman, Politiewerk aan de horizon)

- **Verzamelen, opslaan, analyseren van data** ten behoeve van intelligence voor sturing van het politieoptreden (veiligheidsbeeld, RTI, predictive policing)(ILP)



- **‘Bewijs zoekt zaak’**

- Gebruik van **datagedreven technologie (AI)**



Definitie



*“Intelligence Led Policing is het werkingsconcept van de geïntegreerde politie om, **in samenwerking met haar partners**, de organisatie **in al haar functionaliteiten op een gefundeerde en objectieve manier** aan te sturen op strategisch, tactisch en operationeel vlak, op basis van informatie- **en intelligence (producten)** over onveiligheid, leefbaarheid, criminaliteit en over de politiewerking.”*

- Elk lid GPI = **intelligence-medewerker**
- **End-to-end** ondersteuning
- De juiste informatie/intelligence op het juiste moment, op de juiste plaats aan de juiste eindgebruiker (persoon, dienst, proces, systeem)
- Een **intelligence-proces en architectuur** ter verbetering van werk- en beslissingsprocessen (= finaliteit)
- Kwaliteitsaspecten : “juistheid, controleerbaarheid en doeltreffendheid”.
- Need to share and need to know
- Delen, tenzij...



Van data naar intelligence

**“THE GOAL IS TO
TURN DATA INTO
INFORMATION, AND
INFORMATION INTO INSIGHT”**
-CARLY FIORINA,
FORMER CEO OF HP

EverythingSupplyChain.com

DATA



INFORMATIE



KENNIS

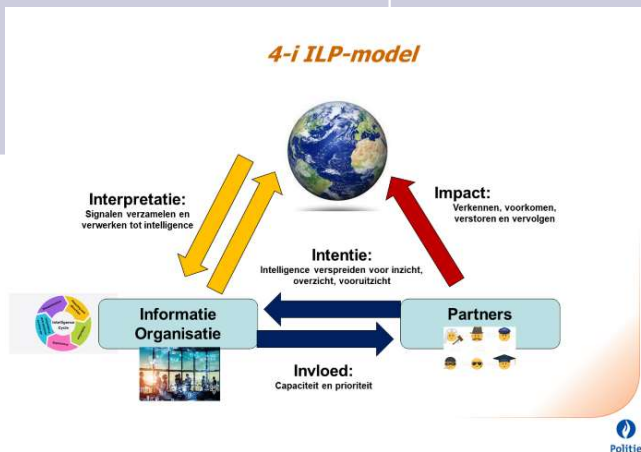


(Actiegerichte) INTELLIGENCE



5 kenmerken blijven overeind

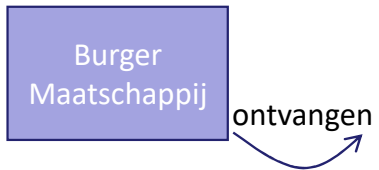
Doelstellingen bepalen	Proactief en reactief	Meerwaarde biedend	Uitwisseling	Doelstellingen sturen (= LED)
<ul style="list-style-type: none"> Juiste dingen doen Context Wat leeft en speelt er binnen de samenleving? Performante verzameling en verwerking van data Kwalitatief - legaal 	<ul style="list-style-type: none"> Voorkomen Advies- en signaalfunctie Predictive policing 	<ul style="list-style-type: none"> Toereikend Ter zake dienend Niet overmatig Veiligheid, leefbaarheid, criminaliteit, politiewerking Internationaal Fysieke, digitale en virtuele gemeenschap Partner binnen « Policing » 	<ul style="list-style-type: none"> Cultuur/attitude Tussen terreinmedewerkers en gespecialiseerde medewerkers! Bi-directioneel Afstemming architectuur & processen End-to-end Legaal maar werkbaar 	<ul style="list-style-type: none"> Juiste dingen goed doen STO Sturen in de actie Gericht vergaren en doorgeven Evalueren en verbeteren



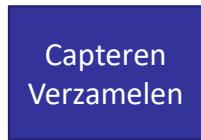
De intelligence-actor = persoon, dienst, overheid of partner (incl. de burger), eindgebruiker, leverancier.

Informatie gestuurde politie (As Was)

WAARNEMEN



VERZAMELEN



ADVISEREN



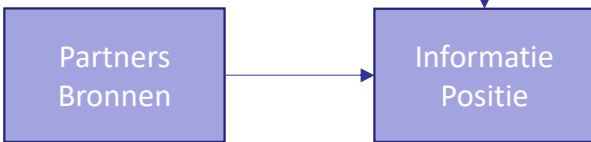
BESLISSSEN



HANDELEN



LEREN

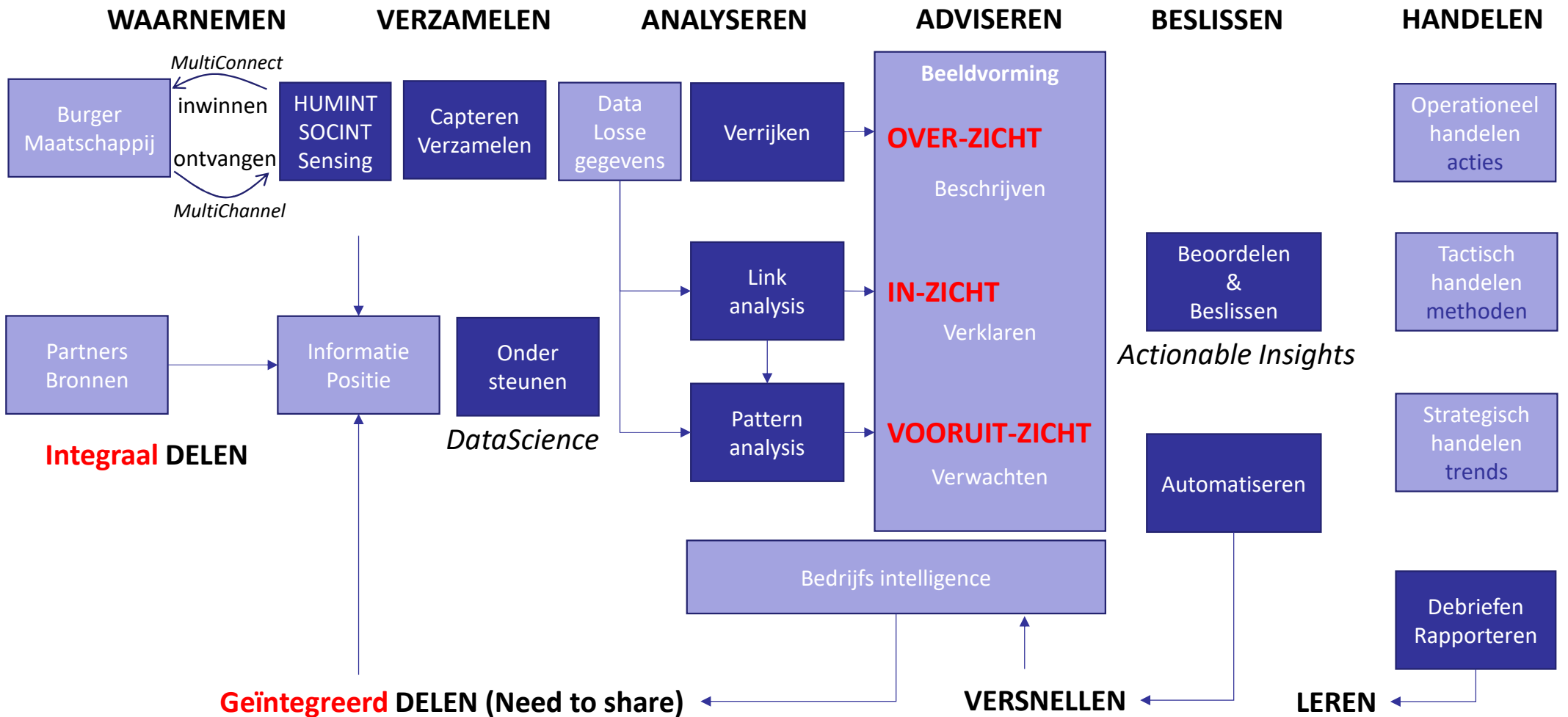


Integraal DELEN

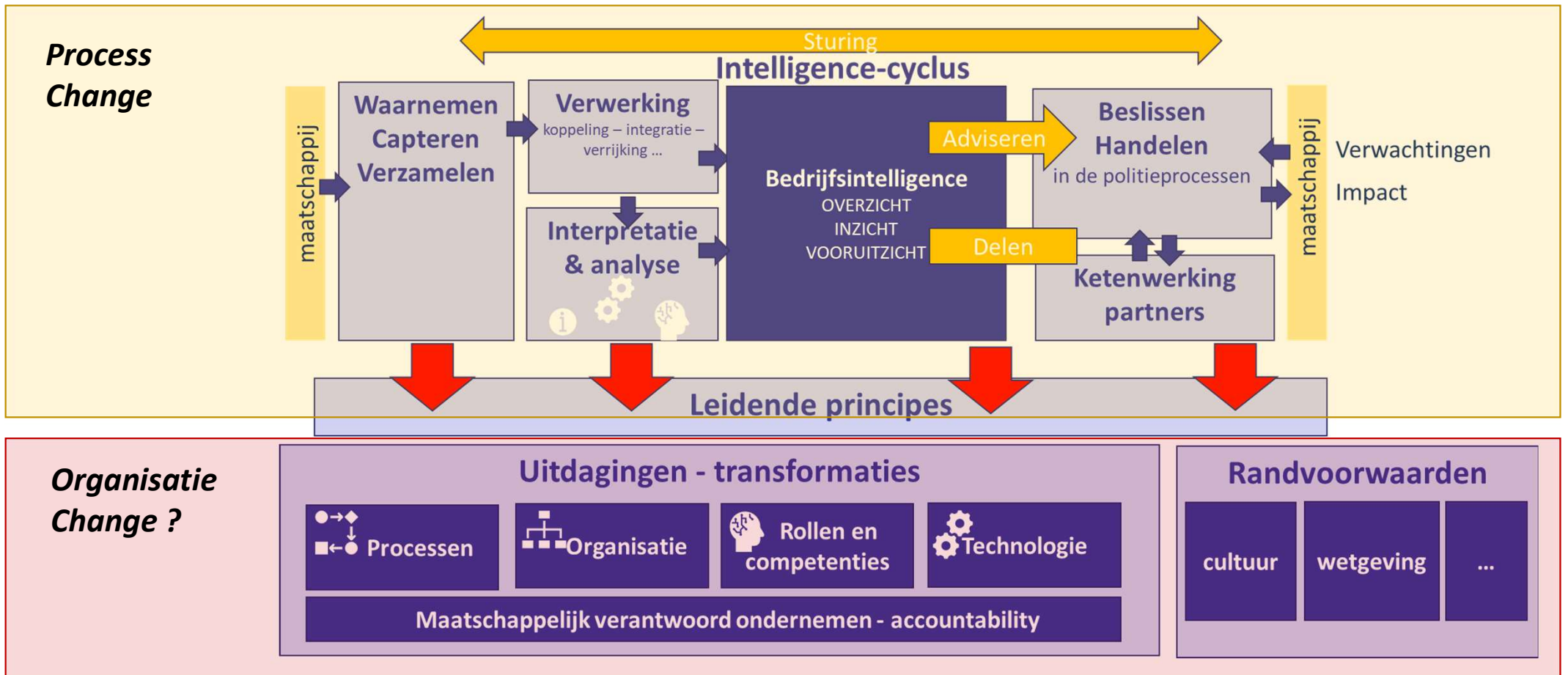
Intelligence Cycle



Politie informatie cyclus bij intelligence led policing



Van proces naar organisatie verandering...



ILP: gevolgen voor de politiepraktijk

(M.Soudijn & M.Schuilenberg, nieuwe kennis en vaardigheden in het politiewerk, Tijdschrift voor politie)

- **Op de gehele breedte van de politieorganisatie** (klassieke handhaving op straat en opsporing, ondersteunende functies voor optimalisatie van de interne werking en bedrijfsvoering)
- **Wisselwerking** tussen **zeer specialistische functies** en **gebruikers** op de werkvloer ('nieuwe' discretionaire ruimte versus sturing/leidinggeven en publieke waarden?)
- **Landsbrede ontwikkelingen** en zicht op wat er precies nodig is en waar?
- Jacht op **hoger specialistische opgeleiden** versus loopbaanplanning **basisfuncties?** (HR)

PRIVACY



- De algemene taakstelling politie wordt begrensd door het effect op grondrechten (cf. GDPR)
- Deze grens is sneller bereikt dan dat de politie voldoet aan maatschappelijke verwachtingen (spanningsveld)
- Grens politie en inlichtingendiensten?
- Nood aan passend juridisch kader en normering van niet-strafvorderlijke informatiegaring om burgers beter te beschermen en legitiem politiewerk mogelijk te maken

Succesfactoren ILP

'Unlearning habits is harder than seeing new possibilities'

'It's all about wicked problems'

'Complex procedures kill change'

- **Heldere visie en flexibele aanpak** (agile, lean startup, design thinking, stapsgewijs, flow, stewardship)
- Een **intelligente overheid** door **samenwerking**
- **Mindset/vaardigheden** gericht op interne en externe samenwerking
- **Evenwicht** tussen **korte termijn** (waan van de dag) en **lange-termijn**
- Verkennend en verbindend **leiderschap**
- Relatie met **wetenschap** (evidence-based) en **toezichtsorganen**

Visie ILP@GPI

“Niet meer, maar anders!”

*HCP Tom Broekaert
DGJ/ILP*

*Koningsstraat 202A – 1000 BRUSSEL
GSM 0485 55 51 81
tom.broekaert@police.belgium.eu*

