

10 jaar intelligenceorganisatie (NL)

Lessons learned en toekomstperspectieven

Mathon Blommerde
Dienst Regionale Intelligenceorganisatie
Politie Zeeland-West-Brabant



10 jaar intelligence en informatie-organisatie (NL)

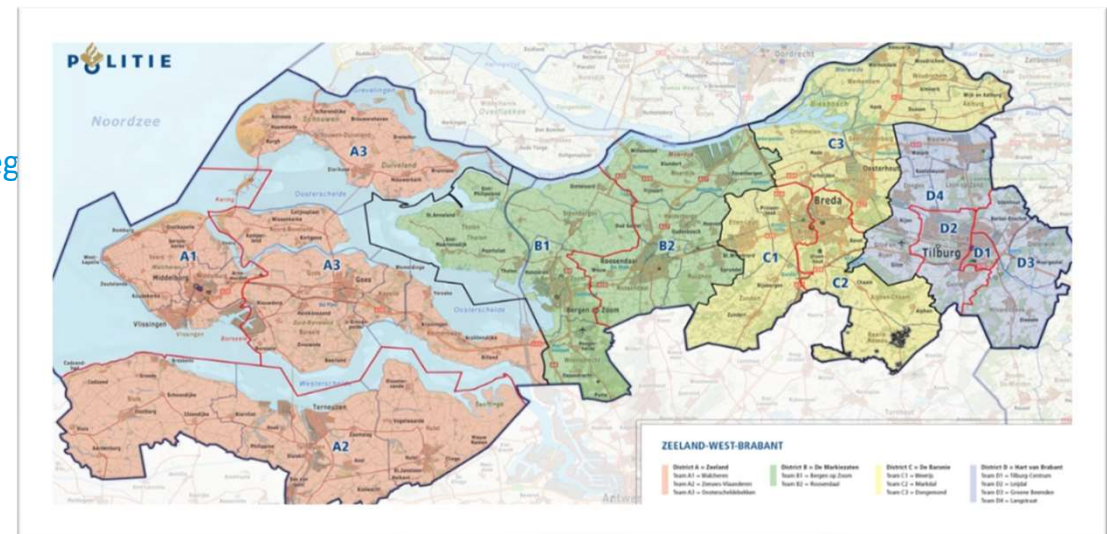
- Eenheid Zeeland-West-Brabant
- Ontwikkelagenda intelligenceorganisatie in de praktijk
- Lessons Learned



Zeeland-West-Brabant

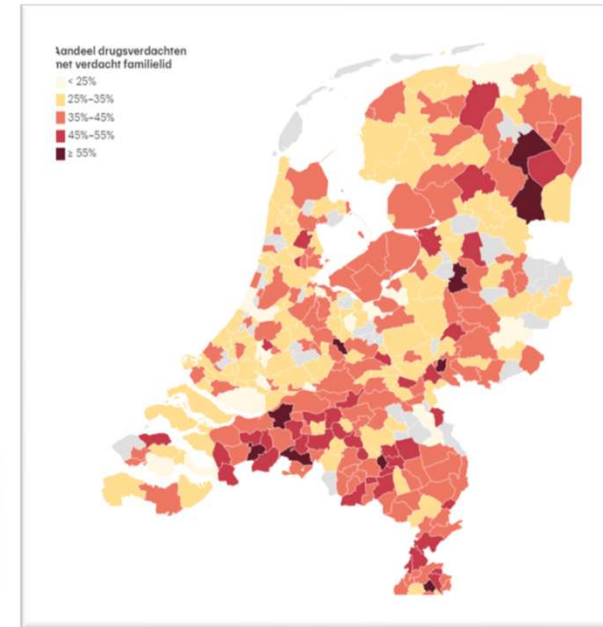
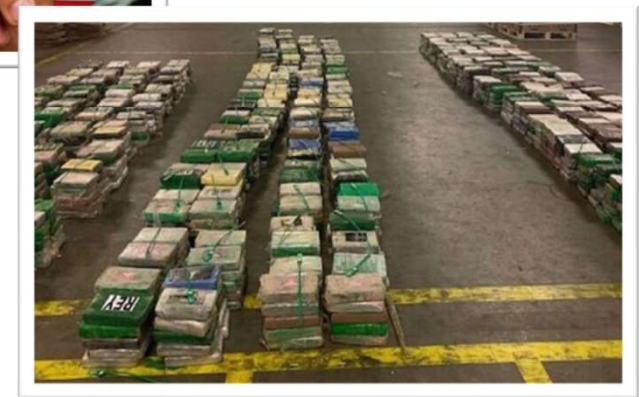
Aantrekkelijk voor georganiseerde criminaliteit

- Ligging tussen de havens van Rotterdam en Antwerpen
- Zeehavens 1/3 zeeoverslag in vergelijking met Rotterdam
- Uitstekende infrastructuur; snelwegen en internationale treinverbindingen
- Tal van jachthavens en vakantieparken
- Ruim 150km beboste grensovergang België
- Zeeland dunstbevolkte provincie
- Hardwerkende en gemoedelijke bevolking
- Verhoudingsgewijs veel gebieden levend onder de armoedeg



Generaties ondermijning

Van boter en illegale alcohol naar hennep, synthetische drugs en cocaïne



Beeld ZWB:

- Waterbedeffect vanwege intensivering aanpak cocaïnesmokkel in Rotterdamse en Antwerpse haven
- Komst Zeehaventeam
- Komst EBI Vlissingen
- Lange aanrijdtijden buitengebieden, zoals Zeeuws-Vlaanderen
- TGO's geweld (21 x in 2022, 8x moord/doodslag in 2023)
- Treinverbinding China-Tilburg (*Silk route*) - import precursoren
- Experiment gesloten coffeeshopketen in Tilburg en Breda

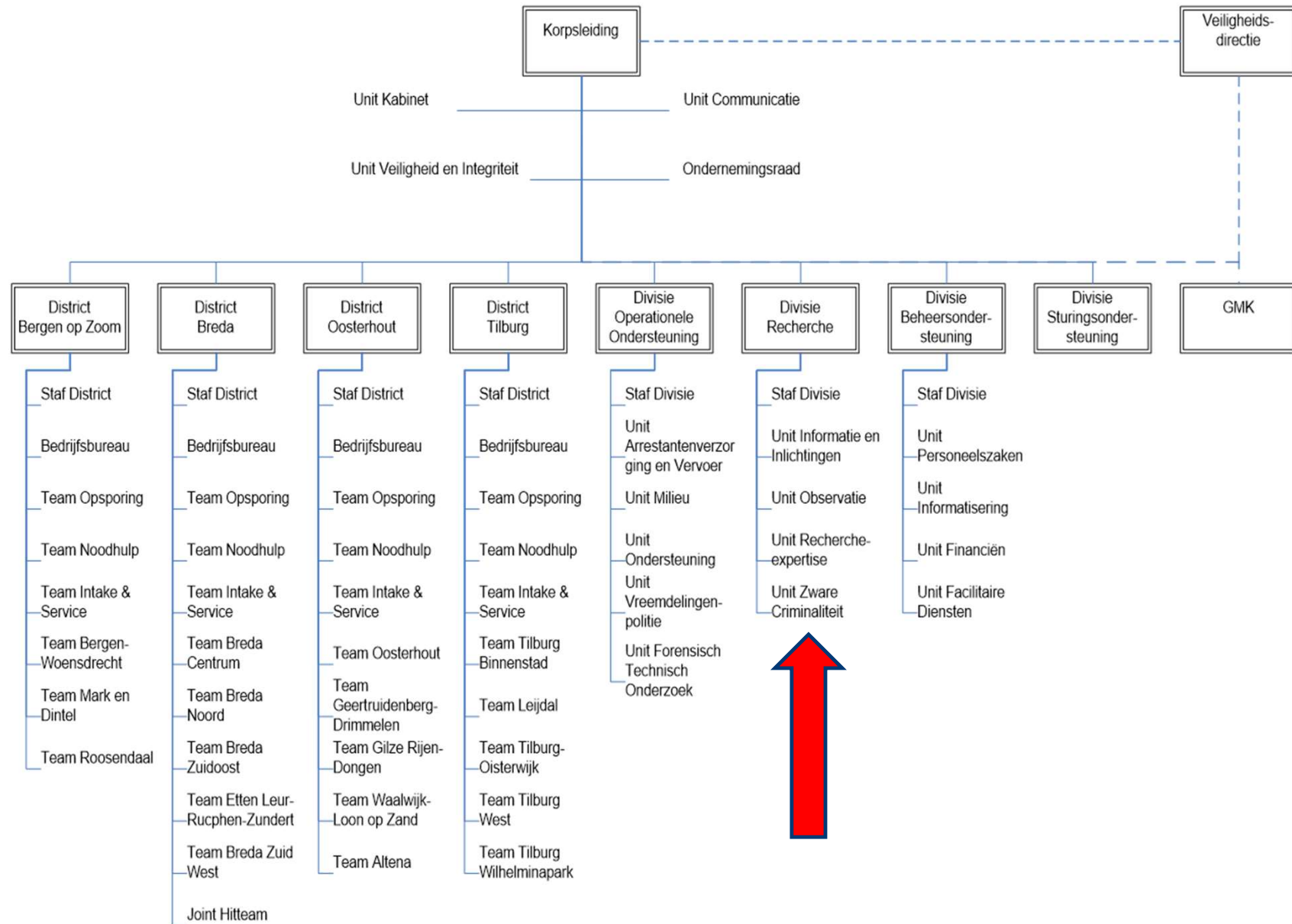
- Naast georganiseerde criminaliteit:

- Aantal betaald BVO's (voetbalorganisaties) en grote pretparken (zoals Efteling)
- Aantal grote muziek events (538, Concert at Sea, Decibel Outdoor, Awakenings, Intents)
- Toename aantal toeristen in Zeeland
- Aantal verkeersaders tussen Randstad en België (ri. Duitsland en Frankrijk) – files, ongevallen
- Verkeersveiligheid en recreatie ZWB: Aantal verkeersdoden en aantal verdrinkingen

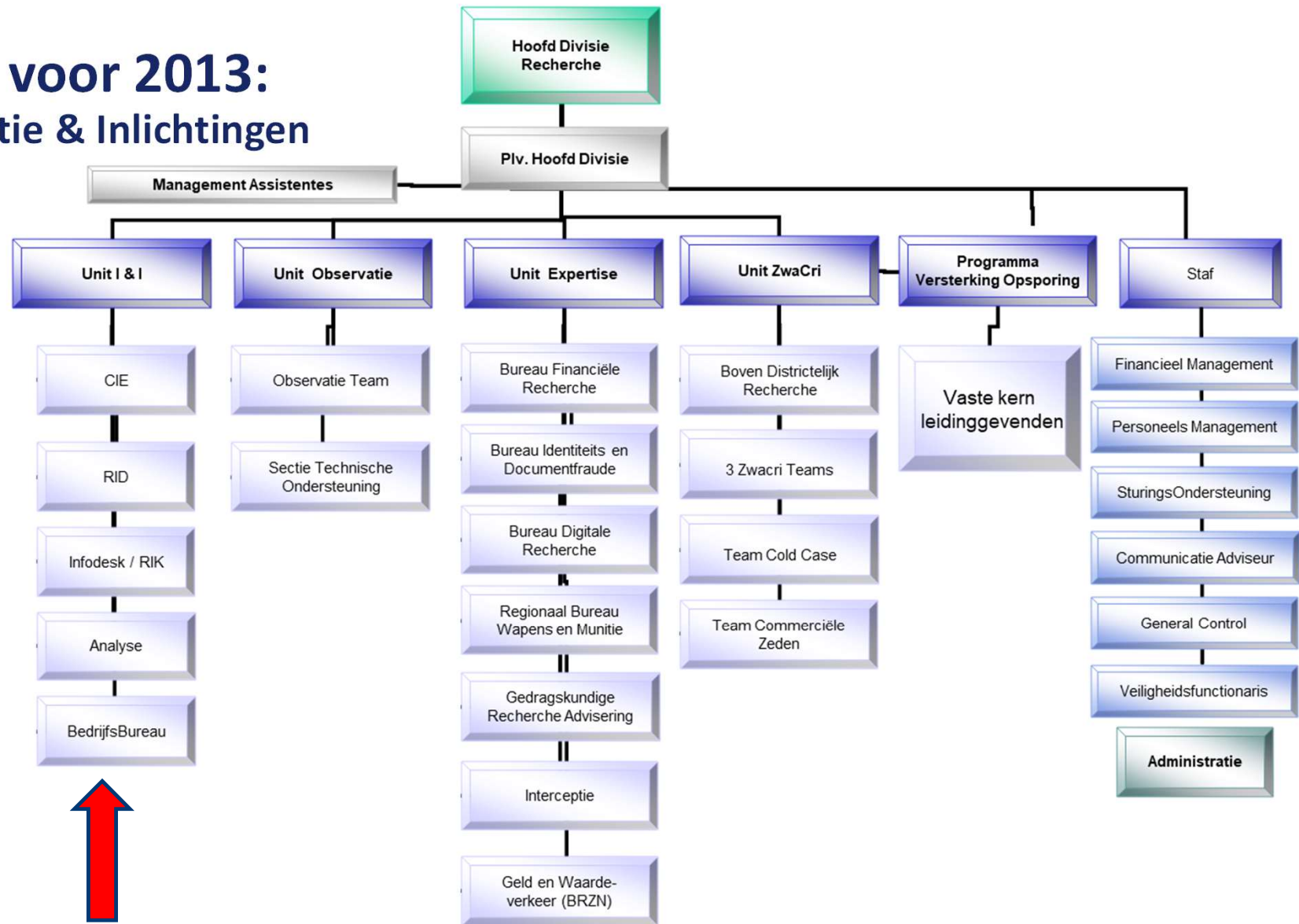


Waar komt de DRIO vandaan?

Inrichting: Vóór 2013



Inrichting voor 2013: Unit Informatie & Inlichtingen



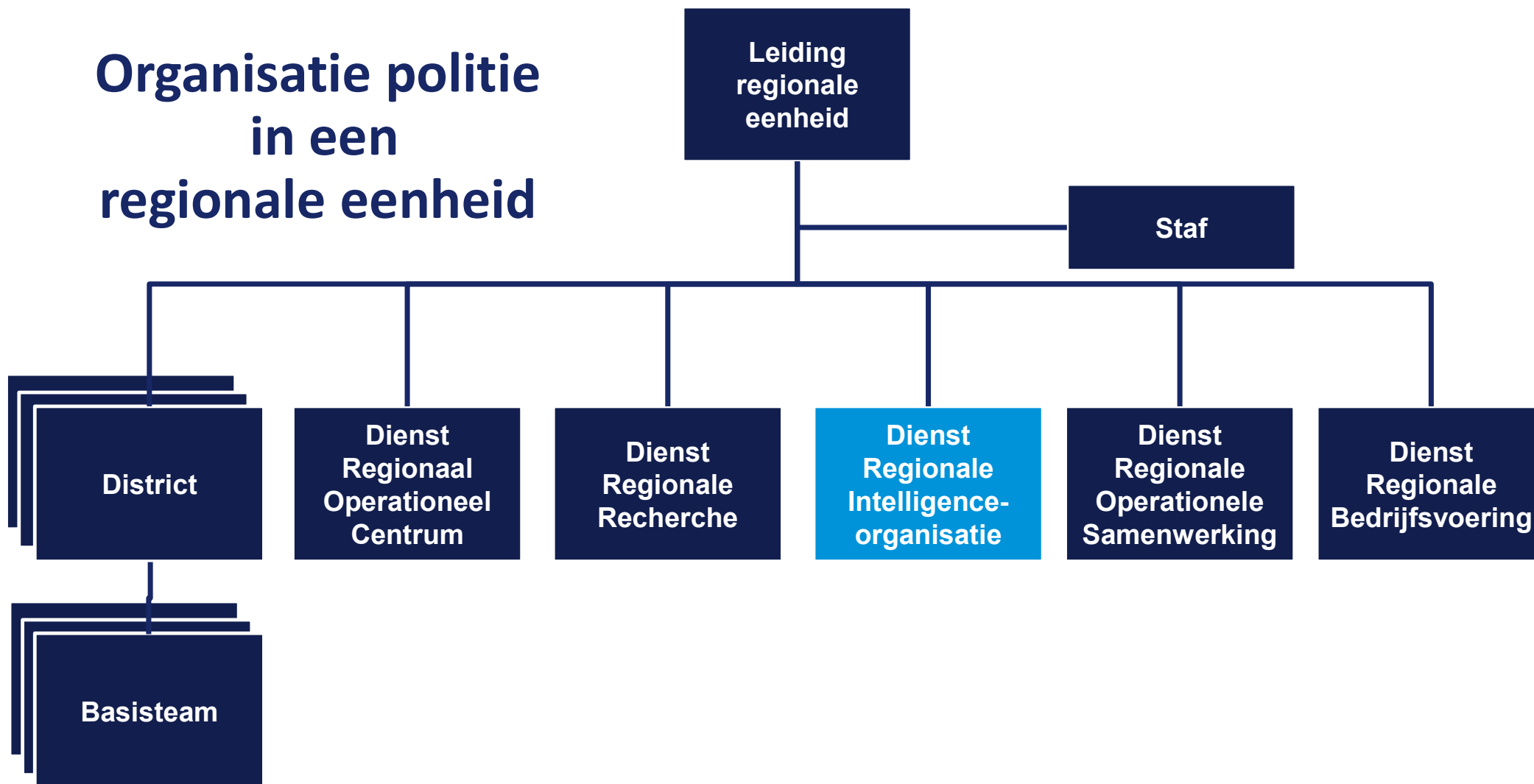
Inrichting (2013):

- Nationale Politie
- 10 regionale eenheden
- 1 Landelijke Eenheid

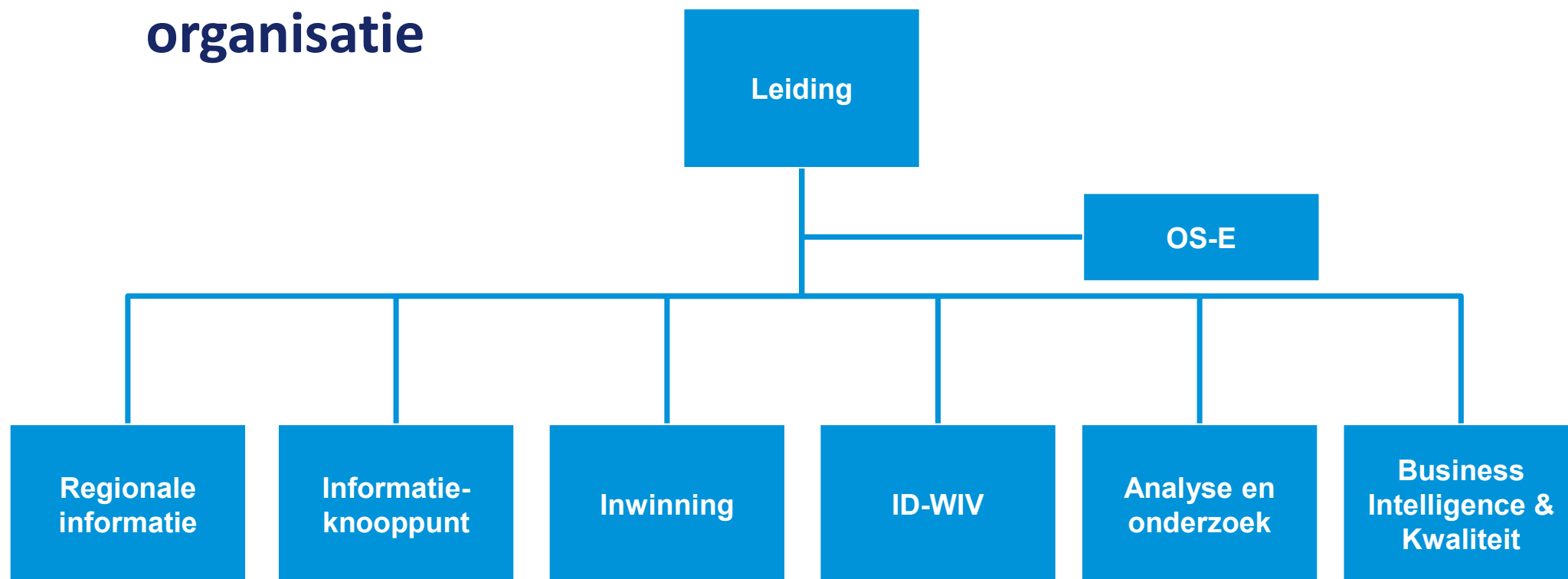
- Landelijke eenheid: DLIO
- Per eenheid: 1 DRIO



Organisatie politie in een regionale eenheid



Regionale intelligence-organisatie



Werking “informatieorganisatie” voor 2013

Ondersteunend aan de
operatie

Lijsten/Overzichten
maken

T=1 (“krant van
gisteren”)

Resultaatgericht

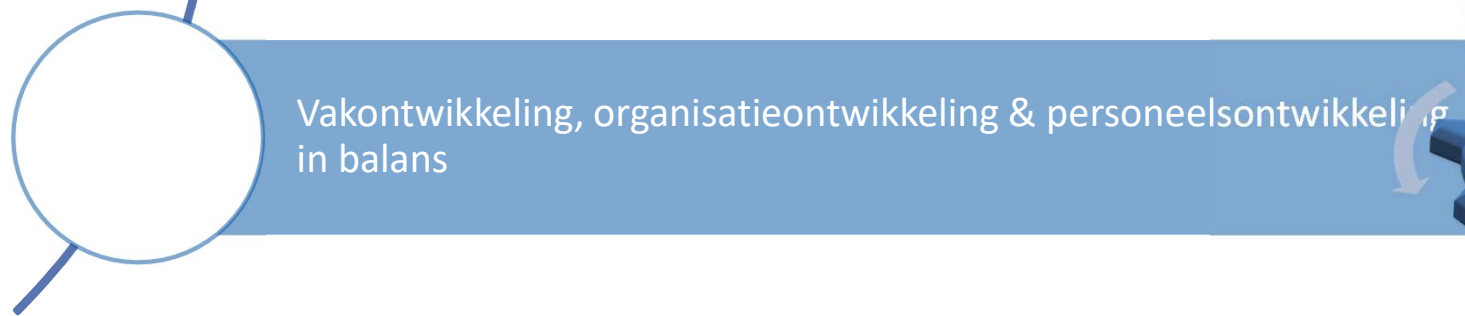
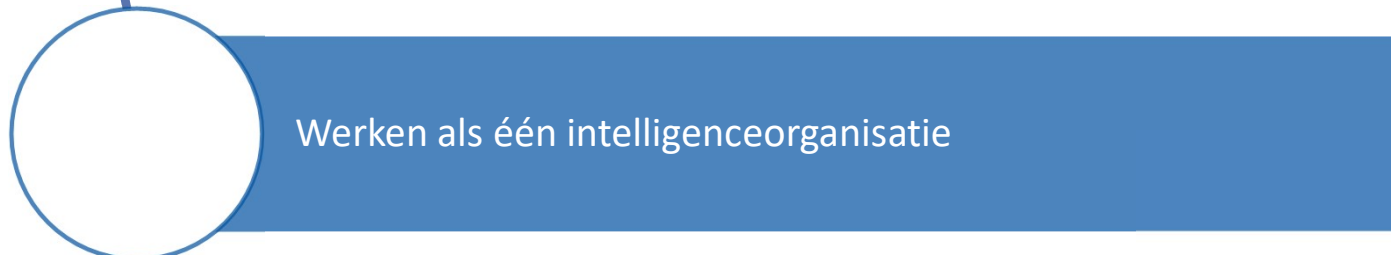
Informatie-onderdeel

Minder bronnen &
data



Ontwikkeling nieuwe DRIO

Met inzet van state-of-the-art-informatietechnologie.



Ontwikkelagenda Intelligence

“We leveren hoogwaardige intelligence voor een effectieve aanpak van veiligheidsvraagstukken”

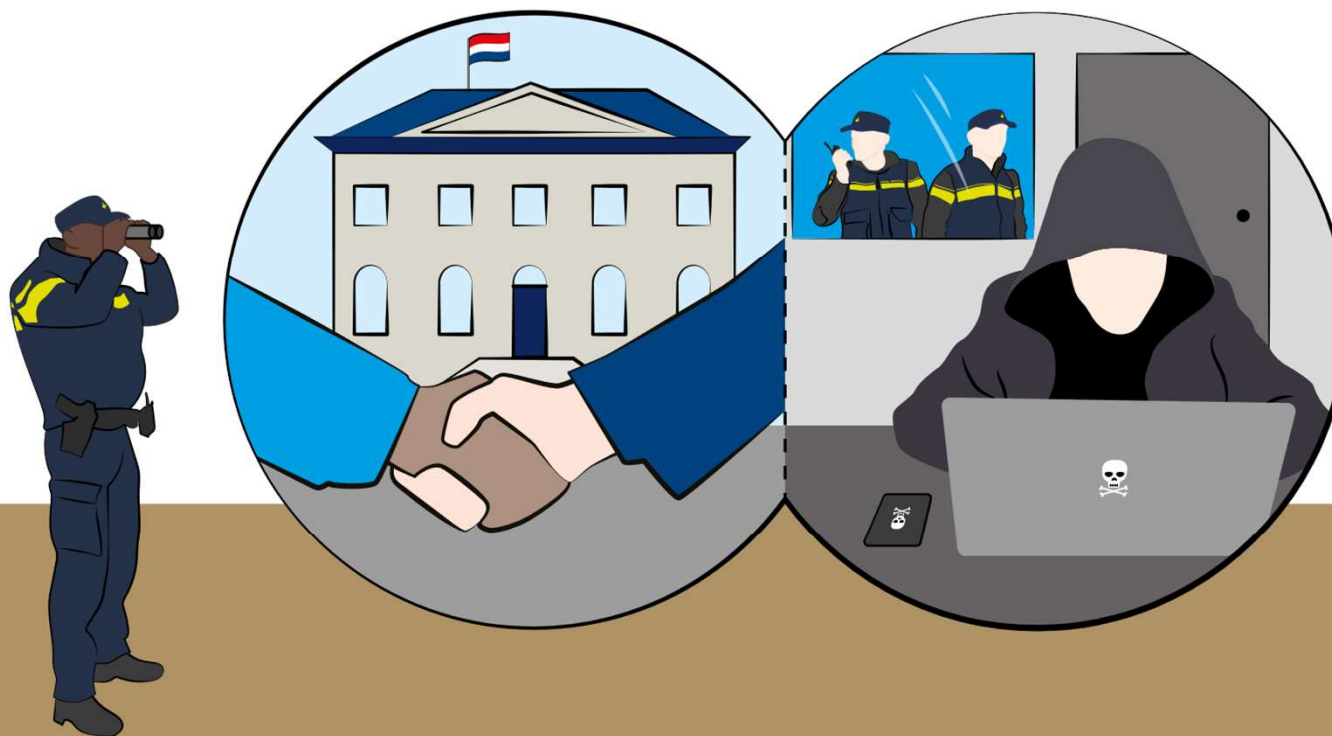
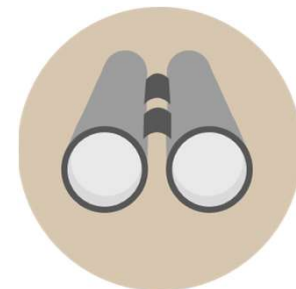


Ontwikkelagenda Intelligence

1. Realiseren **goede informatiepositie** op incidentele en structurele dreigingen
2. Versterken vermogen om **intelligencegestuurd** te werken
3. Vergroten **innovatievermogen** en **kennis** van de politie op het **intelligencewerk**



1. Realiseer een goede informatiepositie op incidentele en structurele dreigingen.



NIBO (2018)

Nationaal Intelligence Beeld Ondermijning



Analysekader

Drie abstractie-
niveaus



Wie

Sociaal culturele scene



Wat

Criminele markt



Waar

Geografische scene



Subject



Cluster



Netwerk



NIB Drugs- markten 2021



Nationaal Intelligencebeeld Drugsmarkten

Analisten TCI
Status: Definitief
Rubricering
Politie Intern

juli 2021

Witwassen



Cocaïne



Geweld



Hennep



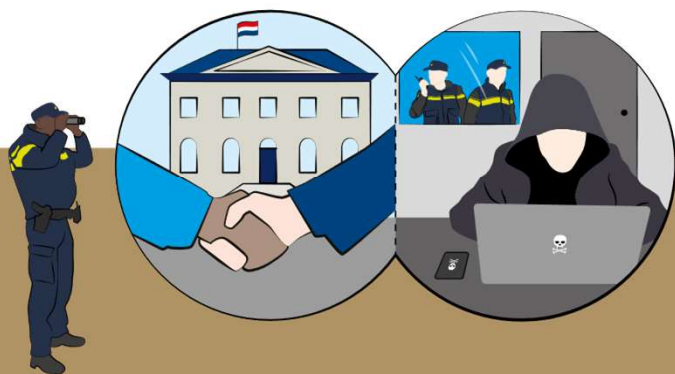
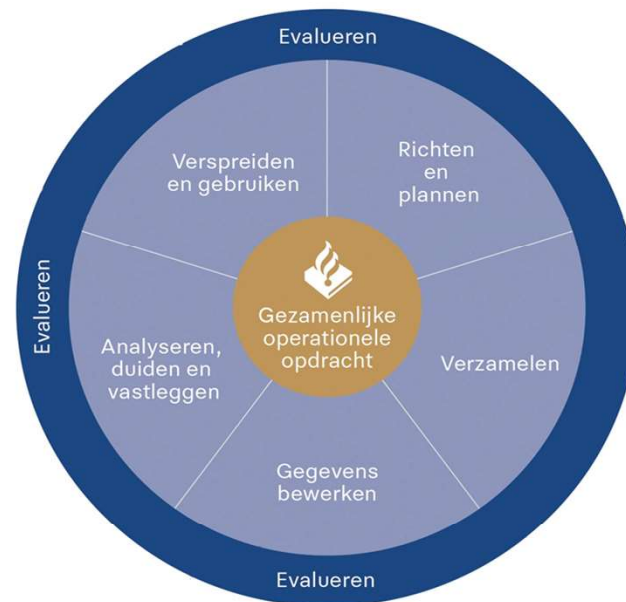
Synthetische
drugs



Corruptie



Intelligencemodel politie



Intelligence agenda Zeeland-West-Brabant 2023

Gezamenlijke operationele opdracht

Serious organised crime (SOC) - Drugs



- Synthetische drugs**
- Leveranciers grondstoffen
 - Leveranciers (expertise) hardware
 - Superlaborant



- Cocaine**
- Toegangspunten tot kartels of leveranciers
 - Uithaalmakelaars
 - Transporteurs
 - (Super)stashes



- Hennep**
- Groothandel en groothandel
 - Faciliterende netwerken
 - Import hennep en haah



- Illegale vuurwapens**
- Handelaren
 - Importeurs
 - Brokers



Openbare orde



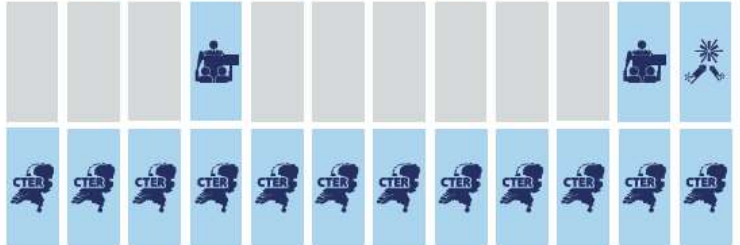
- CTER**
- Contra- terrorisme, extremisme en radicalisering



- Maatschappelijke onrust**
- Openbare orde verstoringen
 - Activisme en demonstraties
 - Actuele thema's en sentimenten



Jan Feb Mrt Apr Mei Jun Jul Aug Sep Okt Nov Dec



Context gedreven politiewerk gericht op de bovenstaande thema's

Losse maatwerk producten die zich niet timen op een kalender vanwege afhankelijkheid van (geografische) actualiteit, kansrijkheid en haalbaarheid, denk aan:

- Thema beelden openbare orde
- Signaaldocumenten
- Verdiepende netwerkanalyses
- Suboot signalen
- Heimelijke producten
- Dreigingsinschattingen
- RIEC casuïstiek

Cyber & gedigitaliseerde criminaliteit

Wij dragen bij aan landelijke informatiecoördinatie

Mensenhandel & migratiecriminaliteit

Wij dragen bij aan landelijke informatiecoördinatie

Milieucriminaliteit

Wij dragen bij aan landelijke informatiecoördinatie



- Jonge aanwas**
- Informatiepositie in opbouw



- Corruptie**
- Niet-ambtelijke corruptie



- Criminele geldstromen**
- Underground banking
 - Faciliterende structuren
 - Bezit crimineel vermogen



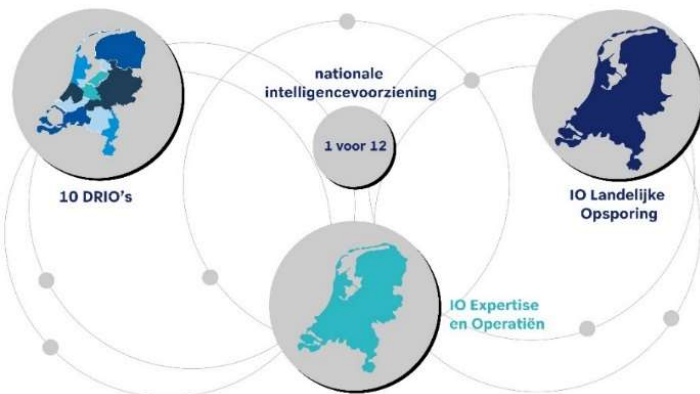
- Excessief geweld**
- Volgens landelijke definitie





Werken als één intelligenceorganisatie

Thematisch Werken



Nationale intelligence
voorziening



Eenheden



Intelligence tafels



Intelligence strategie op NIA thema's



Lokale verankering

Waarom?

OVERTUIGING

één intelligence organisatie
intelligence gestuurd werken



AANPAKKEN

informatieposities
thematisch werken werkt



DOEN

intelligence strategieën
processen en sturingslijnen
Helios
NIO sturing intelligencewerk



Onze overtuiging:

Nationale veiligheidsthema's kun je alleen effectief aanpakken door te werken als één intelligence organisatie

Wij maken intelligence gestuurd werken mogelijk: Politiewerk op basis van operationeel bruikbare informatie en intelligence. Alle operationele collega's en kunnen daar over beschikken.



Intelligence strategieën

.. op NIA thema's

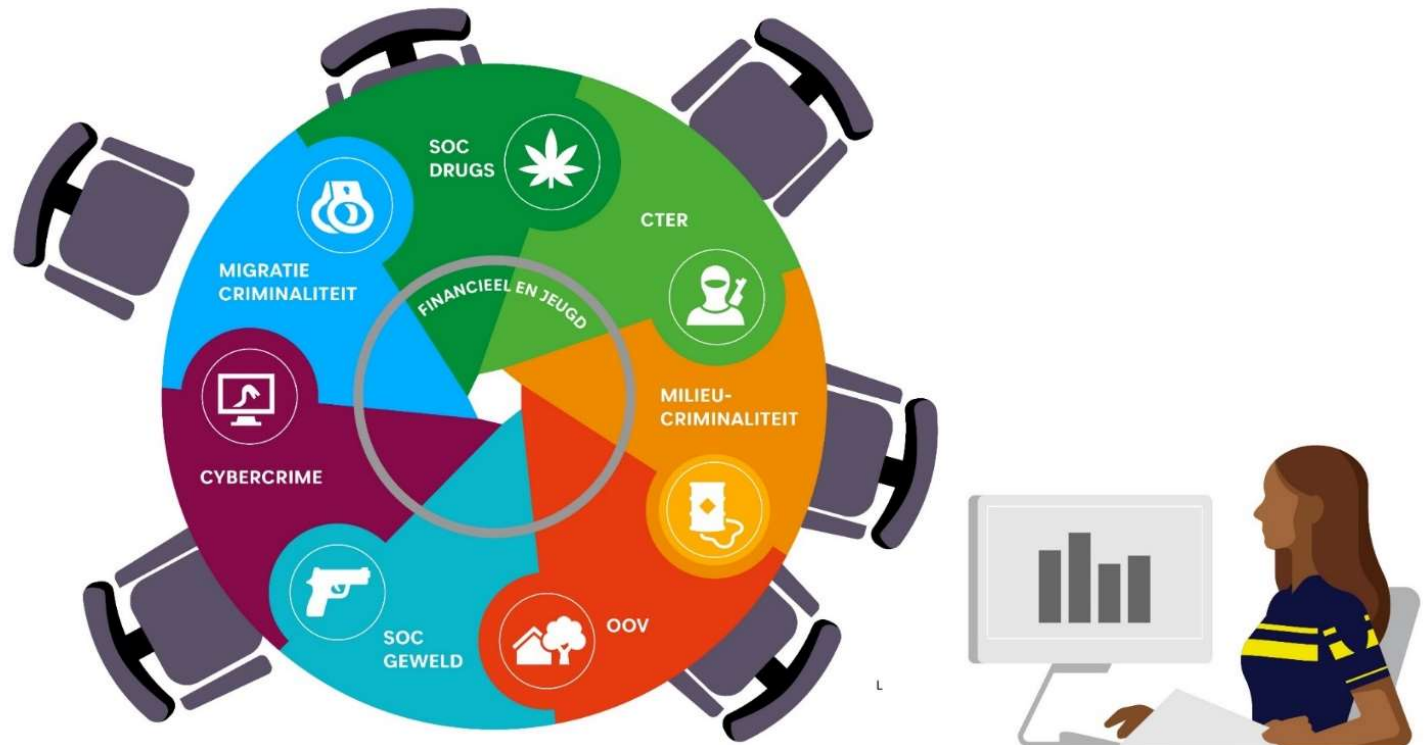


Intelligencestrategie:

Alle activiteiten en planvorming in relatie tot een beoogd effect, die er op gericht zijn de elementen van de intelligencecyclus rondom een thema integraal in werking te krijgen



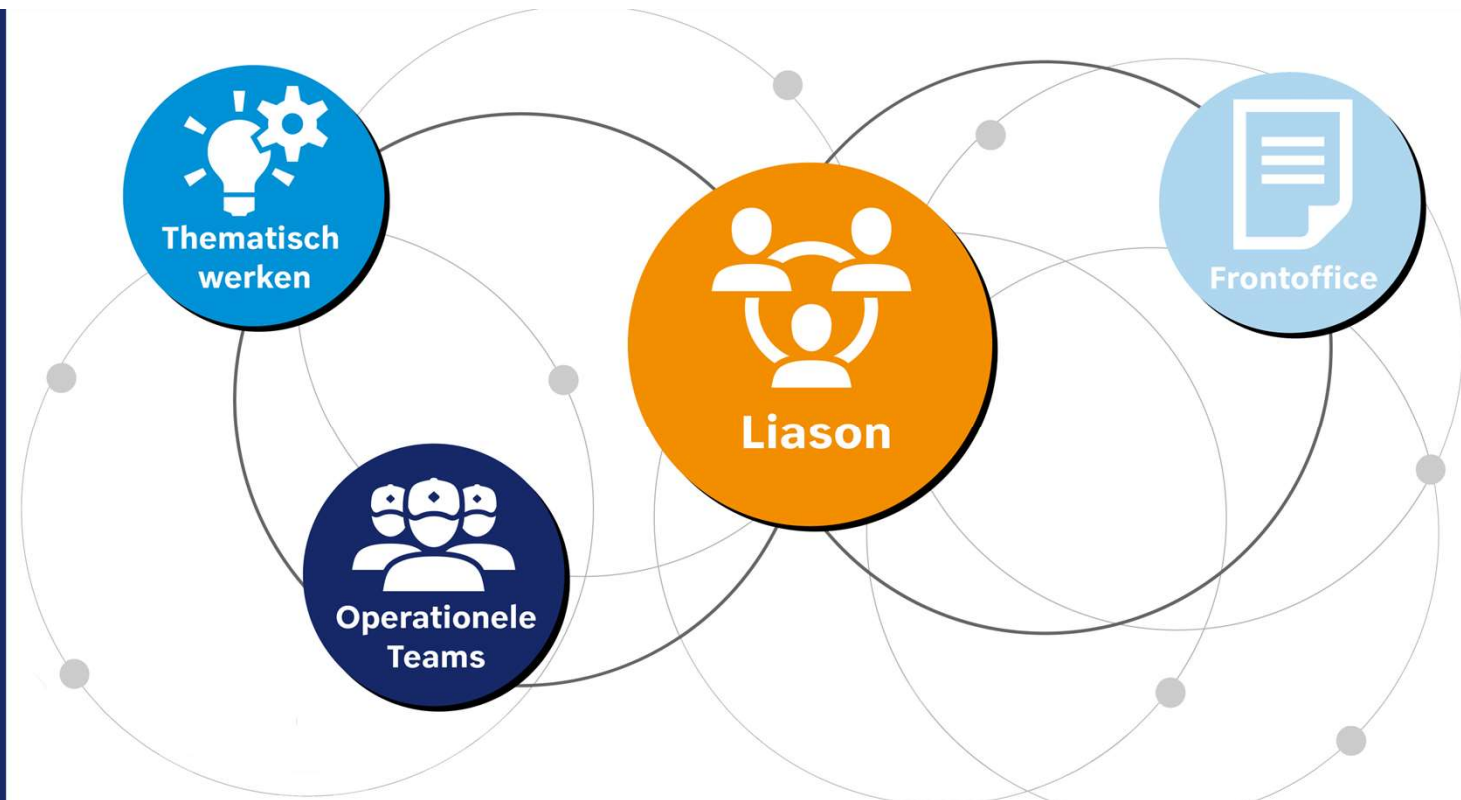
Intelligence tafels



- Elk NIA-thema's een intelligencetafel
- Elke tafel heeft een intelligencestrategie
- Het doel van de intelligencestrategie is, specifiek voor het thema, te beschrijven :
 - met welk doel welke informatie op welk wijze wordt verzameld,
 - hoe deze bewerkt, geanalyseerd, vastgelegd, geduid, verspreid en gebruikt wordt.



Relatie met Lokale verankering



- Opbouwen van onze informatiepositie begint vaak lokaal. **Lokale verankering** moet blijven
- Aansluiten op **operationele behoefte**.
- Combinatie van een **frontoffice en liaisons**.
- **Liaisons:**
 - lokale intelligence ivm veiligheidssturing
 - verbinden lokale politie met thematisch en met opsporing.
 - Minder ondersteunend (administratief) werk en meer richting geven aan de uitvoering van de politietaak.
- **Frontoffice:** de algemene ingang tot de Intelligenceorganisatie voor in- en externe partners. Daar kan een vraag meteen worden beantwoord, of contact gemaakt met het geschikte onderdeel.





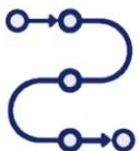
EENDUIDIG WERKEN

Vanuit gevalideerde datamodellen en eenduidige werkprocessen



STATE OF THE ART TECHNOLOGIE

In een gestructureerde werkomgeving



INTELLIGENCE BASED ADVIES

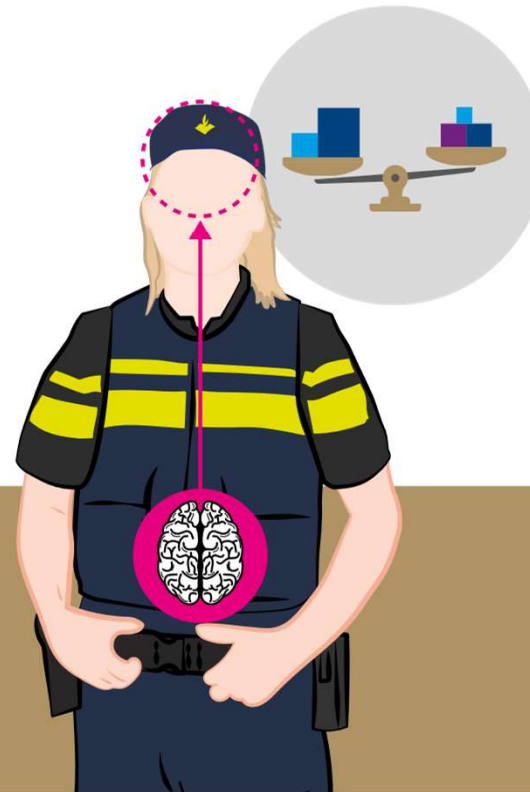
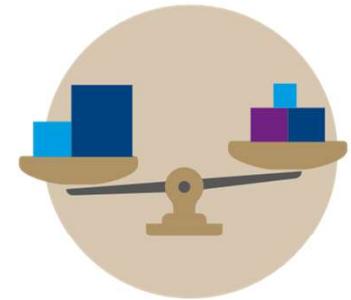
Door gezamenlijke ontwikkeling met & voor collega's

HELIOS

Impact op de (informatie)organisatie



2. Versterk het vermogen van de politieorganisatie om intelligencegestuurd te werken.



Hoe gaan we dat doen?

Toekomstbestendig Opsporen & Vervolgen



Door slimme en innovatieve ideeën uit het werk en de dagelijks praktijk te gebruiken en uit te rollen.



Door kennis en successen te delen. Continu blijven we leren met en van elkaar.



Door de expertise en hulp van externe partners en burgers in te zetten.



Door intern samen te werken met andere afdelingen, teams, eenheden en specialisten.



Door steeds flexibeler en wendbaarder te worden als gehele organisatie.



Door een multidisciplinaire blik te werpen op feiten en rijker te verantwoorden.

Waar werken we naar toe?

Toekomstbestendig Opsporen & Vervolgen



Onze aanpak is gericht op het maatschappelijke effect.



We werken steeds meer datagedreven en intelligence-gestuurd



We onderscheppen en voorkomen zoveel mogelijk criminaliteit



We handelen in het moment oftewel: 'het gouden uur'



We werken samen in drie-, vier- of vijfhoeken



We ontwikkelen ons vakmanschap om te komen tot de beste versie van onszelf

Gouden uur: Real Time Intelligence Center 24/7

Operationeel Centrum (meldkamer) in Bergen op Zoom

- Bijdrage leveren aan aansturen politieoperatie
- Geselecteerde incidenten voorzien van intelligence
- 100.000 meldingen, 75 % behandeld en veredeld

Belangrijke

Rol:

OvD-I



GMS-RTIC - Uitgelogd

Welkom

Als u bent geregistreerd, dan kunt u inloggen met uw dienstnummer (bijvoorbeeld hlm01234 of aml04789) en uw persoonlijke wachtwoord.

 gebruikersnaam
 password

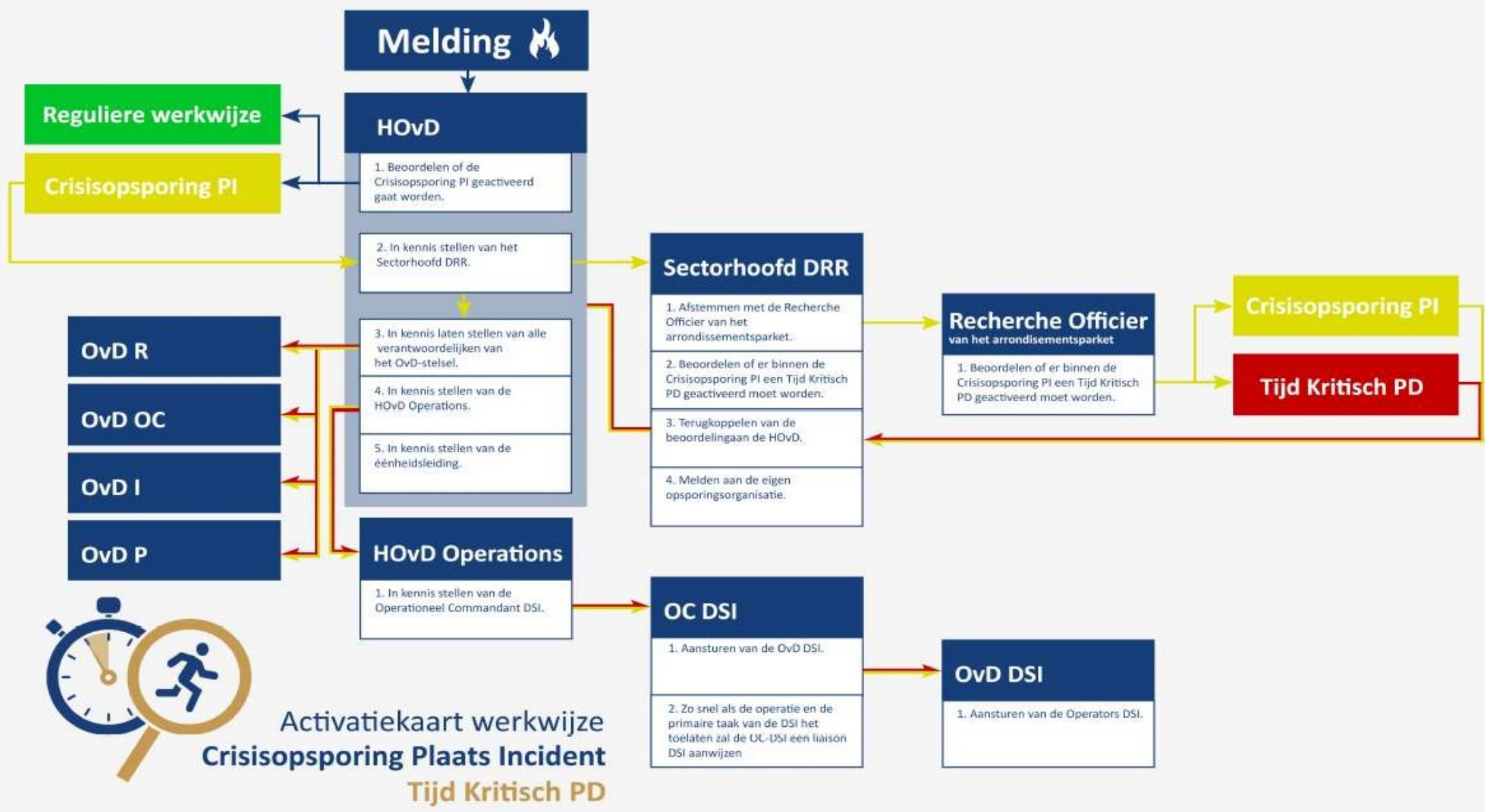

[Account aanvragen](#)

[Wachtwoord vergeten](#)

Account gelocked of ander probleem?

Bel tijdens kantooruren met het MMC: 088-6620301 (optie 4).





Samenwerkingsverbanden(voorbeelden):

1. Cryptodata Analyse Team (CAT) / Datagedreven werken

Samenwerking vanuit de driehoek: intel, tactiek en specialisme.

2. Haven Intelligence Team (HIT)

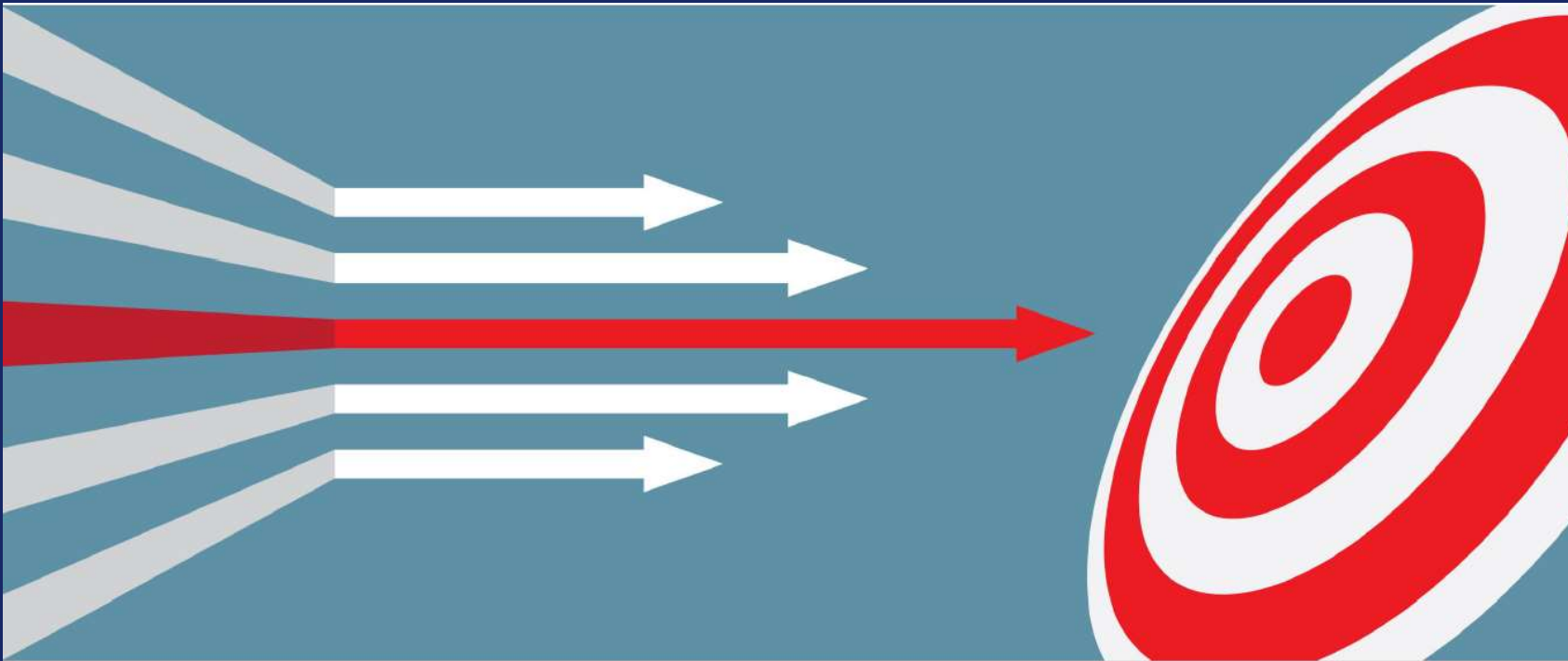
Samenwerking met Douane/KMAR/Politie Zeehaventeam

3. RIEC Regionaal Informatie – en expertisie centrum (bestuurlijke aanpak)

Convenantpartners: Gemeenten, Provincies, Openbaar Ministerie (OM), Nationale Politie, Belastingdienst, Douane, Fiscale inlichtingen en opsporingsdienst (FIOD), Nederlandse Arbeidsinspectie (NLA), Koninklijke Marechaussee, Immigratie- en Naturalisatiedienst (IND), Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen (UWV), Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit (NVWA)



Dynamisch Sturen

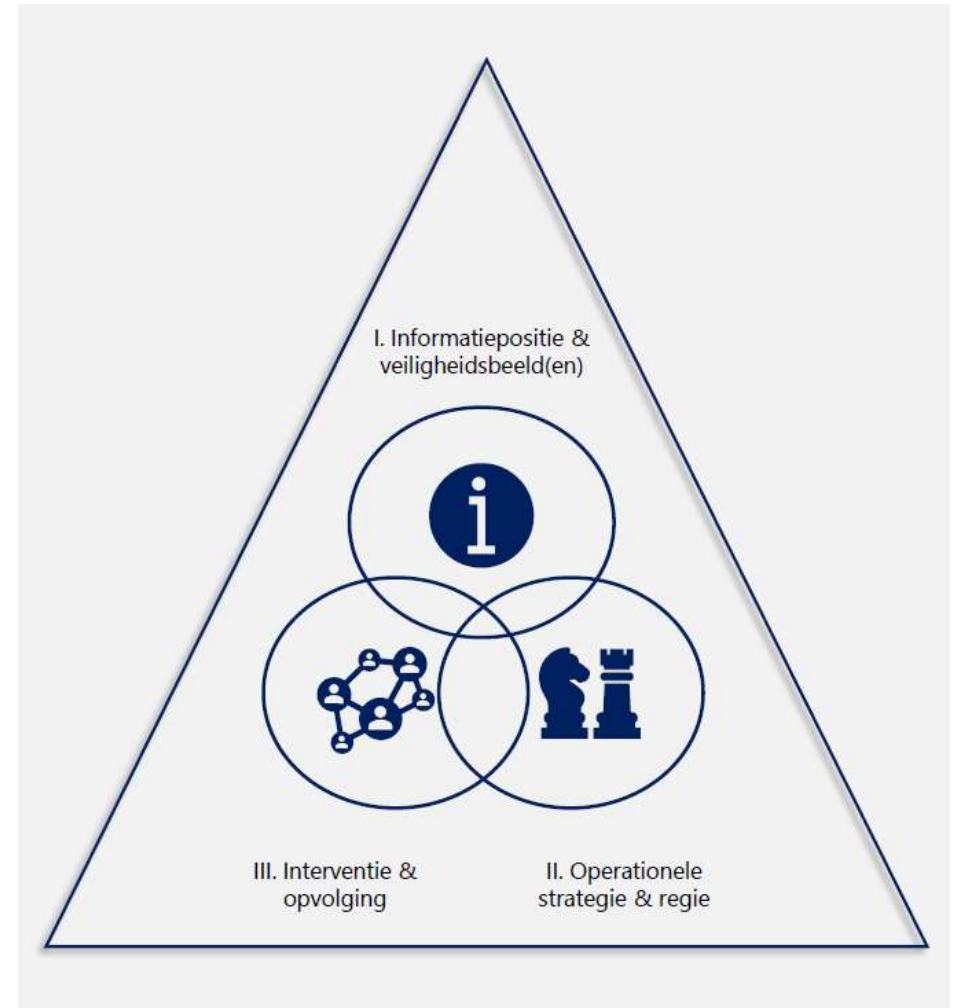
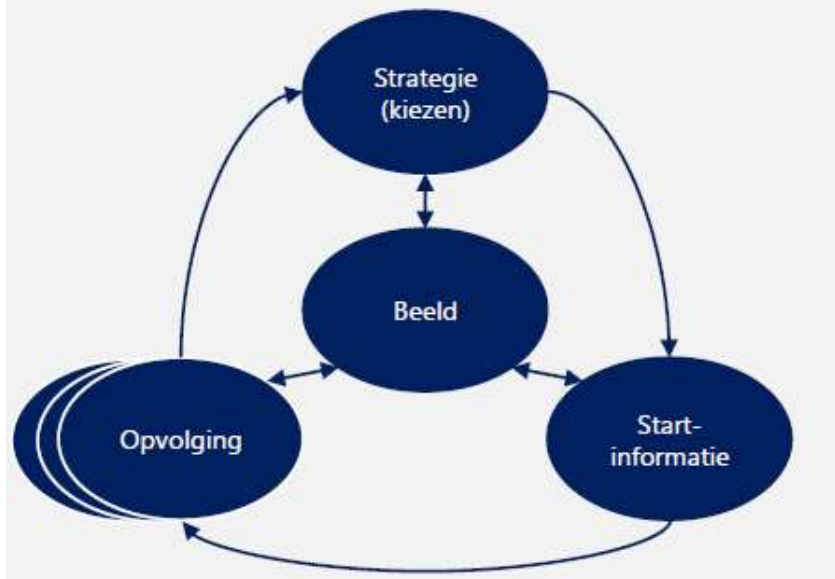


Ontwikkeling Dynamisch Sturen:

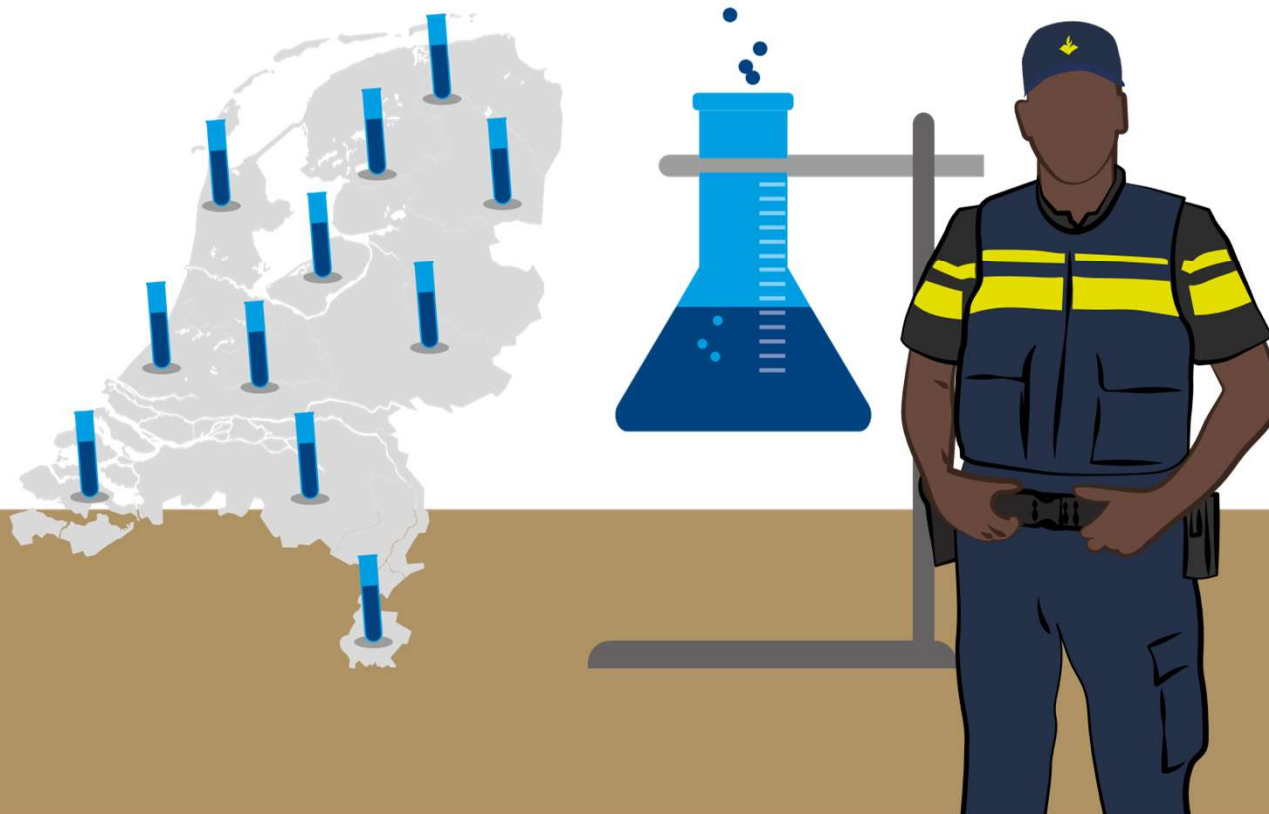
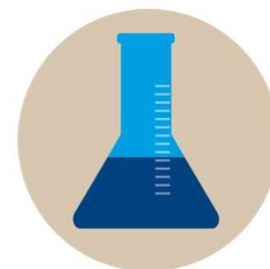
- Van:



- Naar:



3. Vergroot het innovatievermogen en de kennis van de politie op intelligencewerk.



Vakontwikkeling

Wat moet de medewerker van IO kunnen en weten om het werk professioneel uit te voeren?

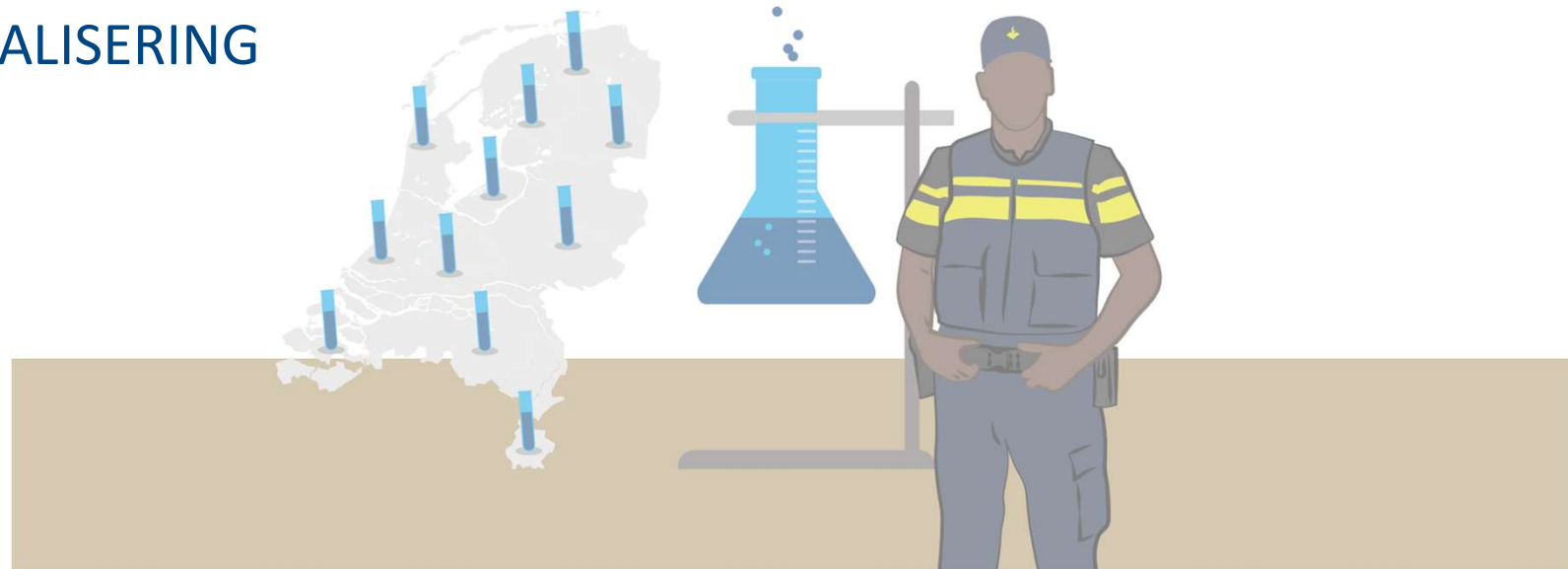
Organisatieontwikkeling

Wat moeten we aanpassen in de manier waarop we het werk organiseren?



Veranderingen in en van het werk door ...

- MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELINGEN
- TECHNOLOGISCHE ONTWIKKELINGEN
- DIGITALISERING
- (INTER)NATIONALISERING



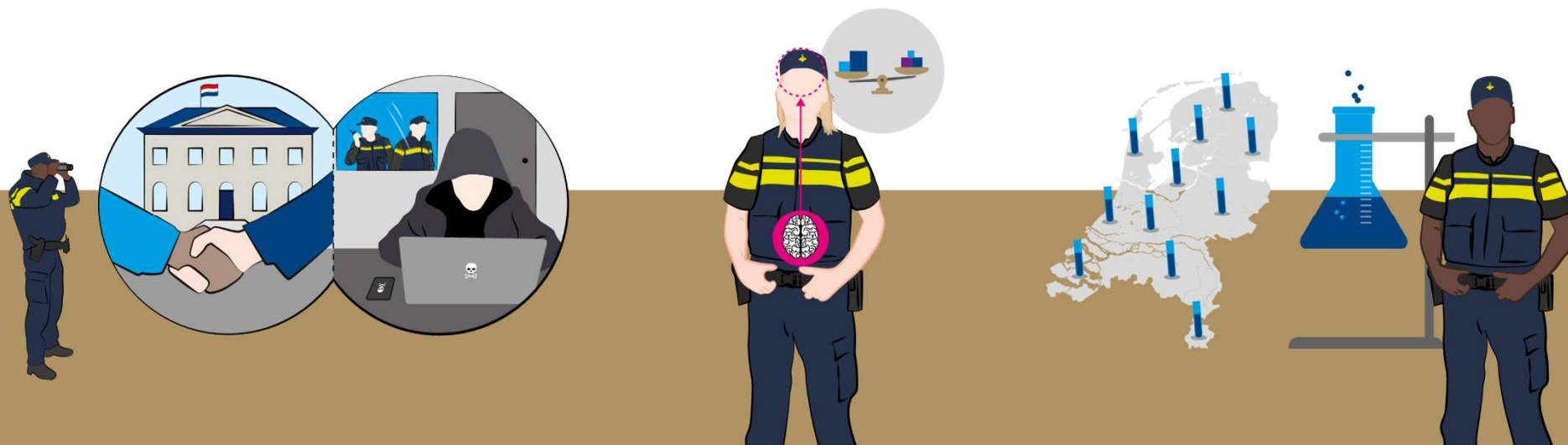
Transformatie van vraag gestuurd en bevragen...

...naar het leveren hoogwaardige intelligence voor een effectieve aanpak van veiligheidsvraagstukken en proactie



Ontwikkelingen in het werk DRIO

1. Van zoeken/vinden naar duiden/adviseren
2. Van geografisch naar thematisch
3. Van samen werken naar samenwerken
4. Van brein naar meer software
5. Van mono naar integraal



Skilltree DRIO

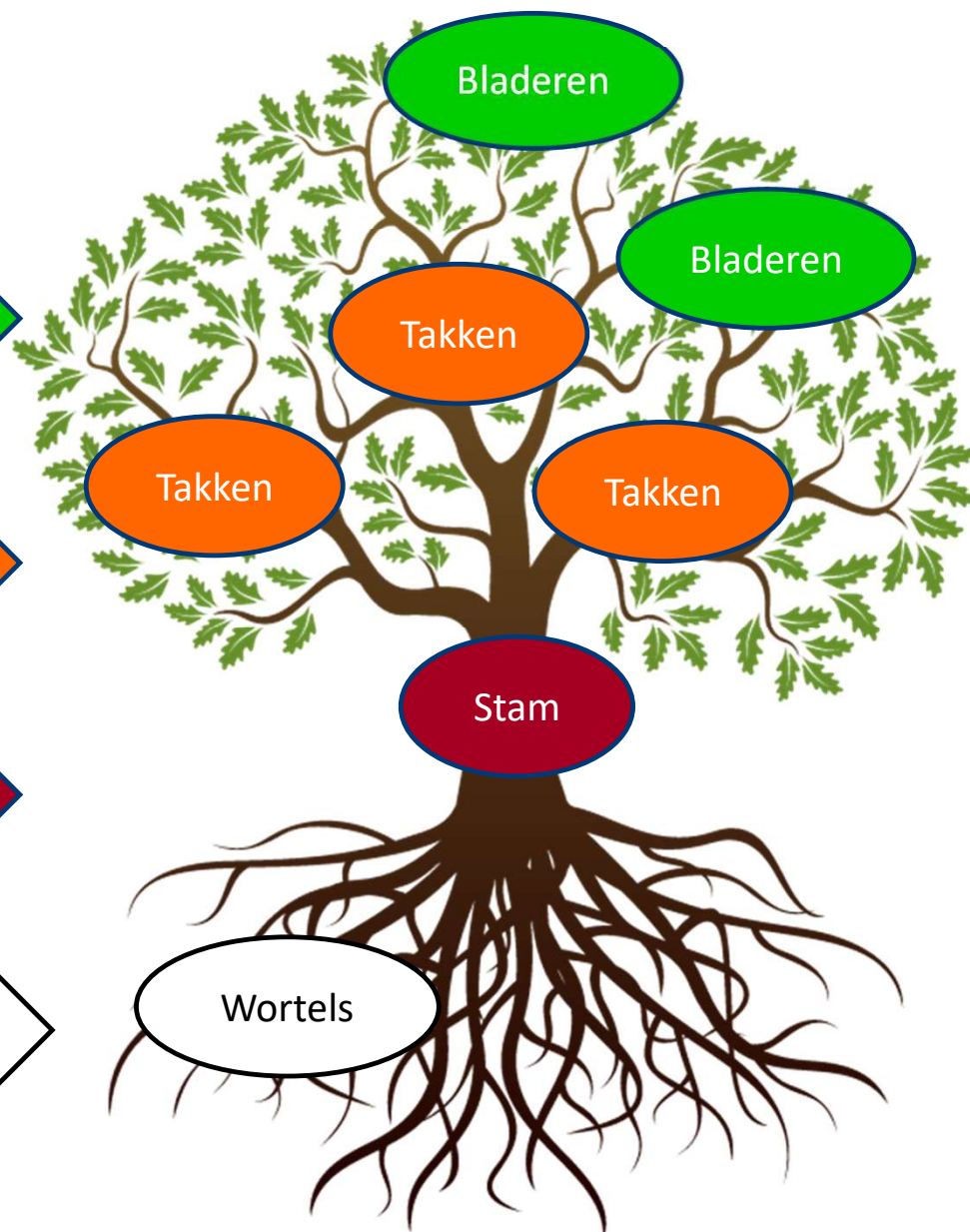
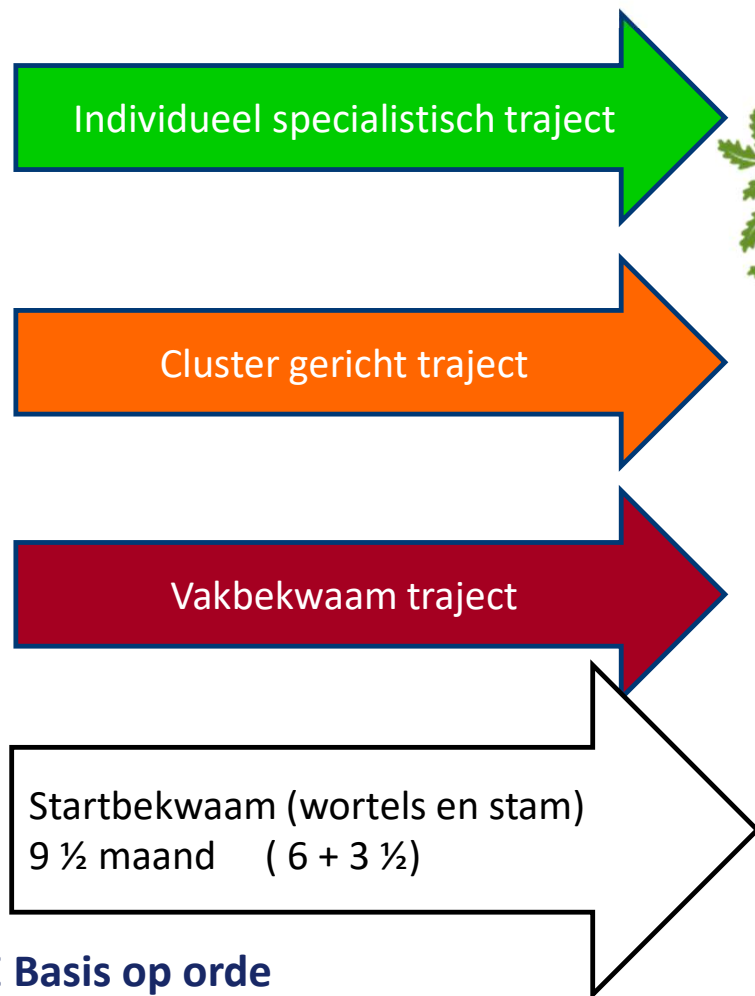


De basis voor State of the art intelligence

Skilltree, DE Basis op orde



Skilltree vakbekwaam



Werking 2023

- 2013 **2023**
- Ondersteunend operatie -> **meer in positie**
- Lijsten/Overzichten maken -> **waarde toevoegen**
- T=1 -> **T=-1**
- Resultaatgericht -> **meer effect gericht**
- Informatie-onderdeel -> **intelligenceorganisatie**
- Minder bronnen & data -> **datagedreven werken**



Lessons Learned

- ✓ Vak ontwikkeling: politieacademie én Intel-academie
- ✓ Intel-clusters niet te klein maken, “eiland-vorming”
- ✓ Thematisch werken ontwikkelen én lokale verankering borgen (liaisons)
- ✓ Labelen vaste medewerkers aan thematische opsporing (Milieu/Mensenhandel/Cyber)
- ✓ Gelijkwaardige samenwerking: zet zelf als intelligence stap naar voren en vier successen!
- ✓ Zij-instroom geweldig, maar investeren op behoud.
- ✓ Beelden maken....maar ook concrete signalen naar de operatie
- ✓ Ontwikkeling Helios: ontwikkel voor alle niveau's (strategisch, tactisch én operationeel)



