



Evaluatie van het financieringssysteem voor de lokale politiezones

Vrijdag 26 November 2021

Ondersteunende processen



HR



LOGISTIEK



ICT

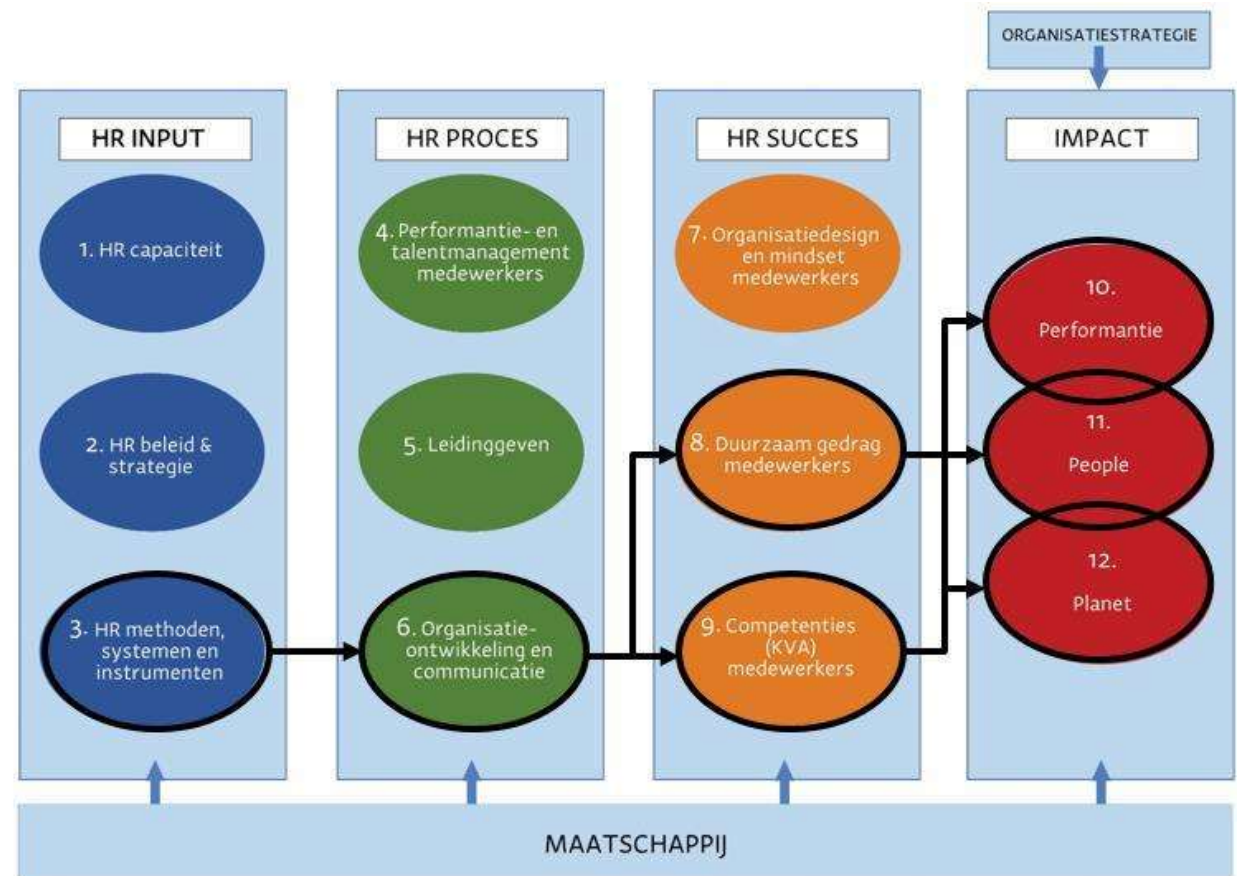


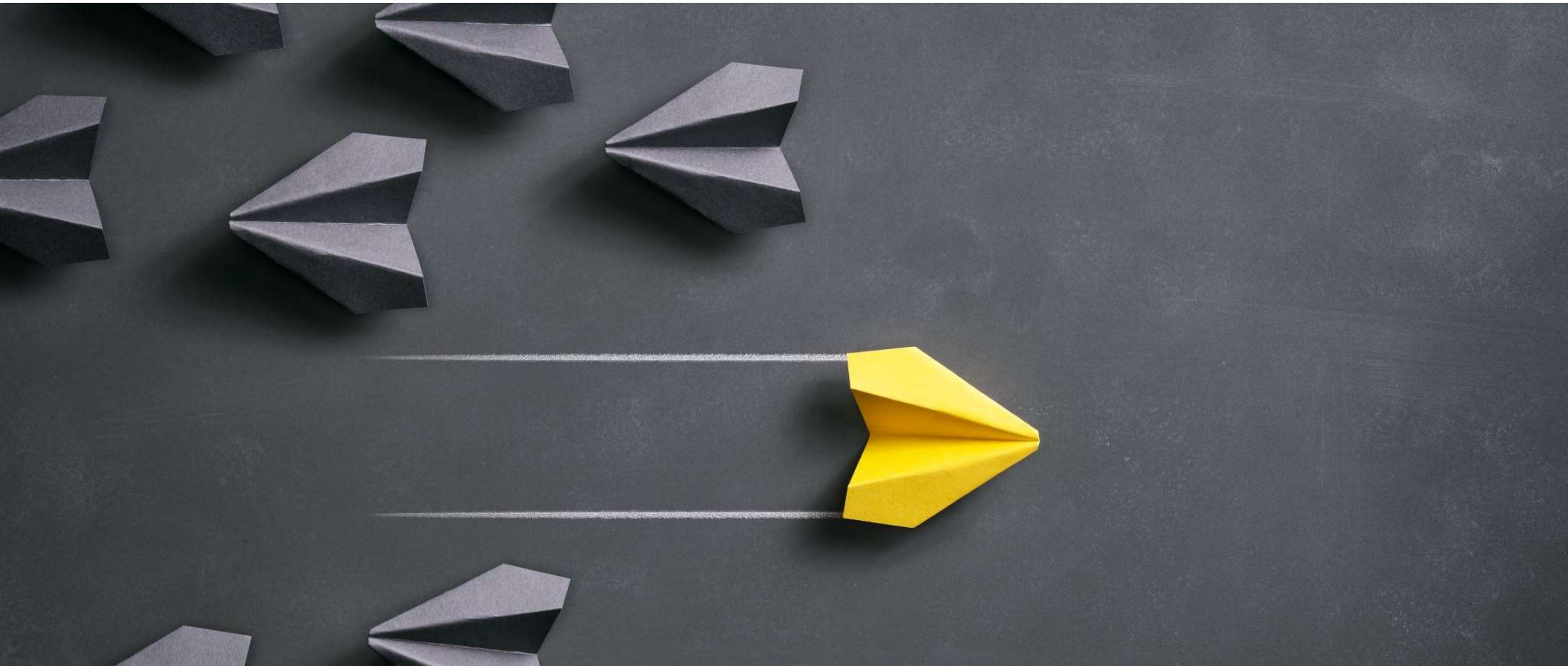
FINANCIËN



Toegevoegde waarde op de prioriteiten op terrein

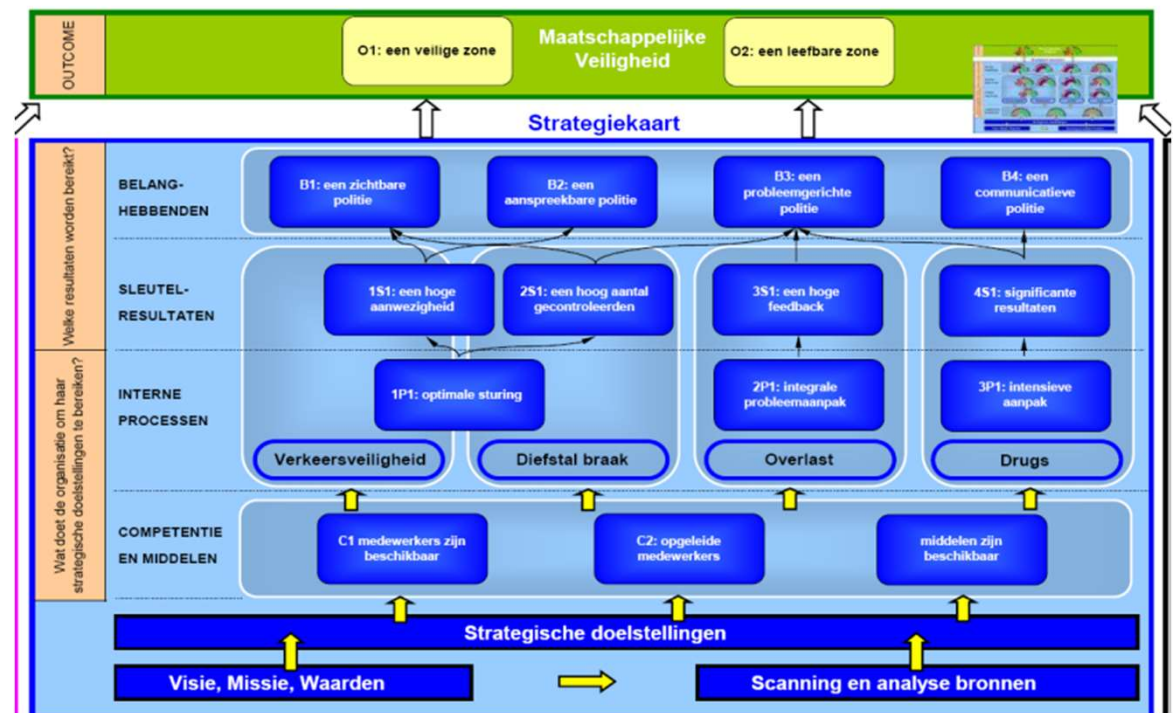
De HRM-cockpit





De financiële cockpit

Balanced scorecard



STAP 1: IMPACT bepalen



Profit → garanderen
continuïteit

Non-profit → creëren
veiligheid en leefbaarheid

Veiligheid en leefbaarheid: hoe? Wat?

Hoe bepalen wat veiligheid en leefbaarheid is voor onze stakeholders?

- Objectieve bronnen
- Subjectieve bronnen
- Prioriteiten

Veiligheid en leefbaarheid: Hoe? Wat?

- Zichtbare politie
- Aanspreekbare politie
- Probleemgerichte politie
- Communicatieve politie
- Maar ook:
 - duurzamere mobiliteit
 - het tegengaan van verspilling
 - in zee gaan met ecologische leveranciers
 - het creëren van fysieke en psychische veiligheid voor de medewerkers,...

**CRUCIALE VRAAG BIJ STAP 1: gaan de
financiële middelen naar deze
prioriteiten?**

STAP 2: SUCCESSEN bepalen



CRUCIALE VRAAG BIJ STAP 2: gaan de financiële middelen naar onze medewerkers die deze successen moeten verwezenlijken?

- Kunnen ze veilig werken?**
- Hebben ze de nodige competenties?**
- Zijn ze goed uitgerust?**

STAP 3: PROCESSEN identificeren

Voorbeelden:

- optimale sturing,
- integrale probleemaanpak
- intensieve aanpak

CRUCIALE VRAAG BIJ STAP 3: gaan de financiële middelen naar de leidinggevenden die de medewerkers moeten aansturen om de successen te verwezenlijken?

- **Detecteren zij hiaten in competenties, materiaal,...**

STAP 4: welke
input is er
nodig?

**CRUCIALE VRAAG BIJ STAP 4: is er
voldoende geld om het voorgaande de
financieren?**

- Probleem: meerjarenplanning???

Wat betekent dit voor
de financieel
eindverantwoordelijke?



behoort tot het managementteam
van de zone (link CFO van een
onderneming)



Van technische skills naar strategisch
inzicht



Gebruik makende van AI, machine
learning?

Wat als er geen
geld genoeg is
om de
prioriteiten te
bekostigen?

- Kerntakendebat?
- Afstemming lokale en federale politie?
- Outsourcing?
- Betaalpolitie?
- Fusies?

MAAR NIET: alles blijven doen met minder middelen → virtueel faillissement WANT geen toegevoegde waarde meer van politie voor de stakeholders

Bedankt voor je aandacht

- **Veilig en leefbaar : samen gaan
we ervoor**

