



# Fabels of Feiten?

Vakontwikkeling en professionalisering  
van Nederlandse politieleiders

Dr. Martijn van der Meulen

Departement Bestuurs- en Organisationswetenschap (USBO)  
Universiteit Utrecht  
m.vandermeulen@uu.nl



# Inhoud

1. Professionalisering van publieke managers
2. Professionalisering van Nederlandse politiemangers
3. Fabels of feiten?
4. Lessen



## 1. Professionalisering van publieke managers (1)

Dissertatieonderzoek vanuit USBO-onderzoeksproject:

- Politieleiders
- Zorgbestuurders
- Schoolleiders
- Topmanagers Rijksoverheid
- Gemeentesecretarissen
- Rechtbankbestuurders

Professionaliteit is omstreden:

- Op werkvloeren
- Professionalisering managers



## 1. Professionalisering van publieke managers (2)

Onderzoeksvraag:

*Hoe gaat dat, de vakontwikkeling van een organisatie gebonden beroepsgroep die het werk van traditionele professionals 'beknelt'?*

- Vakmanschap van publieke managers?
- Professionaliseringsproject = constructie
  - Wie is de publieke manager?
  - Wat is het profiel van de publieke manager?
  - Wat is 'goed' publiek management?



## 2. Professionalisering van Nederlandse politiemangers (1)

Vakmanschap van politiemangers?

Professionaliseringsproject:

- Wie is de politiemanager?
- Wat is het profiel van de politiemanager?
- Wat is goed politiemangement?



## 2. Professionalisering van Nederlandse politiemangers (2)

Wie is de politiemanager?

*Werving & selectie*



LMD



Schaal 15+  
(vanaf 13 & extern)

*Opleiding & ontwikkeling*



SPL van Politieacademie



SLL (naast OLL, TLL)  
e.a. ontwikkelactiviteiten



## 2. Professionalisering van Nederlandse politiemangers (3)

Wat is het profiel van de politiemanager?

Kerncompetenties voor strategische politieleiders

- Integer
- Moedig
- Creatief
- Ondernemend
- Sociabel
- Empatisch
- Maatschappelijke georiënteerd
- Resultaatgericht
- Politiek-bestuurlijk gevoelig



## 2. Professionalisering van Nederlandse politiemangers (4)

Wat is goed politiemangement?

Meedoen met:

- LMD-trajecten
- SPL-activiteiten
- Sessies lectoraten
- Internationale activiteiten
- ...

Lezen van:

- TvdP
- Blauwe denkers
- Jaarboeken SPL
- Leiderschap, wat gebeurt er?
- ...

Raad van Hoofdcommissarissen:

- Visie Politie in Ontwikkeling
- Politietop Divers
- Werkgeversvisie
- Visie op politieleiderschap
- ...

Kennis via rapporten SPL:

- Door de spiegel stappen
- Stilstaan bij Politieleiderschap
- Leren voor politieleiderschap
- ...



### 3. Fabels of feiten? (1)

Professionaliseren met ...

- Blijkbaar: standaarden
- Maar: verleggen van grenzen



### 3. Fabels of feiten? (2)

Professionaliseren is ...

- Blijkbaar: functionalistisch
- Maar: maatschappelijk en politiek



### 3. Fabels of feiten? (3)

Professionaliseren van leiderschap is...

- Blijkbaar: persoonlijk
- Maar: institutioneel



### 4. Lessen

Professionalisering van politieleiders  
tussen ambitie en resultaat

Aandachtspunten:

- Voorkom professionele kramp
- Politiek achter het professionaliseringsproject
- Institutioneel leiderschap