

Gedwongen fusie

Gedwongen samenwerking,
associatie of fusie



L. Baetens
arrondissementscommissaris

1

Gedwongen fusie (samenwerking, associatie)

De ideale schaalgrootte van politiezones is niet van sociale orde, niet van democratische of politieke orde. De schaal moet worden berekend op politieel-technische en economische grootheden. Of nog: een effectieve en efficiënte schaalgrootte primeert op een knusse schaalgrootte.

De noodzakelijke fusies (of associaties of samenwerkingsverbanden) betreffen zowel horizontale als verticale integratie.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

2

De vraag is niet of men samenwerking, associatie of fusie wenst. Ze zijn noodzakelijk.

Hoe dieven pakken zonder eenvormig beleid in en rond de grote steden? Elke PZ heeft haar eigen beleid inzake:

- dieven
- ISLP
- wijkinspecteurs
- interventies
- sporenopname
- RIR's, verdachte handelingen.

De actieradius van rondtrekkende daderbenden ligt in elke windrichting, tientallen politiezones diep. Elke versnippering van de politie is een versnippering van slagkracht en van informatie.

Welke prestaties boekt de politie in het inbraakdossier?

Wat geldt voor diefstal geldt voor de meeste vormen van ernstige veel voorkomende criminaliteit.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

3

De vraag is niet of men samenwerking, associatie of fusie wenst. Ze zijn noodzakelijk.

De essentie:

- alle relevante informatie
- in de gewenste vorm (papier, digitaal, DPA/GPS)
- kan men enkel 'pushen' binnen de grenzen van één politiedienst.

Tussen politiediensten is er veel verlies aan informatie. Dan moet men voornamelijk informatie uit elkaars systemen 'trekken', wat zelden gebeurt.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

4

De vraag is niet of men samenwerking, associatie of fusie wenst. Ze zijn noodzakelijk.

Hoe meer politiediensten informatie moeten delen,

- *hoe meer divergent*
- *complexer en*
- *onvollediger*

de informatiehuishouding wordt

- *hoe minder 'push' en*
- *hoe minder interesse in elkaars informatie en dus hoe minder 'pull'.*



L. Baetens
arrondissementscommissaris

5

Voorbeeld: RIR

- *vrijdagavond,*
- *verdacht voertuig in Turnhout,*
- *een RIR van de lokale politie.*

Wanneer weten andere politiediensten dat?

Doorgaans nooit. Uitzonderlijk belandt het 's maandags in een aandachtsvesting van het AIK van Turnhout. Vele AIK's verwerken info in pdf, digitaal niet bruikbaar.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

6

Voorbeeld: interventies

Vele zones kunnen het aanbod aan en de vraag naar interventies niet op elkaar afstellen.

Dus: overdimensionering.

Behoeven 'interventies' een lokale invulling?

Nee! Kwalitatief branden blussen, situaties bevrozen en vaststellingen doen zou ECHT NIET ZONEGEBONDEN mogen zijn.

In afwachting van fusies rijden tientallen patrouilles doelloos rond of trekken ze zich terug om op de thuisbasis uit te rusten of op zon- en feestdagen PV's te vatten.



Voorbeeld: overleg

Arrondissementeel overleg van de korpschefs, arrondissementeel rechercheoverleg, zonale veiligheidsraad, politiecollege, BOC, expertise-overleg diefstal, provinciaal verkeersoverleg, hrm-overleg, overleg slachtofferzorg, videoverhoor, training geweldbeheersing...

Welke capaciteit slokken overleg en beleidsafstemming in en tussen 195 zones op?



Voorbeeld: de 7 basisfunctionaliteiten...

- **Onthaal en wijkwerking situeren zich op het zonale niveau.**
- **Interventie op lokaal niveau is verkwisting.**
- **Slachtofferbejegening, verkeer, recherche en openbare orde kunnen grotendeels beter op het bovenzonale niveau worden georganiseerd.**



L. Baetens
arrondissementscommissaris

9

Voorbeeld: leiderschap

Leiderschap situeert zich op elk niveau maar... het management van de medewerkers, van de middelen, van de processen, de strategie en het beleid van een politieorganisatie KAN NIET effectief en efficiënt gevoerd worden in zonetjes met 30 000 inwoners.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

10

Voorbeeld: leiderschap

Leiderschap situeert zich op elk niveau maar... het management van de medewerkers, van de middelen, van de processen, de strategie en het beleid van een politieorganisatie KAN NIET effectief en efficiënt gevoerd worden in zonetjes met 30 000 inwoners.

Exclusief de grote steden (Antwerpen, Brussel, Charleroi, Gent en Luik) tellen onze korpsen gemiddeld 110 medewerkers, inclusief de calogs (2003!) Onze politiediensten zijn vooral kabouterpjes.

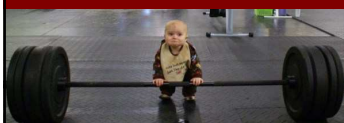


L. Baetens
arrondissementscommissaris



Voorbeeld: de kostprijs van politie

- *In de provincie Antwerpen stegen de vastleggingen van de politiezones na 3 jaar met 30%. De index met 5%. Het zal elders wel niet anders liggen.*
- *Losgescheurd van hun gemeenten en van de rijkswacht waren ze niet berekend om autonoom te functioneren. Hun draagvlak was te klein en is te klein.*



L. Baetens
arrondissementscommissaris

12

Voorbeeld 7: de kostprijs van politie

Van 2002 tot nu zijn de uitgaven van de politiezones in de provincie Antwerpen gestegen met 62%, de gezondheidsindex met 21%.

Politiezones Antwerpen	2002	2005	2008	2010	2011
<i>vastgestelde uitgaven gewone dienst politiezones (2002 = 100)</i>	100	129,96	147,34	156,83	161,52
<i>evolutie gezondheidsindex op het einde van elk beschouwd jaar (2002 = 100)</i>	100	105,4	114,28	117,29	121,26



L. Baetens
arrondissementscommissaris

13

Gedwongen fusies

(samenwerking, associatie)

De politie is onbetaalbaar, outsourcen naar India of China is dit maal niet evident.

- *Fusies en saneringen*
- *Verticale en horizontale integratie*
- *Minder middelen, meer productie*

*Veel mensen en middelen
garanderen niet per se kwaliteit*



L. Baetens
arrondissementscommissaris

14

Gedwongen fusies

De noodzakelijke fusies (of associaties of samenwerkingsverbanden) betreffen zowel horizontale als verticale integratie.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

15

Verticale integratie

Verschil in opdrachten van lokale en gedeconcentreerde politiediensten...

- de grens is zo flou en dynamisch,
- dat veel taken niet eens worden opgenomen.

Het onderscheid in taakstelling leidt tot allerlei territoriale twisten.

Nu eens vindt men dat collega's hun bevoegdheden overschrijden, dan luidt het dat men opgezadeld wordt met andermans taken.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

16

Voorbeeld

De wegpollitie heeft onvoldoende capaciteit om op haar exclusief domein systematisch actie te voeren tegen rondtrekkers. WPR durft en kan geen potentiële daders tegenhouden want bij een aanhouding is er geen enkel toezicht op haar exclusief domein.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

17

Voorbeeld: verkruimelde informatie

De verdeling van de politietaken tussen lokale politie én (veelal mini-)dienstjes van de federale politie staat voor:

- verdeling van informatie,
- uitdunning van informatie,
- vertraging bij het doorgeven van gedeelde informatie.

Ook hier geldt dat men alle relevante informatie alleen kan 'pushen' binnen de grenzen van één politiedienst.

Voorbeeld: de lokale politie weet niet dat de FGP een onderzoek startte hoewel ze met haar ANPR-camera's essentiële informatie voor het onderzoek kan leveren.



L. Baetens
arrondissementscommissaris



Voorbeeld: asynchrone politiezorg

'Brussel' stuurt de politie van de verbindingswegen, de CIC's en de CSD's met hun interventiekorps. Dikwijls is dit asynchroon met de meer lokale aansturing (burgemeesters & pdK). Dat is veelheid van commando.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

19

Asynchrone politiezorg

'Brussel' stuurt de politie van de verbindingswegen, de CIC's en de CSD's met hun interventiekorps. Dikwijls asynchroon met de meer lokale aansturing (burgemeesters & pdK). Dat is veelheid van commando.

'Brussel' kent de lokale noden niet,
alleen de eigen noden
→ een gestage stroom van mensen en
middelen richting Brussel.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

20



Voorbeeld: CIC

Met de oproepen en het radioverkeer beschikt het CIC over de meest actuele info.

Evident zou het de draaischijf moeten zijn van de operationele informatiehuishouding.

Maar het kan niet eens camerabeelden binnenhalen.

- CIC & AIK's moeten één geheel worden
- bruikbare bidirectionele flux tussen CAD en ISLP...

Gedesintegreerde bovenbouw

De centrale component van de politie is een mislukking.

Dat heeft te maken met de militaire cultuur maar ook met de omvang en de afstand tot het terrein.

Voorbeeld: ICT. Lokale korpsen doen wat 'Brussel' zou hebben moeten doen.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

23

Onvermijdelijk

Veel 'brains' uit Brussel moeten worden ingezet op een lager maar actief niveau. Liefst in korpsen met voldoende draagvlak. Dat is niet het standpunt in het rapport 'Optimalisatie federale politie'

In onze politieke constellatie is een eenheidspolitie niet denkbaar, een gewestpolitie niet haalbaar.

**Grote zones concipiëren rond de grotere steden?
Daarbuiten resten er zonetjes zonder draagvlak.**



L. Baetens
arrondissementscommissaris

24

Onvermijdelijk

Rest alleen een geïntegreerde provinciale politie en daarnaast:

- een landelijk korps dat zeer gespecialiseerde opdrachten uitvoert of steun levert en
- een Algemene Politie SteunDienst voor niet-operationele beleidsondersteuning.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

25

Onvermijdelijk...

De provinciale politiekorpsen kunnen vanzelfsprekend in elke gemeente basisteams uitbouwen.

De burgemeesters kunnen trekkingsrechten krijgen.

De gemeenten zullen dan veel minder betalen voor een effectieve politiezorg.



L. Baetens
arrondissementscommissaris

26

Onvermijdelijk

We zullen vanzelfsprekend moeten wachten op een Bende van Nijvel, CCC en zo... Reactief zijn we immers sterk!

L. Baetens
arrondissementscommissaris

27

L. Baetens
arrondissementscommissaris

28