

# Intelligence and foresight

---

**Philippe Destatte**

Foresight Associate Professor in  
Paris-Diderot & Reims Universities

**Belgian Intelligence Studies Centre**

**Brussels, November 10, 2015**

**UMONS**  
Université de Mons

université  
**PARIS**  
PARIS 7  
**DIDEROT**

**Les cinq attitudes  
face à l'avenir**

---

**Première attitude face à l'avenir**



**Première attitude face à l'avenir**





Deuxième attitude face à l'avenir

**ETRE  
ACTIF**



Se dépenser en suivant les règles du jeu

Troisième attitude face à l'avenir

**ETRE  
REACTIF**



Troisième attitude face à l'avenir

ETRE  
REACTIF

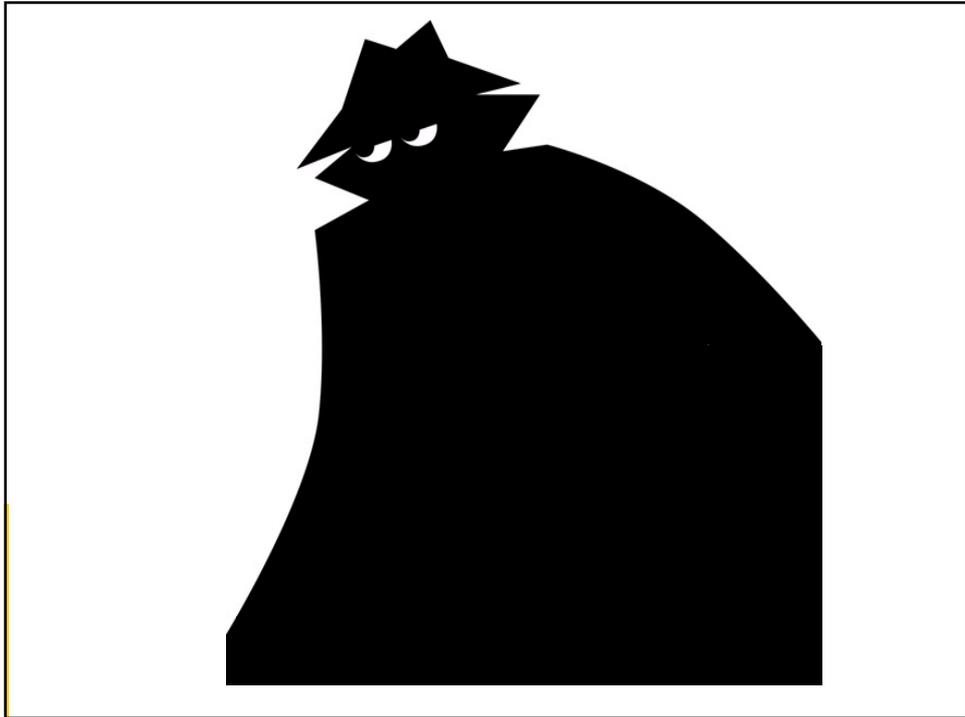


Troisième attitude face à l'avenir

ETRE  
REACTIF

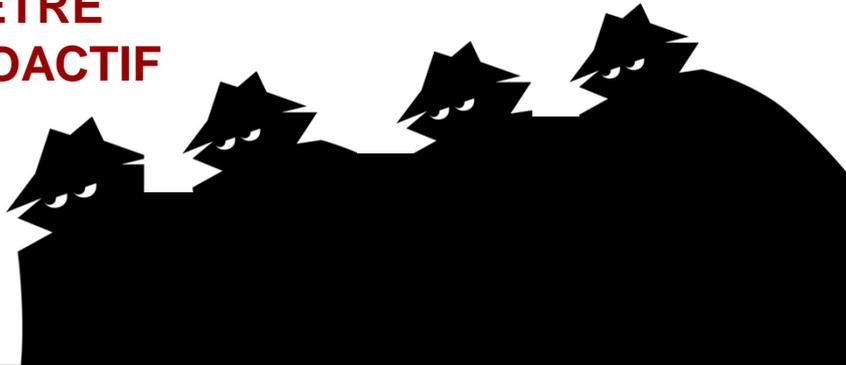
Réagir à des stimuli extérieurs et s'adapter  
aux situations qui se présentent





## Cinquième attitude face à l'avenir

**ETRE  
PROACTIF**



**Anticiper le changement, le provoquer**

## Agir en tenant compte du futur



*L'homme n'agit pas seulement en tenant compte du milieu qui l'entoure mais en tenant compte du futur tel qu'il peut le concevoir. L'image devient cause agissante dans la modélisation.*

**Ilya PRIGOGINE**  
dans Arnaud SPIRE, *La pensée-Prigogine*, p. 24,  
Paris, Desclée De Brouwer,  
1999.

## The Millennium Project

A global foresight network of 56 nodes, functioning as a think tank developing a Global Futures Intelligence System (GFIS) in order to improve humanity's prospects for building a better future. The Destree Institute serves as Brussels' Area Node.



<http://www.millennium-project.org/>



The Millennium Project

## The Millennium Project

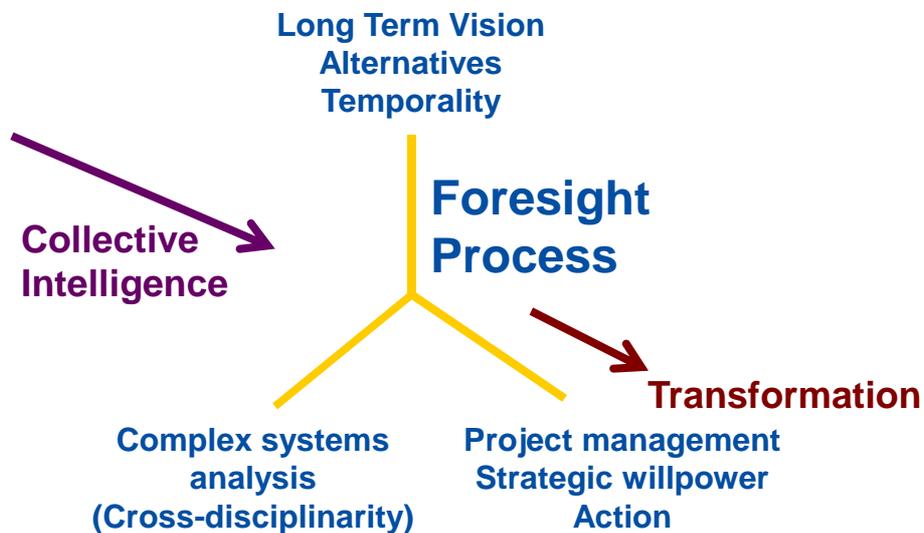
A global foresight network of 56 nodes, functioning as a think tank developing a Global Futures Intelligence System (GFIS) in order to improve humanity's prospects for building a better future. The Destree Institute serves as Brussels' Area Node.



The Millennium Project



## Foresight thinking



PhD2050, 2014

## A Foresight definition...

*Foresight is an independent, dialectical and rigorous process, conducted in a cross-disciplinary way and based on the **long term**. It can elucidate questions of the present and the future, on the one hand by considering them in their holistic, **systemic and complex** setting and, on the other hand, by relating them, over and above historicity, to **temporality**. Resolutely oriented toward projects and **action**, foresight aims to bring about one or more **transformations in the system** that it comprehends by mobilising collective intelligence.*

## Anticipation

**Anticipation** : etymologically : to act before things happen, including a knowledge of what could or will happen (assumptions)

xv<sup>es</sup>. « fait d'agir avant, de prendre les devants » (J. Molinet, *Chron.*, ch. CLXX ds Gdf. *Compl.* : Par subtile usance de guerre et **anticipation** desfirent et tuerent jus les Ganthois qui mesme les pensoient subjuguier et desfaire).

<http://www.cnrtl.fr/etymologie/anticipation>

Empr. au lat. *anticipare*, au sens de « prendre par avance » dep. Cicéron, *Att.*, 8, 14, 2 ds *TLL* s.v., 167, 57; constr. avec un inf. au sens de « prendre les devants pour » (Vulg. I *Macc.*, 10, 4, *ibid.*, 167, 55).

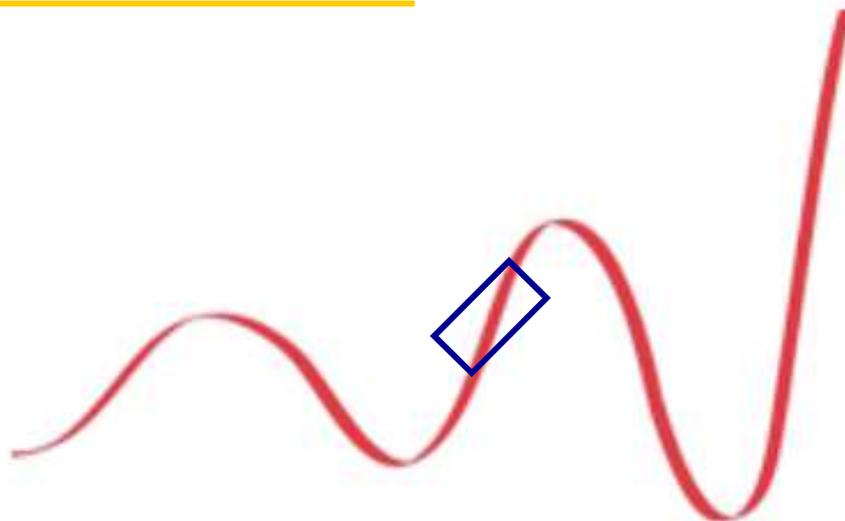
<http://www.cnrtl.fr/etymologie/anticiper>

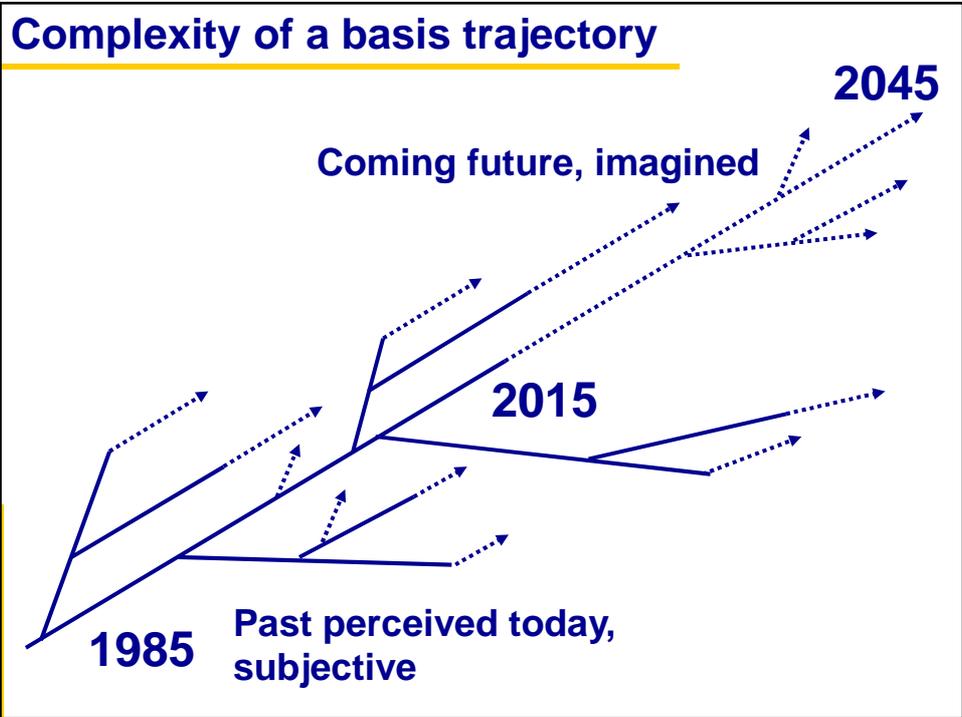
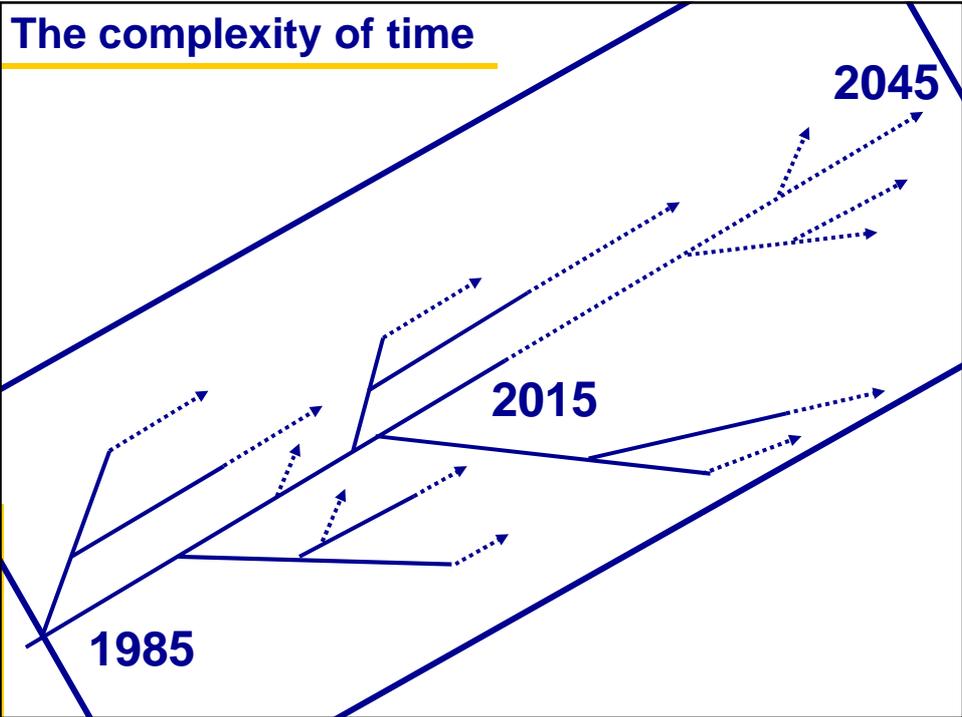
Foresight Glossary (ERFC)

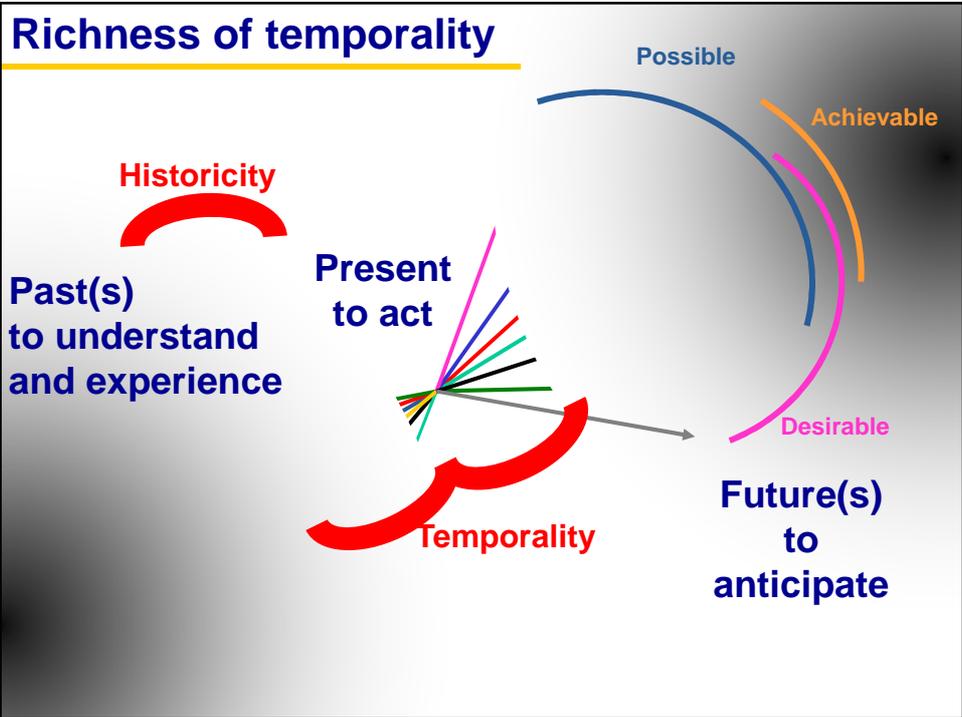
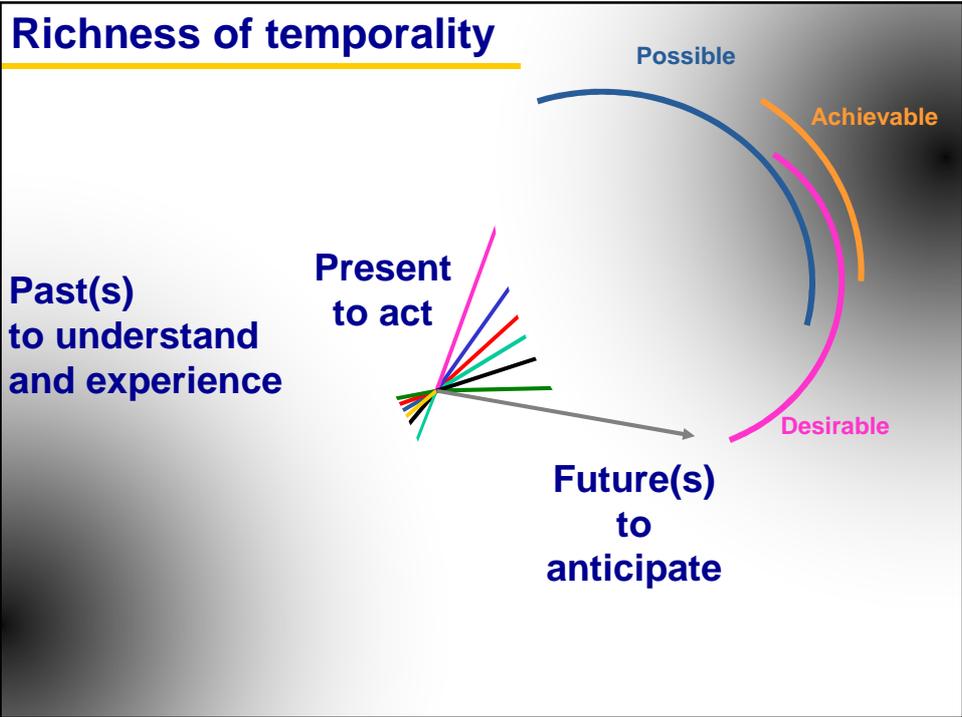
Faculté à se représenter une évolution ou un événement et ses conséquences, avant qu'il ne se réalise.

Faculty to design an evolution or an event and its consequences before it happens.

## The complexity of time

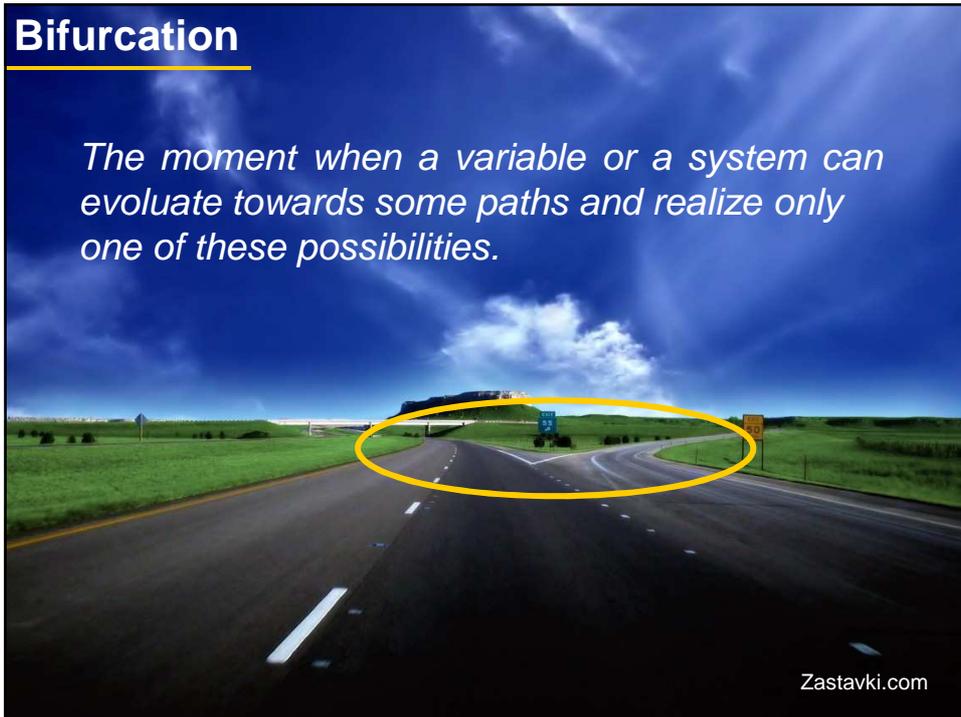






## Bifurcation

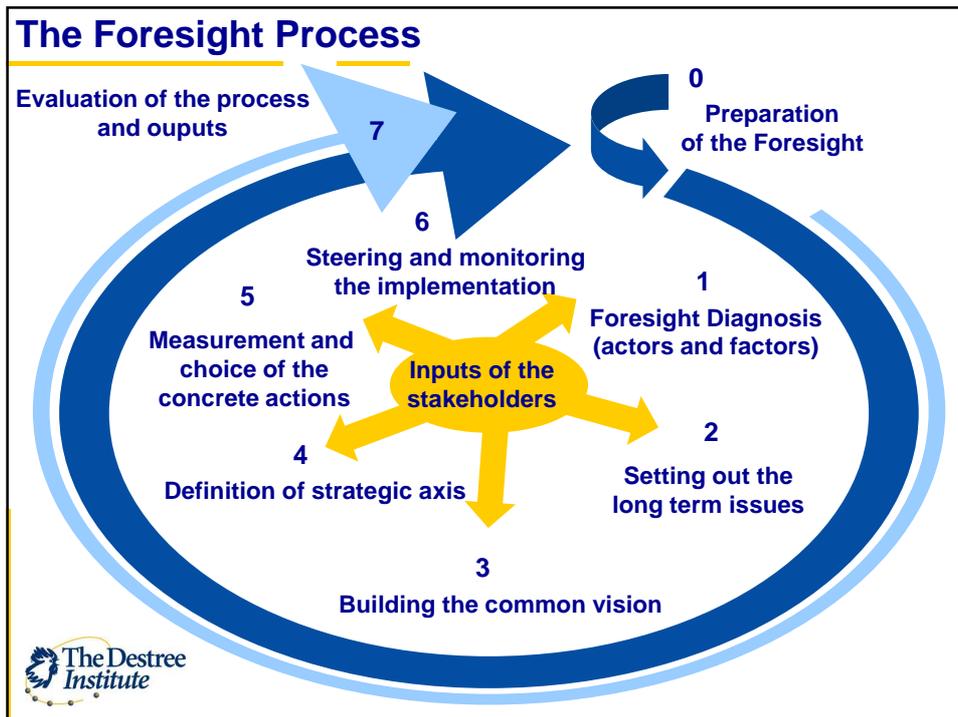
*The moment when a variable or a system can evaluate towards some paths and realize only one of these possibilities.*



## Alternative

*A proposal or a trajectory that is inconsistent or at odds with the initial proposal on an assumption for the future or a representation of a possible future.*





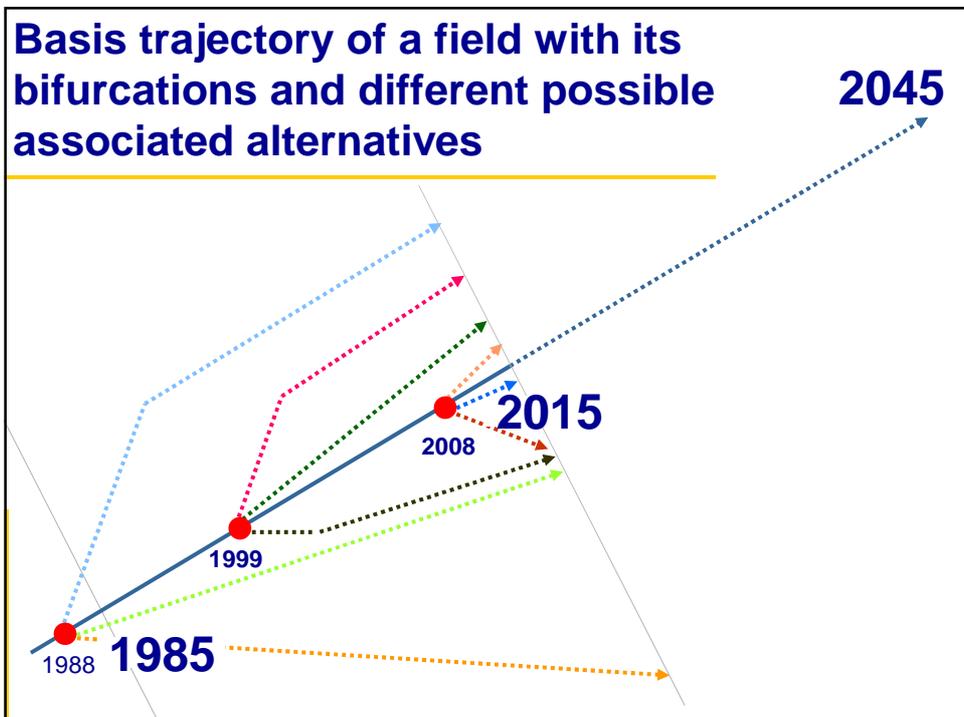
### Four steps of the method

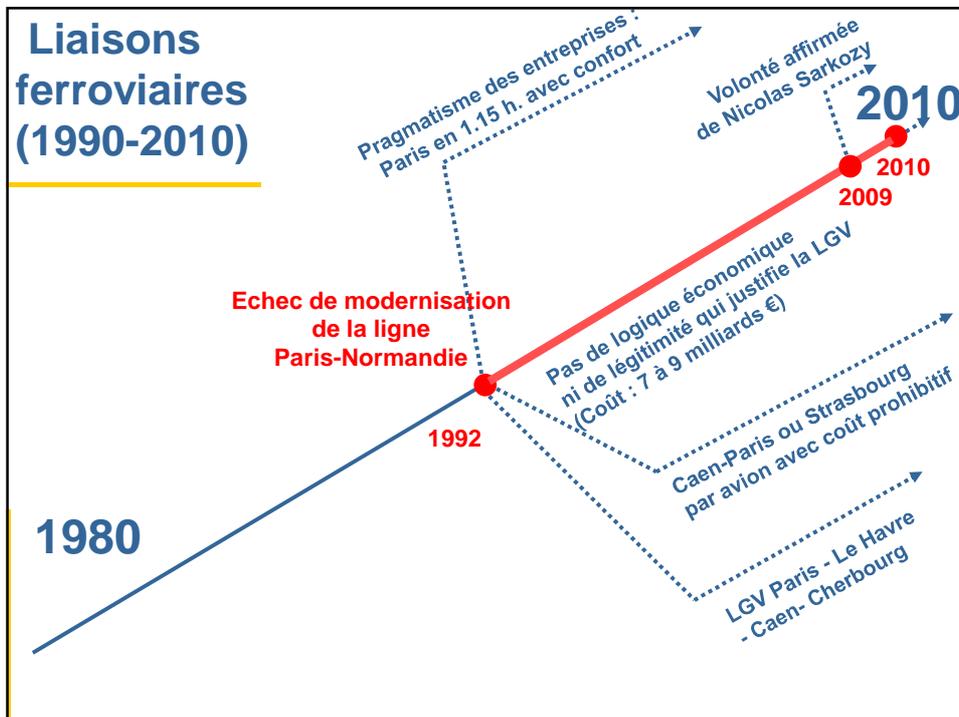
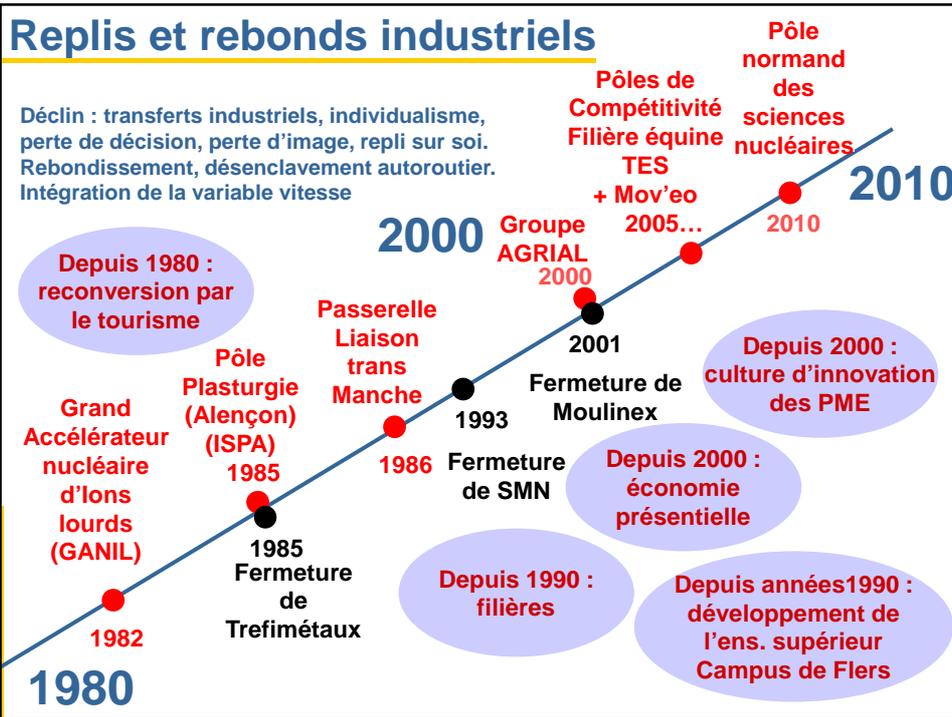
1. Retroforesight (1985-2015)
2. Foresight (2015-2045)
3. Strategy (2015-2045)
4. Systemic gathering (2015-2045)

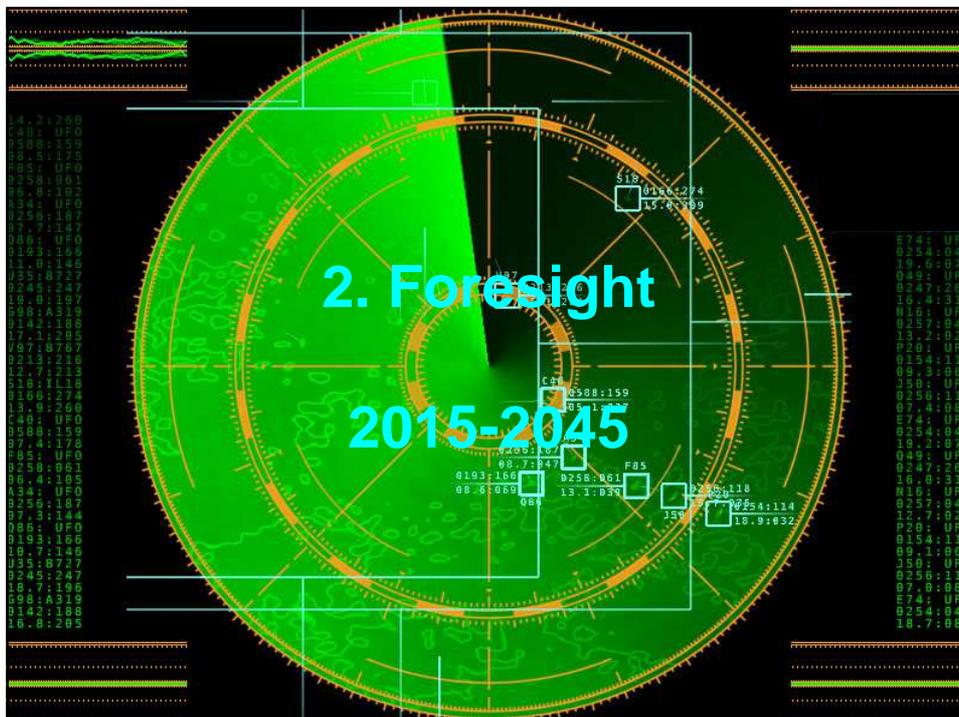
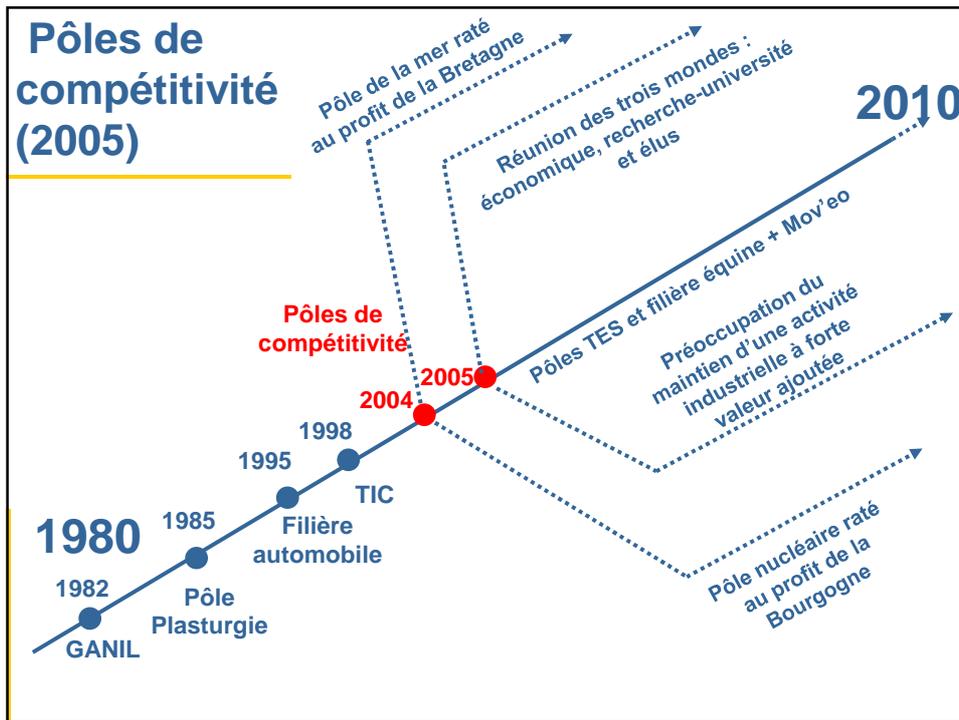
# 1. Retroforesight 1985-2015

“these futures  
which did not take place”

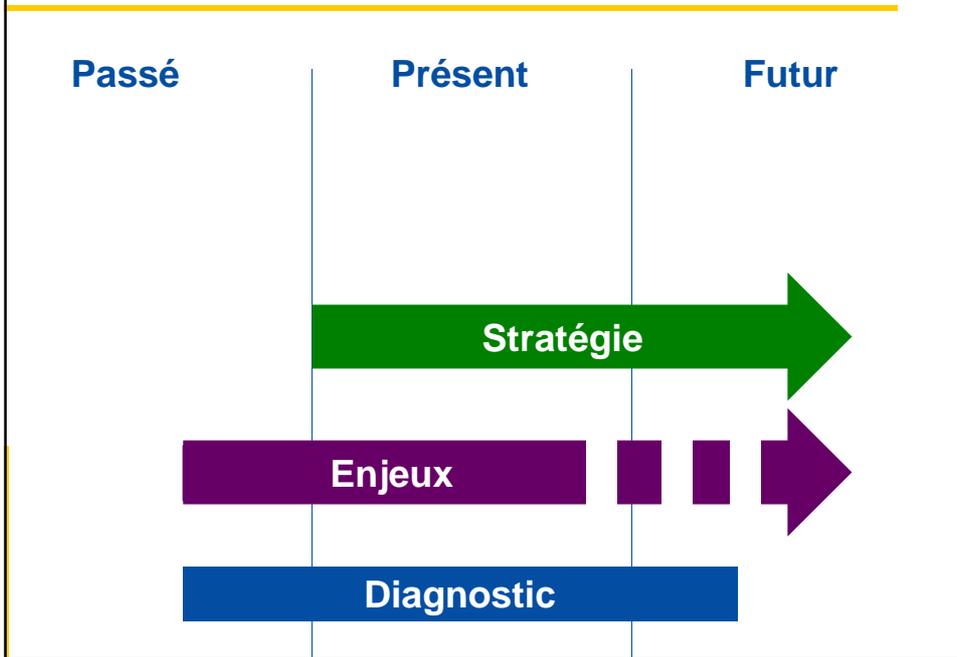
It is impossible to engage in any serious foresight thinking without having a clear view of what happened during a period that is at least as long as the time scale one decides to study. But not only as it happened but also as it could have happened.



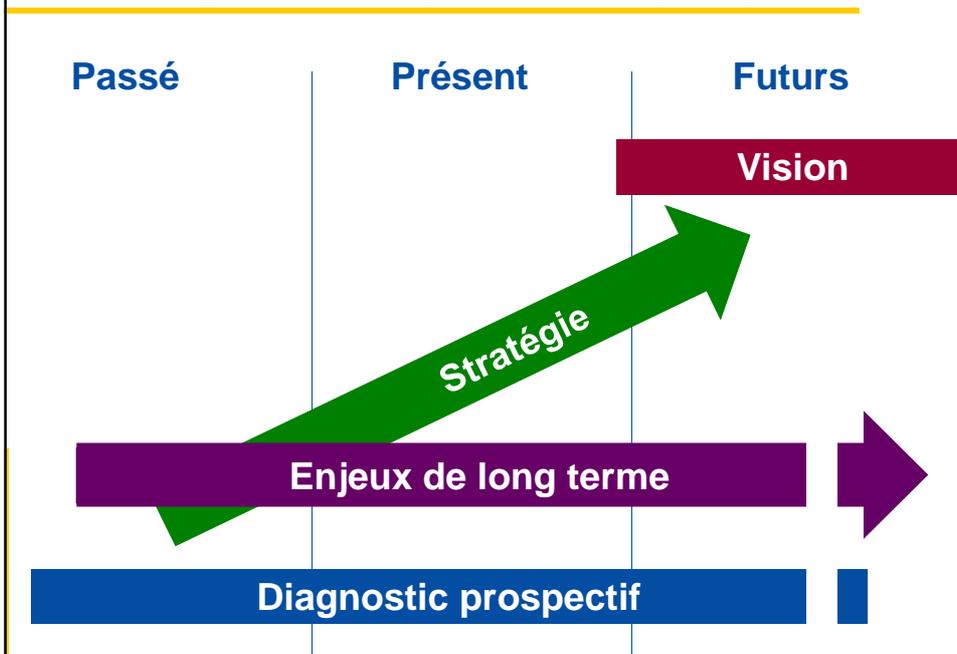


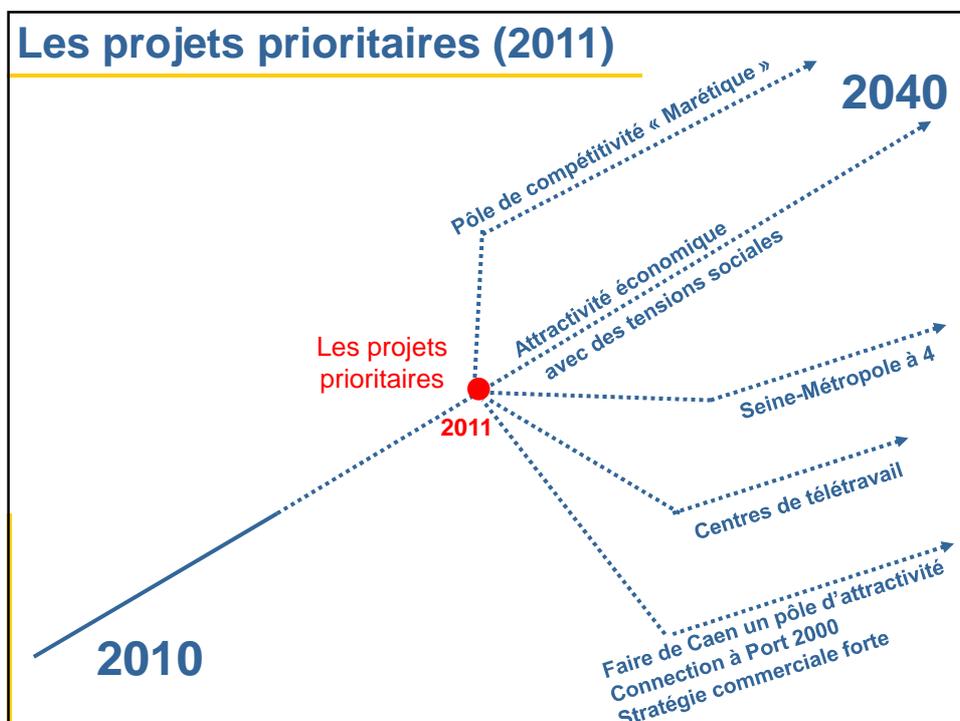
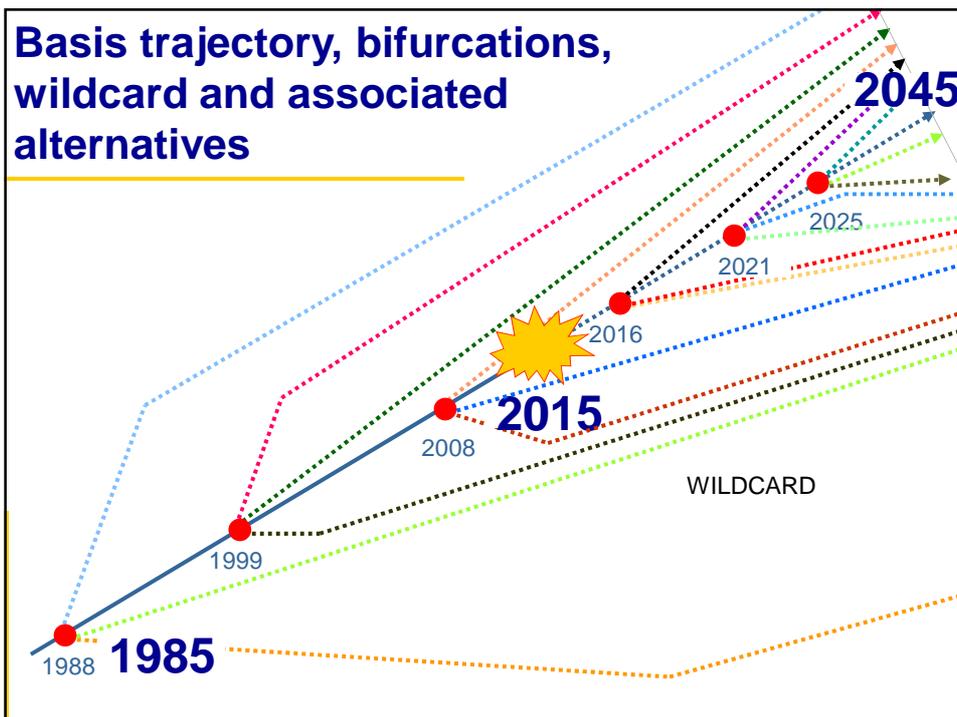


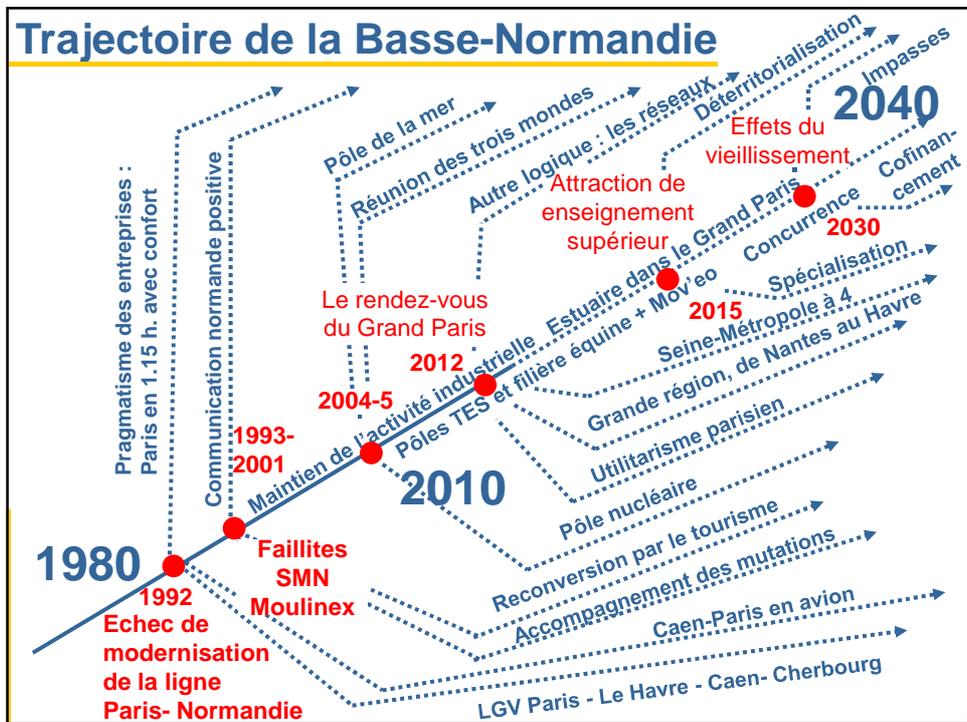
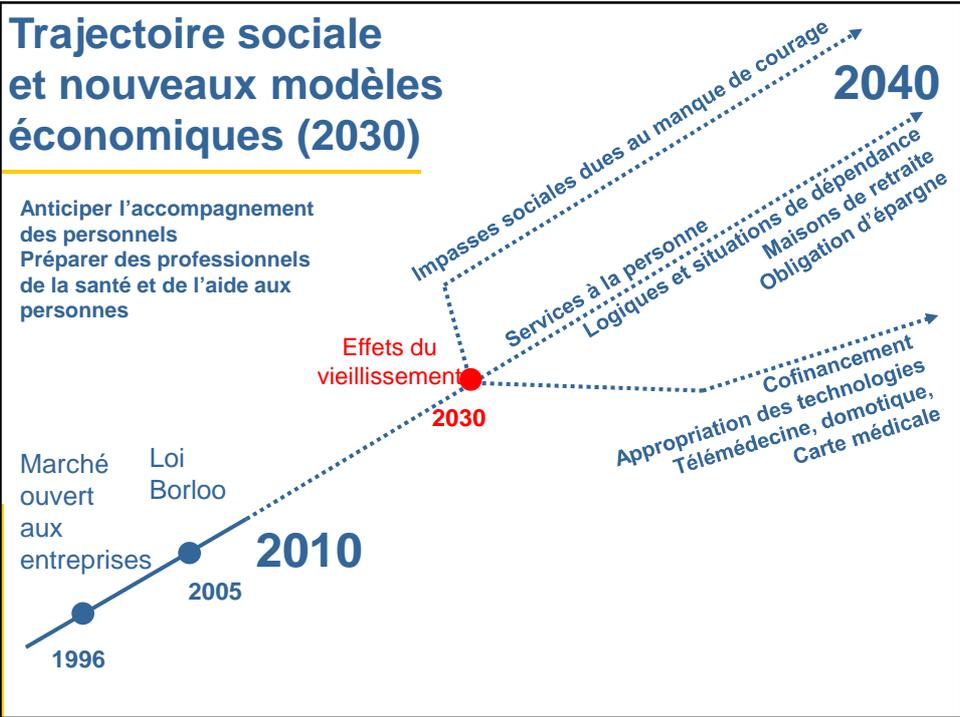
## La stratégie dans le processus stratégique



## La stratégie dans le processus prospectif



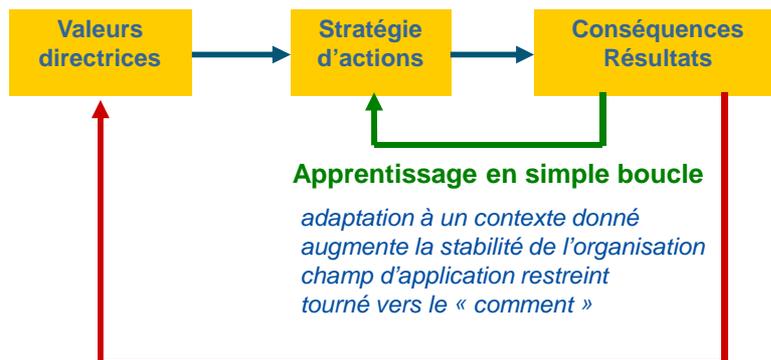




### 3. Strategy (2015-2045)



#### Les modèles d'apprentissage organisationnel de Chris Argyris et Donald A. Schön (1978)



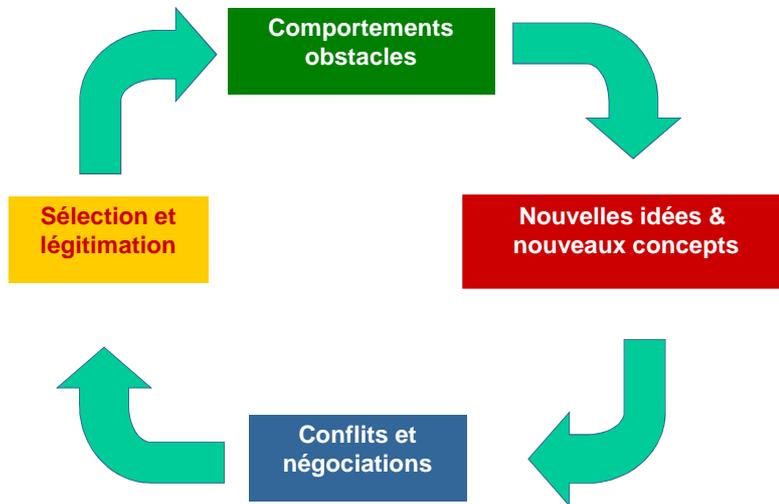
**Apprentissage en simple boucle**  
*adaptation à un contexte donné  
augmente la stabilité de l'organisation  
champ d'application restreint  
tourné vers le « comment »*

#### **Apprentissage en double boucle**

*intentionnel et non routinier  
constitue une rupture avec les savoirs existants  
revêt une dimension stratégique et concerne  
les hauts niveaux hiérarchiques  
tourné vers le « pourquoi »*

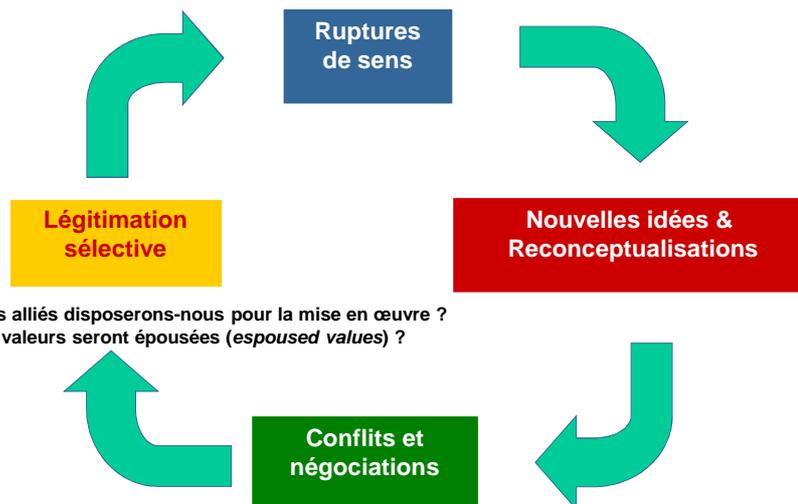
Caractéristiques  
de J-Ph BOOTZ,  
2003, 114

## Le modèle de base du cycle de transformation



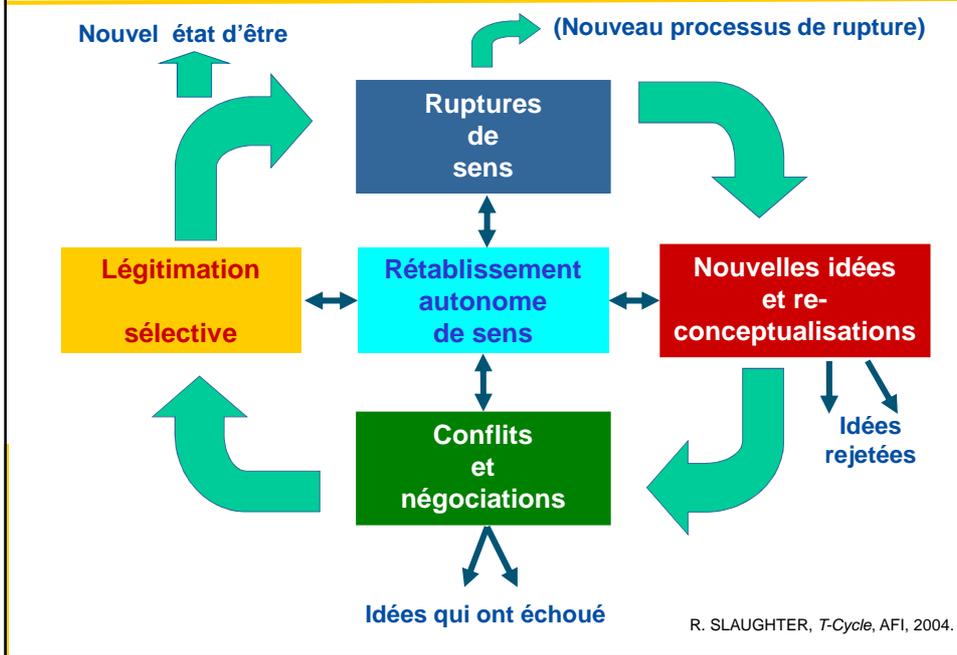
R. SLAUGHTER, *T-Cycle*, AFI, 2004.

## Le modèle de base du cycle de transformation

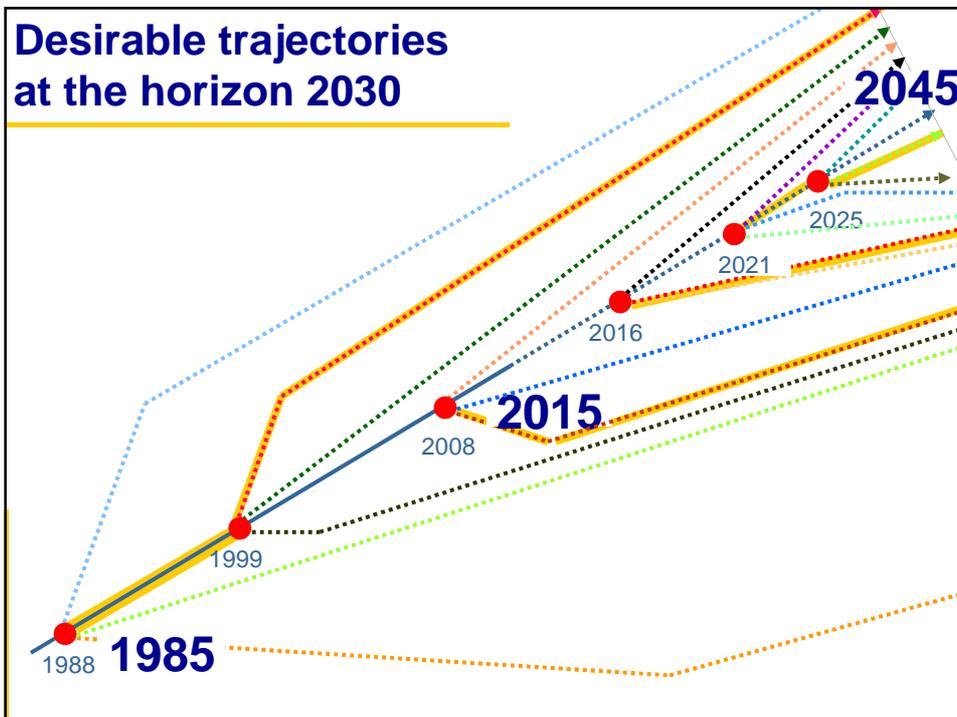


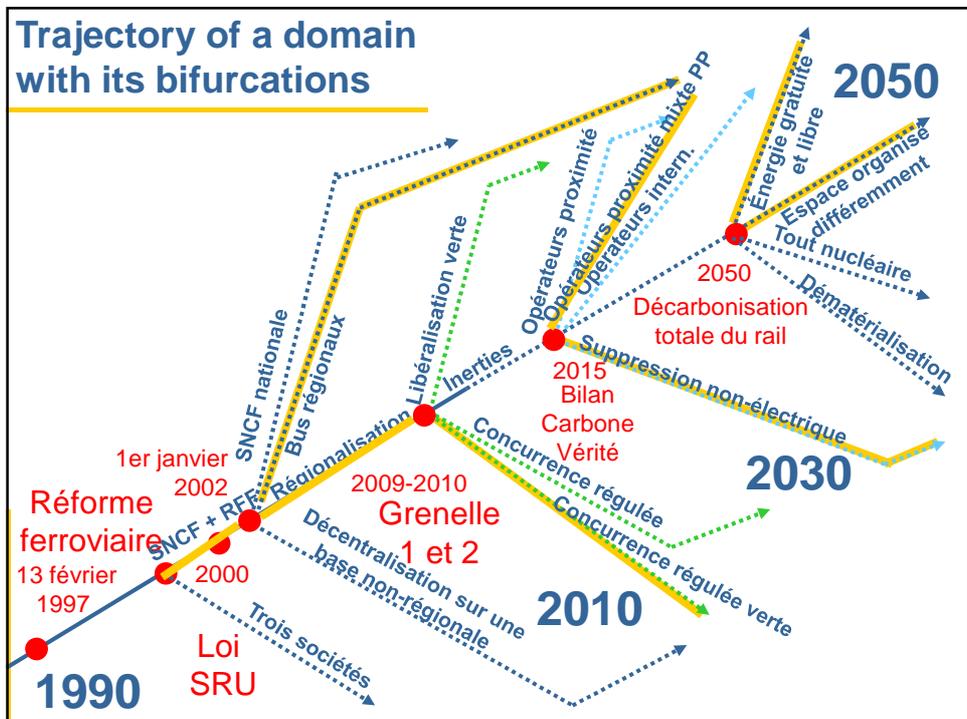
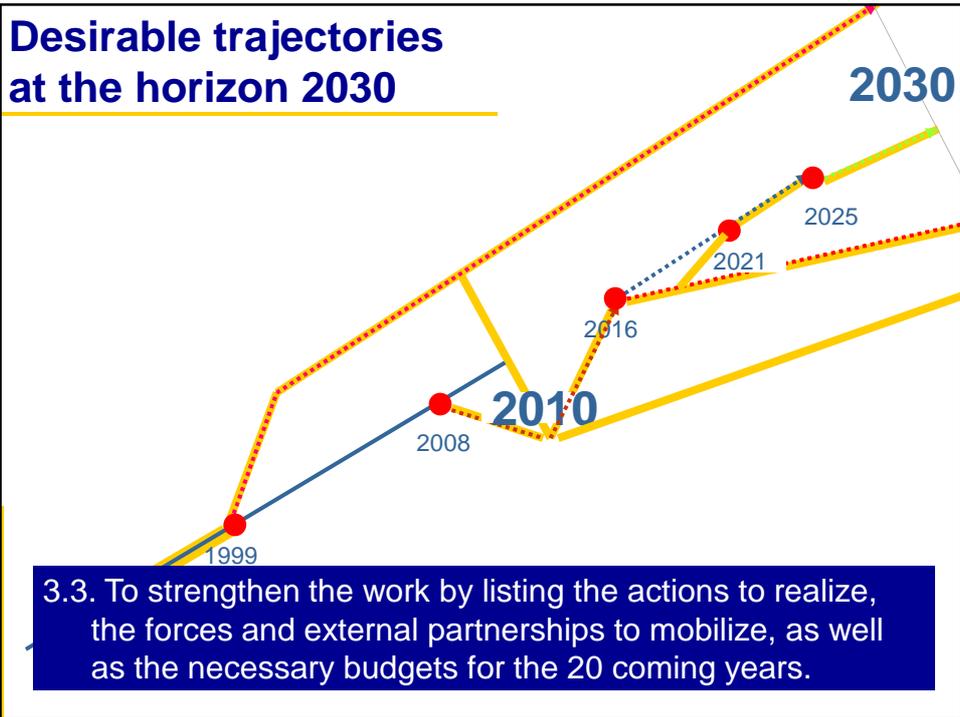
R. SLAUGHTER, *T-Cycle*, AFI, 2004  
+ KFHET 2000.

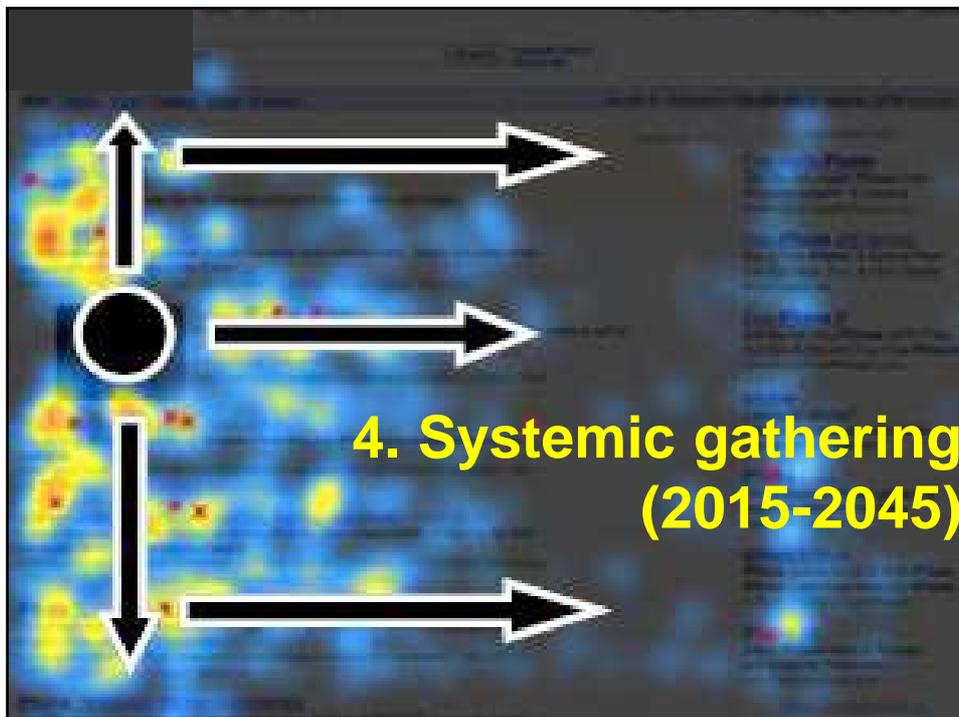
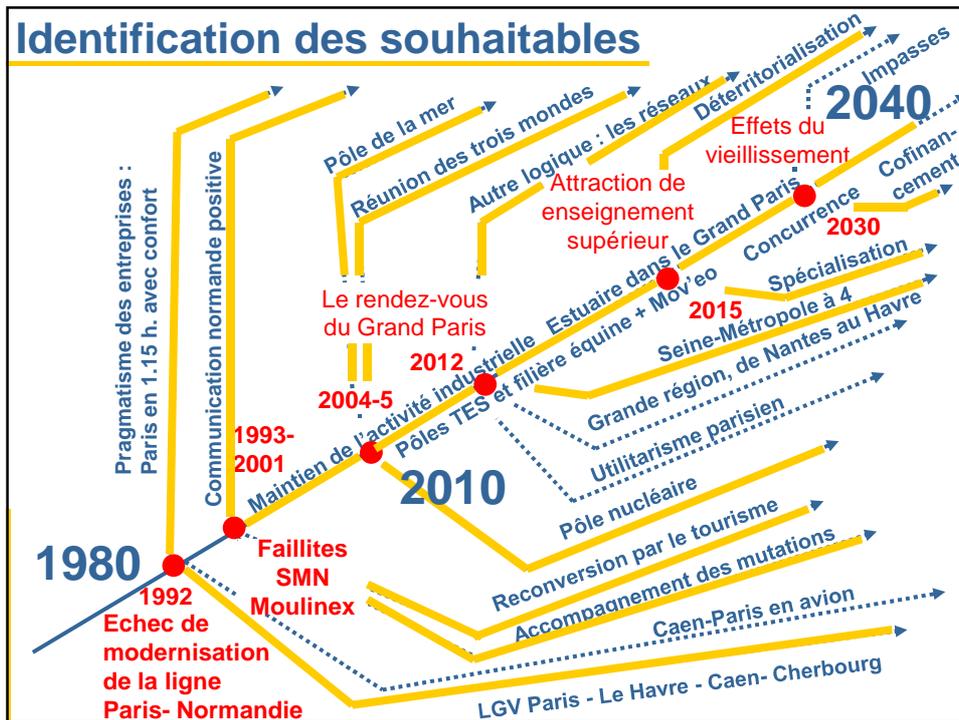
## Le modèle élaboré du cycle de transformation

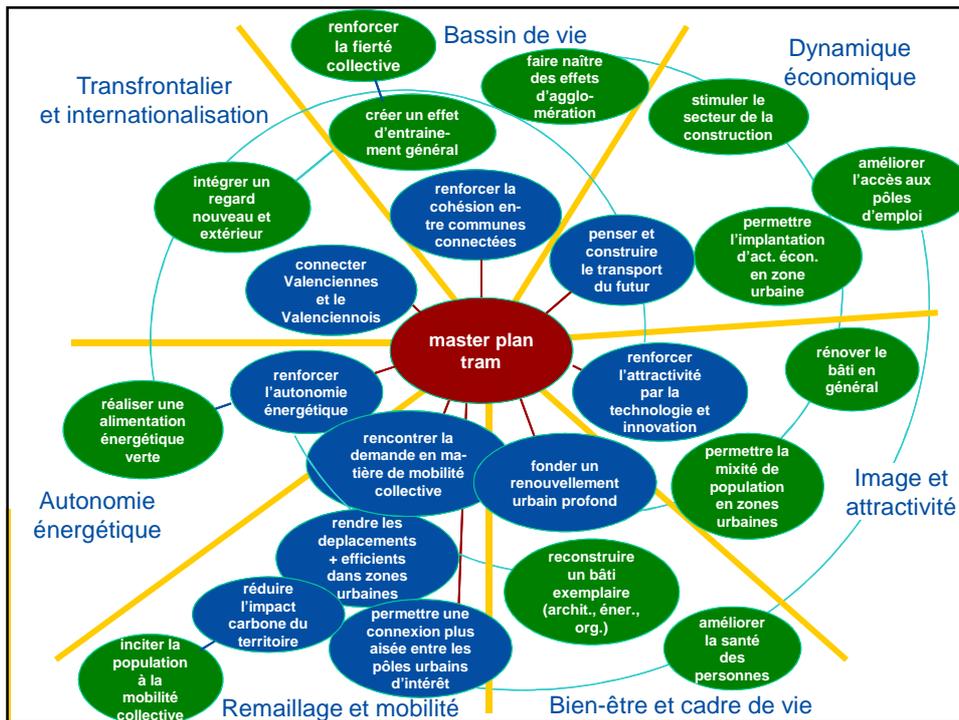


## Desirable trajectories at the horizon 2030











## 6. Pilotage et suivi de la mise en oeuvre

---

**Mise en place du dispositif opérationnel de mise en œuvre**

**Analyse des impacts**

**Monitoring de cohérence et des logiques d'actions**

**Contrôle et ajustement budgétaires**

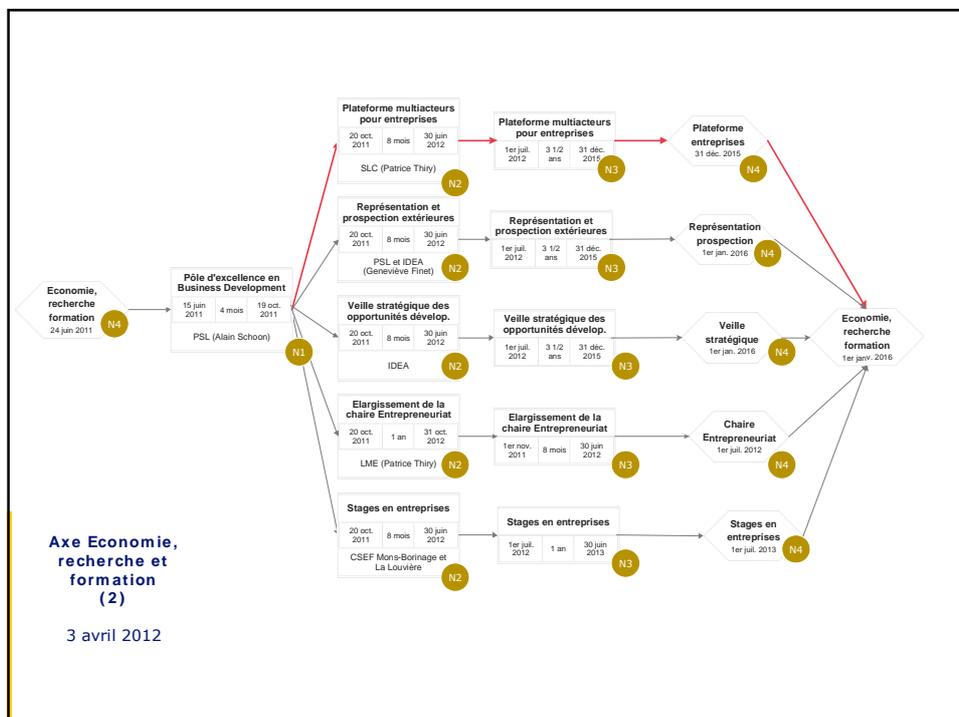
**Mobilisation et concertation des acteurs**

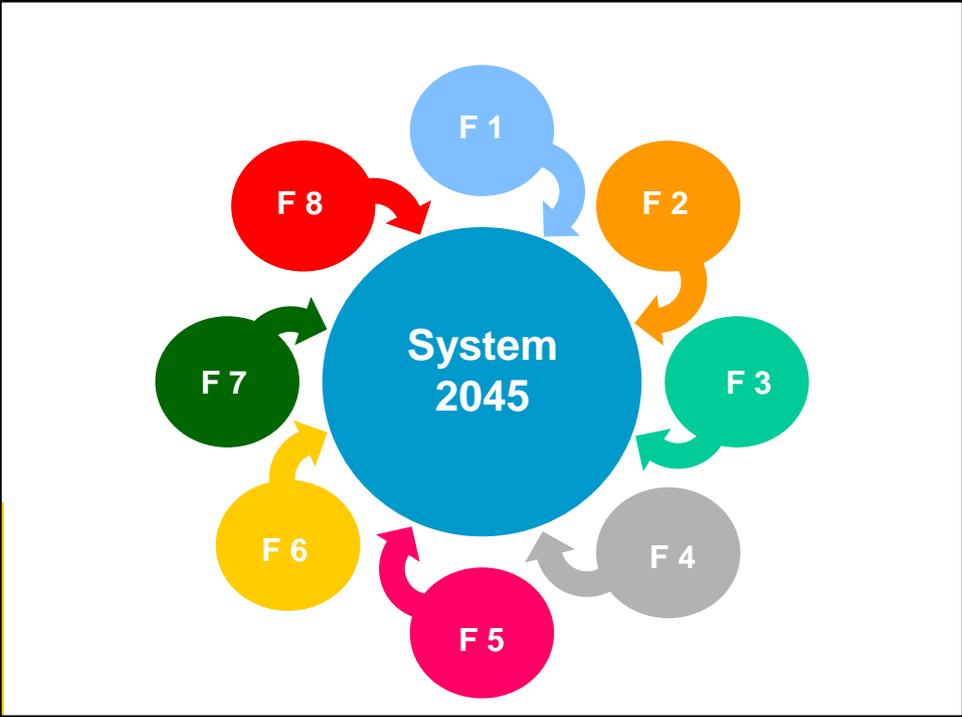
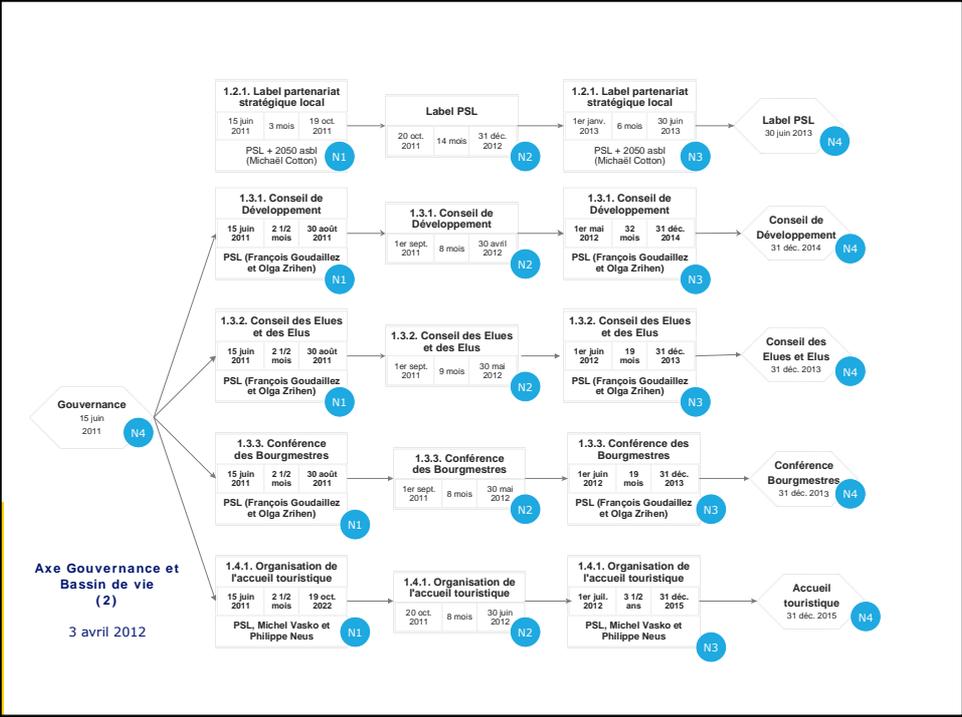
**Tableaux de bord**

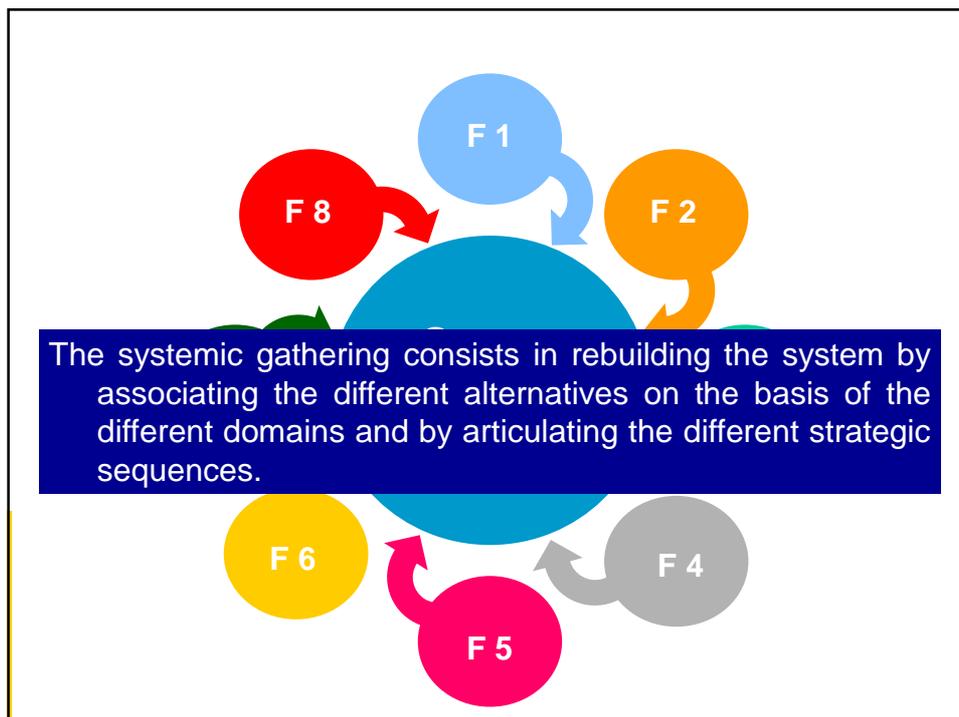
**Audit externe**

## Action-phare n° 10 : Eco-zonings d'excellence

	Pilote	Début	Fin	Coût
<b>N1</b>	IDEA (St. Libert et G. Finet)	1er janv. 2011	30 juin 2011	(-)
<b>N2</b>	IDEA (St. Libert et G. Finet)	1er juil. 2011	30 juin 2012	(-)
<b>N3</b>	IDEA (St. Libert et G. Finet)	1er juillet 2012	31 déc. 2015	110.000 € / an hors rénovation
<b>N4</b>	IDEA (St. Libert et G. Finet)	1er juil. 2013	1er juillet 2016	10.000 €





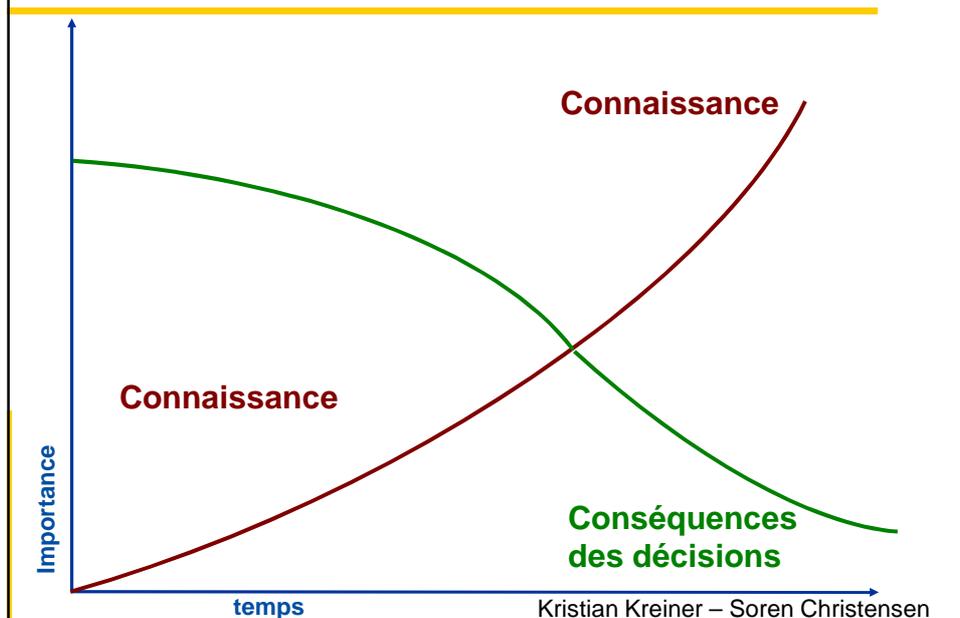


Axes et actions stratégiques 2011-2040 (3)		
	Axes stratégiques	Actions
AS7.	Rendre autonomes les logiques de filières et de pôles pour déboucher sur des clusters qui s'autorenforcent.	ACT7.1. Lancement d'actions d'intelligence économique et de veille pour pousser de l'information et susciter de l'action. ACT7.2. Coordination des veilles pour les centraliser et les transmettre partout où c'est nécessaire. ACT7.3. Valoriser un domaine d'excellence par ville moyenne.
AS8	Mettre en place un véritable dispositif d'innovation entre la recherche, les entreprises et les utilisateurs/clients potentiels	ACT8.1. Création de parcours d'innovation et d'hébergement pour les entreprises (incubateurs, + financier + immobilier). ACT8.2. Promotion de l'innovation ouverte associant des grandes entreprises, PME et TPE sur la valorisation de leur R&D.
AS9.	Se positionner pour capter des flux de Port 2000 sur l'hinterland bas-normand.	ACT9.1. Mise en place d'une ligne de fret Caen-Sud de la France, Espagne et Italie. ACT9.2. Positionnement de plateformes logistiques dans l'Orne et l'Aube. ACT9.3. Développement du couloir de la RN 88.

### Axes et actions stratégiques 2011-2040 (4)

	Axes stratégiques	Actions
AS10.	Développer le secteur e-business et en particulier un pôle de compétitivité en marétique	ACT10.1. Création de pépinières d'entreprises en e-business/ ACT10.2. Accroissement des capacités logistiques et de stockage. ACT10.3. Développement de processus d'intelligence économique en marétique. ACT10.4. Création de vitrines et d'hôtels d'entreprises.
AS11.	Aménager une porte du Grand Paris réellement compétitive	ACT11.1. Travail sur la spécialisation et l'identité économique (distinctivité). ACT11.2. Aménagement de la vallée de la Seine. ACT11.3. Travail sur le foncier et l'immobilier d'entreprise. ACT11.4. Hub et drainage pour favoriser de l'activité sur toute la région. ACT11.5. Initiative privée et lobby dans une logique économique. ACT11.6. Union sacrée autour de quelques objectifs précis.
AS12.	Mutualisation des moyens par spécialisation au sein du PRES pour rechercher des masses critiques	ACT12.1. Regroupement des universités en les dédiant à des disciplines précises. ACT12.2. Stratégie Grand Paris vs stratégie Ouest.

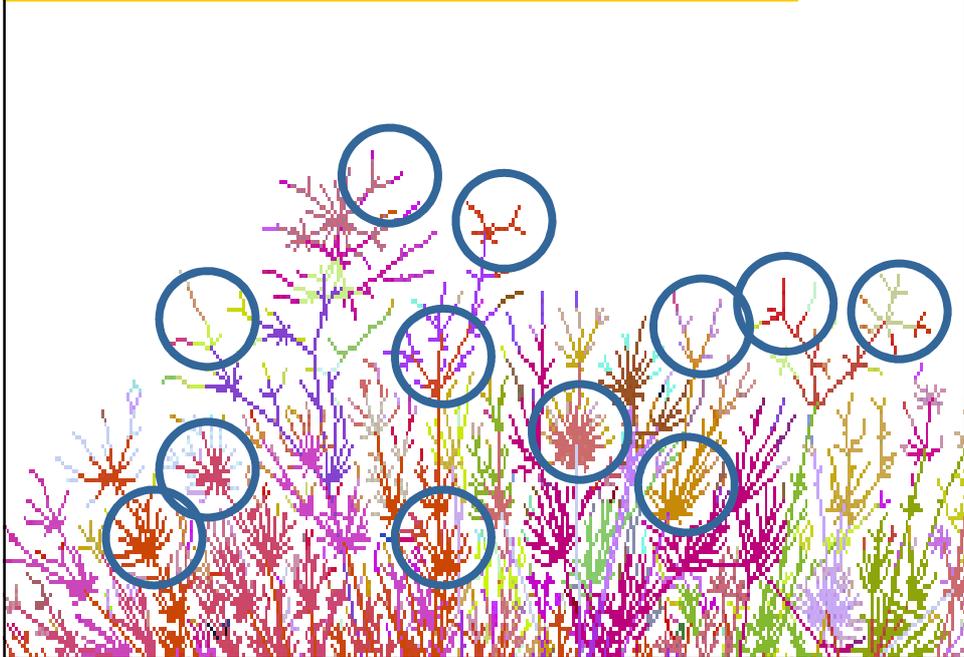
### Equilibre connaissance / conséquence pour les décisions en incertitude



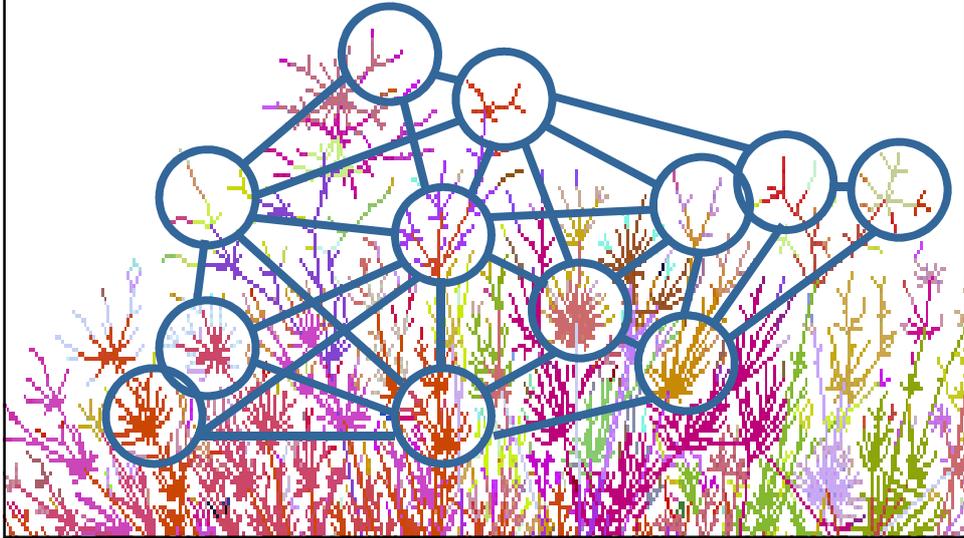
## La prospective et la complexité du système



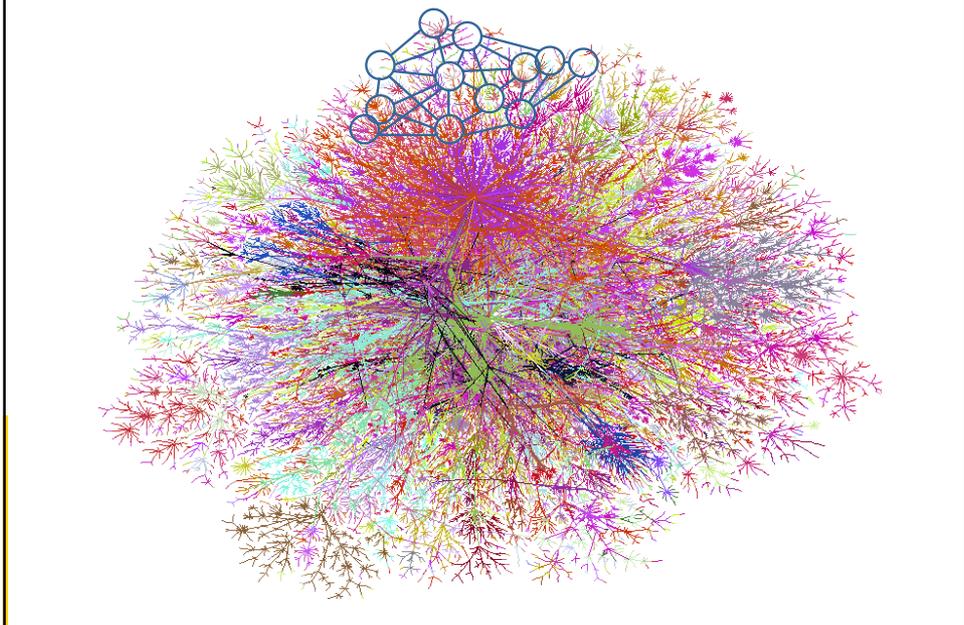
## La prospective et la complexité du système



## La prospective et la complexité du système



## La prospective et la complexité du système





**UMONS**  
Université de Mons

**Thank you !**  
Philippe Destatte

université  
**PARIS**  
PARIS 7  
**DIDEROT**

[www.institut-destree.eu](http://www.institut-destree.eu)  
[PhD2050.wordpress.com](http://PhD2050.wordpress.com)  
[destatte.philippe@institut-destree.eu](mailto:destatte.philippe@institut-destree.eu)  
[@PhD2050](https://twitter.com/PhD2050)