

CPS STUDIEDAG
RECHERCHEMANAGEMENT: GEWONNEN VOOR DE ZAAK

RECHERCHEMANAGEMENT

IS ER NOOD AAN EEN KETEN- OF EEN NETWERKBENADERING?

Een praktijkstudie over de impact van de uitgevoerde opsporings- en gerechtelijke onderzoeken binnen de federale gerechtelijke politie

Luc Cap
Gerechtelijk directeur FGP Oost-Vlaanderen

RECHERCHEMANAGEMENT

AANLEIDING





DOEN WIJ DE GOEDE DINGEN?

DOEN WIJ DE DINGEN GOED?

The background of the image shows a perspective view of several rows of blue filing cabinets. Each cabinet has a silver-colored circular handle and a white label area with black horizontal stripes. The cabinets are arranged in a way that creates a strong sense of depth and repetition.

**Ervaringen in eigen arrondissement
gedurende meer dan 10 jaar**



**Moeilijke doorbraak van de principes
van researchmanagement**

Ketengerichte benadering: een loze belofte



Maatschappelijke evoluties

Internationalisering en globalisering

Technologisering

Reglementering



Budgetair belang



RECHERCHEMANAGEMENT

EVOLUTIE



1998

Werkdocument

**Gerechtelijke pijler
Functioneel-organisatorische afstemming**



Veel aandacht vanuit het polititioneel en justitieel beleid



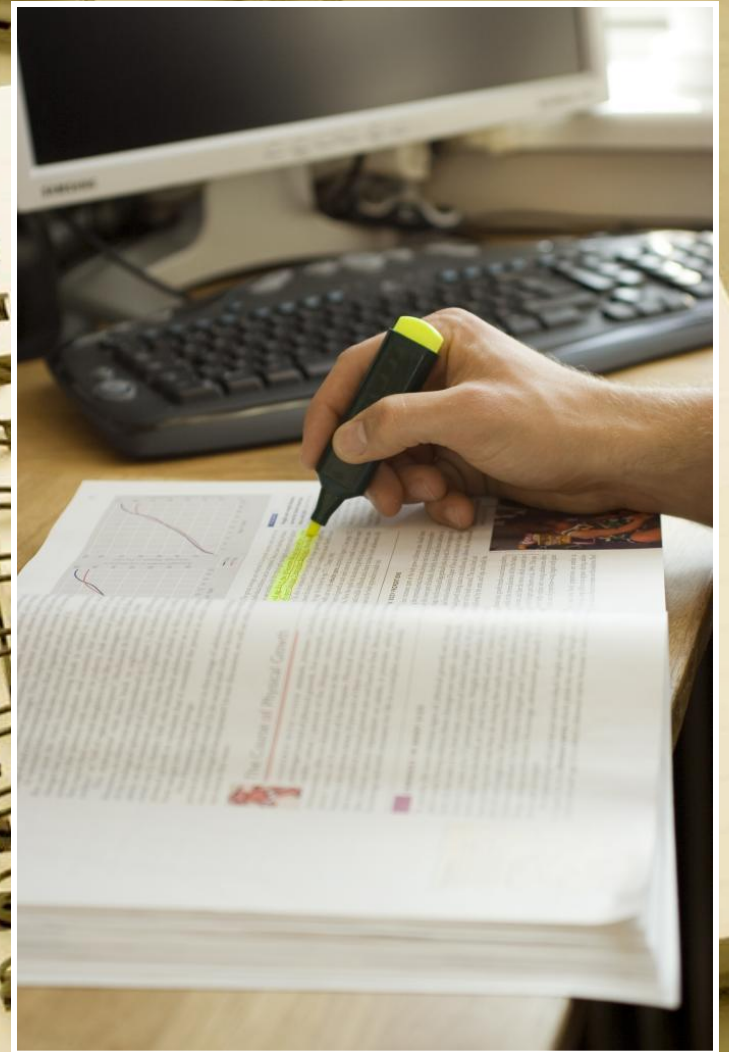
Opeenvolgende NVP

COL 12/2010

Gerechtelijke achterstand
Doorlooptijden

COLLEGE VAN PROCUREURS-GENERAAL	COLLEGE DES PROCUREURS GENERAUX
Brussel, 18 mai 2010. Bruxelles, le 18 mai 2010.	
OMZENDENRIEF NR. COL 12/2010 VAN HET COLLEGE VAN PROCUREURS-GENERAAL BIJ DE HOVEN VAN BEROEPE	CIRCULAIRE N° COL 12/2010 DU COLLEGE DES PROCUREURS GENERAUX PRES LES COURS D'APPEL
Mijnheer de Procureur-generaal, Mijnheer de Federale Procureur, Mijnheer/Mevrouw de Procureur des Koninkrijks, Mijnheer/Mevrouw de Arbeidsdachtuur,	Monsieur le Procureur général, Monsieur le Procureur fédéral, Monsieur/Madame le Procureur du Roi, Monsieur/Madame l'Auditeur du Travail,
BETREFF : Richtlijn inzake de strijd tegen de gerechtelijke achterstand, de beheersing en bevordering van het gerechtelijke onderzoek en de doorlooptijden.	OBJET : Directive relative à la lutte contre l'arriéré judiciaire et à la gestion et au contrôle de l'instruction judiciaire et des délais de traitement
Bijlage : Draaiboek + formulieren	Annexe : Manuel + formulaires

Aandacht vanuit de wetenschappelijke wereld



Beperkte realisaties op het terrein



RECHERCHEMANAGEMENT

DEFINITIE



RECHERCHEMANAGEMENT

ZAAKGERICHT

DOELSTELLING

CAPACITEIT

TIJD

BEHEERSMATIG

STRUCTUREEL OVERLEG
POLITIE / MAGISTRATUUR



BEHEERSSYSTEEM
COÖRDINATIE



BELEIDSMATIG

AFSTEMMEN CAPACITEIT
OP BELEIDSPRIORITEITEN



EINDEVALUATIE VAN
ALLE STAPPEN IN HET
RECHERCHEPROCES

RECHERCHEMANAGEMENT

ONDERZOEKSVRAAG



Wat is de **effectiviteit** van onze researchedossiers?



Het gevolg van politieel afgesloten dossiers

Wat is de efficiëntie van ons researchewerk?

- Doorlooptijden
- Ingezette politiecapaciteit



Bijkomende variabelen

- Aantal dossiers versus geïnvesteerde onderzoekscapaciteit
- Criminaliteitsfenomenen
- Geografische context (gerechtelijk arrondissement)
- Opsporing- versus gerechtelijk onderzoek
- Gebruik bijzondere opsporingstechnieken (BOM en telefooninterceptie)



RECHERCHEMANAGEMENT

ONDERZOEKSOPZET

ONDERZOEKSOPZET

- Foto op datum van 28 oktober 2013
- Gedepersonaliseerde **extractie** van verschillende **databanken**

- **ANG**

▶ de dossiers



- **GALoP**

▶ de positionele capaciteitsgegevens

- **REA/TPI**

▶ de justitiële resultaten

- **Expertendatabanken** moderne onderzoekstechnieken

ONDERZOEKSOPZET

- Dossiers politieeel afgesloten in 2010 en 2011
- Dossiers federale gerechtelijke politie (niet lokale politie)



ONDERZOEKSOPZET

BUITEN SCOPE:

- Taakverdeling federale / lokale politie (Col 2/2002)
- Kwaliteit van het rechercheproces
- Interactie met andere private en publieke partners

ONDERZOEKSOPZET

DOSSIERGEGEVENS

Fenomenen

Doorlooptijden

Onderzoeks
technieken

Verbanden leggen

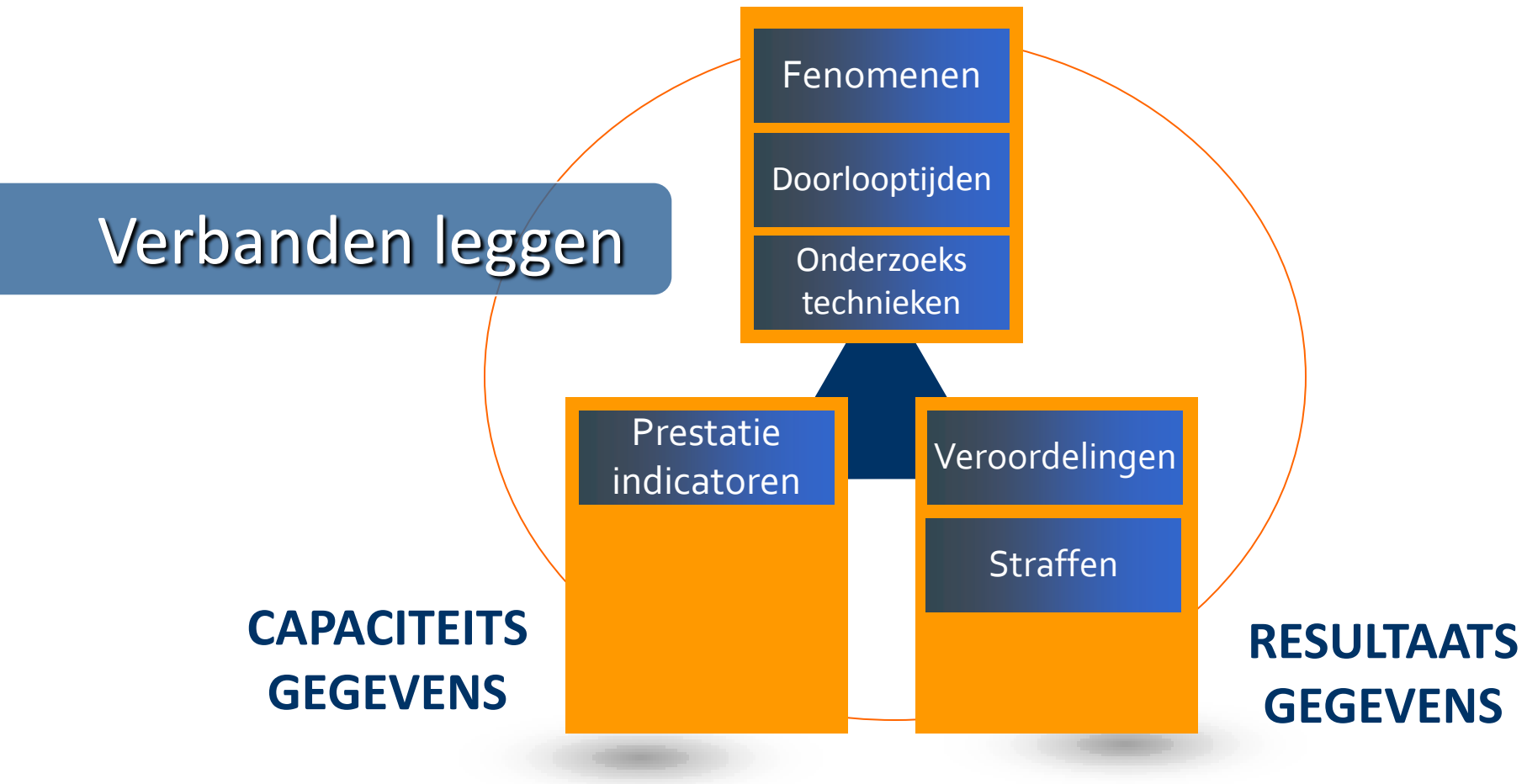
Prestatie
indicatoren

Veroordelingen

Straffen

CAPACITEITS
GEGEVENS

RESULTAATS
GEGEVENS



DEFINIËRINGEN



Recherchedossier



Dossier met gevolg / zonder gevolg / in afwachting



Politionele doorlooptijd

RECHERCHEMANAGEMENT

GERAADPLEEGDE BRONNEN



Dossiers

[illegible]

GES

Prestaties

[illegible]

GALoP

Beheerstool ITINERA

[illegible]

openbaar
ministerie
REA/TPI



14 742

9453

notitienummers

dossiers

REA/TPI

RELEVANT 7582

NIET-RELEVANT 1871

GALoP

DOSSIERS 5706

Moderne onderzoekstechnieken

DOSSIERS 815

231 bijzondere opsporingsmethoden

289 bijzondere opsporingsmethoden
in combinatie met telefooninterceptie

295 telefooninterceptie

NIET-RELEVANTE DOSSIERS

FOUTIEVE REGISTRATIE

762

DOSSIERS 'TER BESCHIKKING'

773

DOSSIERS 'BESCHIKKING RAADKAMER' 263





DOSSIERS

REA/TPI

RELEVANT 7582

NIET-RELEVANT 1871



OPSPORINGSONDERZOEK

RELEVANT 4832

NIET-RELEVANT 1628

GERECHTELIJK ONDERZOEK

RELEVANT 2750

NIET-RELEVANT 243



BETROUWBAARHEID VAN HET ONDERZOEKSOPZET

20 % uitval ANG



REA / TPI

40 % uitval ANG



GALoP

DOCUMENTS

CRIME SCENE

EVIDENCE

SUSPECTS