



Inhoud presentatie

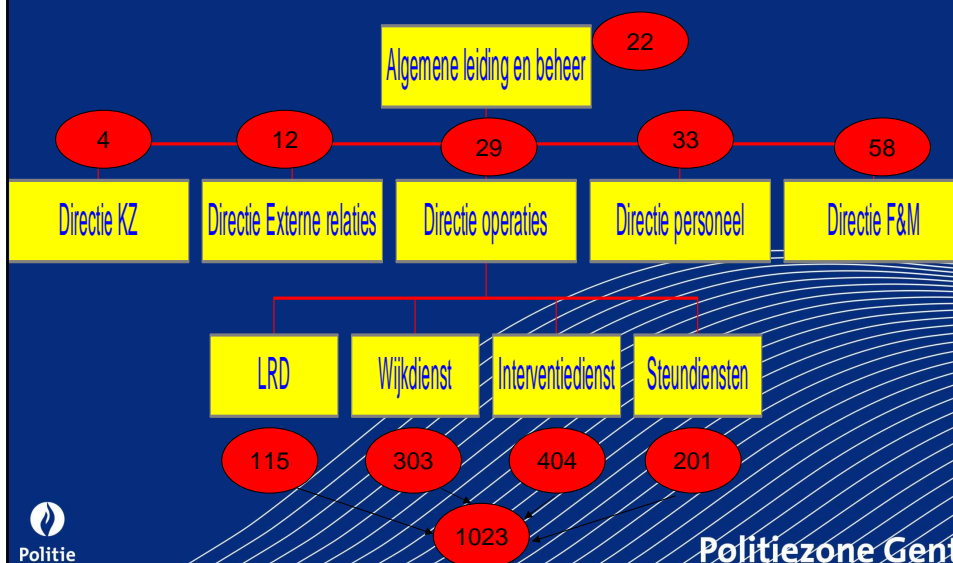
- organogram en morfologische gegevens PZ Gent
- cijfers absentieïsme (medisch) PZ Gent
2005 - 2006 - 2007
- KMO's
- aanpak absentieïsme:
 - organisatorisch
 - persoonlijk
- toekomst



Politiezone Gent

Organogram PZ Gent

1197 OPS en 173 CALOG = 1370 + 45 militairen en 10 PI Stad Gent



Politiezone Gent

Morfologische gegevens PZ Gent effectieve bezetting 01.05.2008

Effectief in dienst 15.05.2008	OPS/CALOG	OPS	CALOG + militair kader
Man	842 (71,3%)	776 (78,2%)	66 (36%)
Vrouw	339 (28,7%)	217 (21,8%)	122 (64%)
Totaal		993 (100%)	188 (100%)
Totaal	1181	993 (85%)	188 (15%)



Politie

Politiezone Gent

Morfologische gegevens PZ Gent: leeftijd OPS

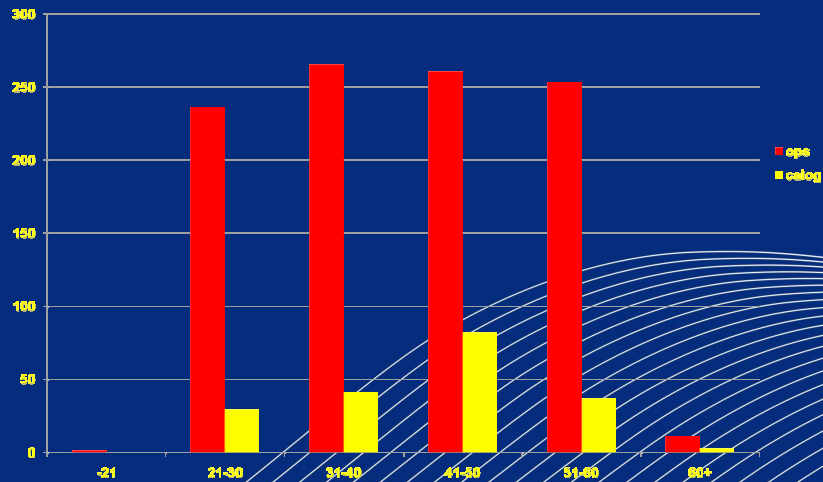
	< 21	21-30	31-40	41-50	51-60	> 60
OPS	1 (0,09%)	236 (23%)	265 (25,8%)	260 (25,4)	253 (24,6)	11 (1%)
CALOG + militair + personeel stad Gent		29 (15,2%)	41 (21,5%)	82 (42,9%)	37 (19,3%)	2 (1%)



Politie

Politiezone Gent

Morfologische gegevens PZ Gent: leeftijd OPS



Absenteïsme PZ Gent

Berekening absenteïsme PZ Gent

Wel

- Afwezigheid wegens ziekte
- Afwezigheid wegens arbeidsongeval
- Ziekte ingevolge zwangerschap niet te wijten aan zwangerschap

Niet

- Ziekte bij zwangerschap ten gevolge van zwangerschap
- Toegelaten afwezigheden (tijd waarin men geen prestaties verricht hoewel arbeidsovereenkomst dit voorziet: verlof om dwingende reden, APA, baaldagen,..)

Gevolg

Absenteïsmepercentage ontbreekt

Cijfers absenteïsme PZ Gent 2005 - 2006 - 2007

	Aantal kalenderdagen afwezigheid wegens <u>ziekte</u>		
	2005	2006	2007
OPS	21876	20683	19817
CALOG	2039	2080	2891
Totaal	23906	22763	22708



Politie

Politiezone Gent

Aantal kalenderdagen afwezig wegens ziekte volgens leeftijd vanaf 55jaar - 2007

leeftijd	OPS		CALOG	
	Aantal pl	Aantal dagen	Aantal pl	Aantal dagen
55	14	540		
56			1	44
57	17	1189		
58	12	1052	4	190
59	1	39	1	99
60	5	303	3	76
61	5	312		
62	1	112	1	234
63	1	43		



Politie

Politiezone Gent

Cijfers absenteïsme PZ Gent 2005 - 2006 – 2007- 2008

	Aantal kalenderdagen afwezigheid wegens <u>arbeidsongeval</u>			
	2005	2006	2007	2008 ^{1ste} trimester
OPS/Calog	1156 AO 527 WW	1176 AO 1467 WW	921 AO 418 WW	242 AO 121 WW
totaal	1683	2643	1340	363 47 pl



Politie

Politiezone Gent

Frequentie van absenteïsme aantal ziekteperiodes per jaar

Aantal – freq. - Dagen afwezig			Aantal – freq. - Dagen afwezig		
286	1	1566	11	11	561
168	2	2473	4	12	323
135	3	3048	4	13	270
92	4	3421	2	14	289
76	5	2982	3	15	316
37	6	1807	4	17	400
26	7	1510	1	18	80
22	8	1637	1	19	112
14	9	876			
13	10	1037			



Politie

Politiezone Gent

KMO

- **Kaart medische ongeschiktheid** (meestal tijdelijk)
- **Voorbeelden zijn legio....**
 - vrij van schieten en wapenstok
 - vrij van uniform
 - Vrij van beeldschermwerk
 - vrij van langer dan 2u staan,
 - vrij van administratief werk langer dan ...uur per dag
 - geen ordedienst tenzij als chauffeur,
 - geen inzage dossiers...
- **Cijfers:**
 - 163 operationele personeelsleden met KMO (1/6 van ops kader)
 - 6 calog met KMO
 - Samen 428 KMO's
- **Op dienst maar met een beperking:**
 - Aangepast werk ?
 - Herplaatsing?
- **Oplossing** : zie verder



Politie

Politiezone Gent

Organisatorische maatregelen

- **Meldingsplicht:**
 - bij elke dag afwezigheid wegens ziekte (met of zonder attest)
 - ten laatste bij de geplande aanvang dienstprestatie
- **Werkwijze PZ Gent:**
 - melding op centraal nr. + opgave verblijfplaats tijdens ziekte
 - ten laatste bij de geplande aanvang dienstprestatie
 - **bijkomende melding aan de dienstchef/dienst : drempel verhogen!**
+ terugbellen de dag zelf hoe lang de ziekteperiode zal duren
 - Medische attest binnen de 24u aan directie personeel + controlecel fed.pol
 - bij verlenging van de ziekteperiode : zelfde procedure
- **medische attesten**
 - administratief luik (personeelsdienst) en medische luik (Controle dienst Brussel):
 - Quid : Ontduiken van controles?
 - Quid : controles tijdens nachtdienst en weekends



Politie

Politiezone Gent

Organisatorische maatregelen

- **Punctuele controles:**
 - Directie personeel verzamelt de punctuele aanvragen én motivatie van de diverse dienstchefs
 - geen normbepaling : geen systematische controle
 - waken over de objectiviteit
 - enkel bij een vermoeden van misbruik
 - geen controle bij baaldagen
 - meestal bevestiging van de afwezigheidsperiode



Politie

Politiezone Gent

Organisatorische maatregelen

- **Beheer ziekteregistratie**
 - beeld over het absentiecijfer in het korps
 - berekening ziektecontingent
 - beschikbaarheid: melding aan personeel 60 dagen vooraf
- **Opmaak jaarlijkse statistieken: bepalen momenteel zelf de criteria en is niet afdoend voor bepalen absentiepercentage**
 - Ops/calog
 - Ziekte / arbeidsongeval
 - Langdurige zieken
 - Frequentie (aantal ziekteperiodes per jaar)
 - Aantal dagen
 - Niet : man vrouw / hoeveel Pers/ per directie/afdeling/ geen verminderende prestaties, geen toegestane afwezigheden, geen bradfordfactor



Politie

Politiezone Gent

Organisatorische maatregelen

- **De uitbreiding van de afdeling personeelszorg**
 - de afdeling is bemand door 2 maatschappelijke assistenten
 - Takenpakket : Wettelijke bepaling:
 - KB van 17.05.2007 ' Voorkoming van psychosociale belasting veroorzaakt door het werk, waaronder geweld, OSGW, pesterijen
 - Werkgever verantwoordelijk voor de goede werking van zijn onderneming op sociaal vlak : falen : bewust of nalatig : gerechtelijke vervolging mogelijk
 - Biedt een ondersteunende rol aan de personeelsleden én de chefs ter bevordering van het psychosociaal welzijn



Politie

Politiezone Gent

Personele maatregelen

- **Algemene opdrachten afdeling personeelszorg t.a.v. chefs en personeelsleden**
 - emotionele bijstand
 - psycho-sociale begeleiding van Pers en chefs
 - coaching op maat
 - aanpassing individueel takenpakket i.s.m de directie
 - begeleiden problemen van professionele en private aard
 - begeleiden van problemen van administratieve aard: vb. Overlijden of arbeidsongeval



Politie

Politiezone Gent

Personele maatregelen

- **Coördinatiefunctie over de antennes**
 - 48 antennes verspreid over het korps
 - Maandelijke samenkomst
 - Overleg + bespreken bepaalde onderwerpen : OSGW, suïcide, conflicthantering, burn-out – secundaire traumatisatie, arbeidsongevallen, vertrouwenspersoon, bemiddeling en mediation, bespreking eindrapport comité P. suïcide, euthanasie + discussie
- **Contacteren ieder Pers bij langdurig ziekte vanaf 30d**
 - Pers nood aan informatie of ondersteuning van praktische of administratieve aard



Politie

Politiezone Gent

Personele maatregelen

- **Contacteren ieder Pers bij een arbeidsongeval**
- **Begeleiden langdurig zieken bij het terug opnemen van het werk**
 - statutaire mogelijkheden worden voorgeschoteld: verminderende prestaties wegens ziekte, ..
 - zoeken i.s.m. de directie naar een geschikte werkplaats m.h.o. op integratie (indien mogelijk)
- **Voeren van integratiegesprekken met het Pers, directe leidinggevende en afdeling personeelszorg, indien > 30 dagen afwezig**
- **Begeleiden van Pers dat onderworpen is aan een integratieproject**
 - Individuele begeleiding personeelslid (probleemgevallen!)
 - Gefaseerd inzetten en opvolgen
 - Aandacht op sociaal en emotioneel vlak, op de werkomstandigheden



Politie

Politiezone Gent

Personele maatregelen

- **Begeleiding informele procedure OSGW, pesten geweld op het werk**
 - Voeren van bemiddelingsgesprekken
 - Procedure wordt ook toegelicht tijdens onthaalvorming
- **Ondersteunen en communiceren campagnes in het kader van algemeen welzijn van het personeel binnen de organisatie, vb.**
 - Folders en posters absentieïsme
 - Week van de goede dag



Politie

Politiezone Gent

Personele maatregelen

- **KMO's**
 - Klusteren van de KMO's
 - Bekijken per functionaliteit:
 - OO – onthaal – wijkwerking – interventiedienst
 - Lokale recherche – slachtofferbejegening – *verkeer*
 - Afspraken met de dienstchefs
 - Afspraken met de arbeidsgeneesheer
 - Wat kan en wat kan niet
 - Herplaatsing???
 - De calogisering ontnemt ons deels de mogelijkheid
 - K.B 1-12-2006 over de administratieve vereenvoudiging



Politie

Politiezone Gent

Toekomst

- **Absenteïsme beter meten**
- **Statistieken verfijnen m.h.o.op**
 - bepalen absenteïsmepercentage
 - Bepalen frequentie van absenteïsme
 - Gemiddelde ziekte duur
 - bradfordfactor
- **Cijfers maandelijks publiceren?**
 - Medewerking vakbonden?
- **Voeren van een gezondheidsbeleid**
 - **Wellpoint**
 - Gewicht
 - bloeddruk
 - Hartslag
 - BMI



Politie

Politiezone Gent

Toekomst

- **Gezondheidsbeleid**
 - Fruitdag – groentendag – rookbeleid? ...
 - Promoten van sport - GPI 37
- **Globale aanpak**
 - Aanwervingsbeleid
 - Onthaalbeleid
 - Tuchtbeleid
 - Leiderschap
 - Communicatie
 - Motivatiebeleid
 - ...



Politie

Politiezone Gent

Contacten

- **Frederik Van Belle – PZ Gent**
Directeur personeel
Hoofdcommissaris
09/266 64 50
- **Sonja Corryn – PZ Gent**
Commissaris
09/266 64 51
vzw Belgische politievrouwen
www.womenpol.be
- **Sabrina Heymans – PZ Gent**
Consulente
09/266 64 52



Politie

Politiezone Gent